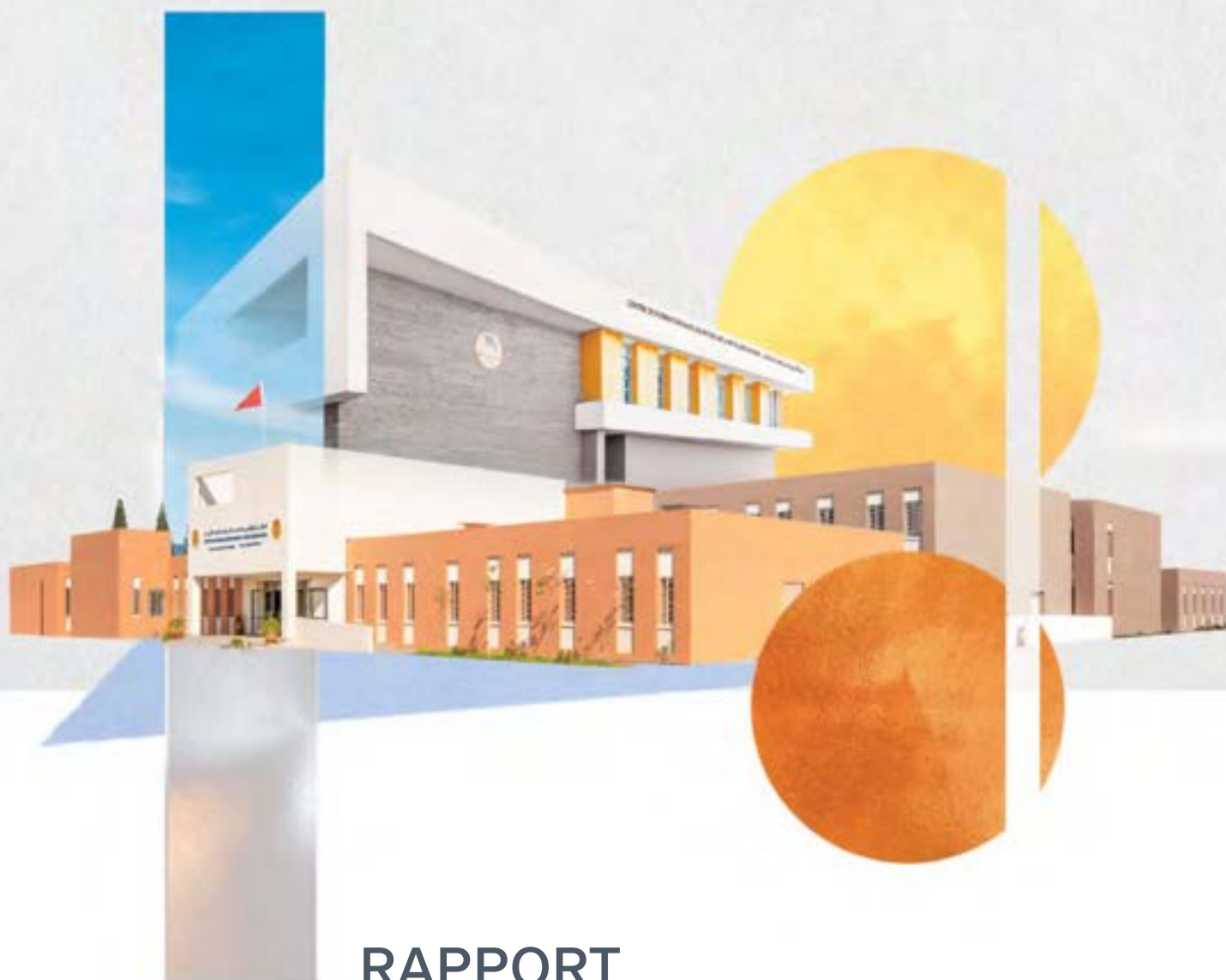




RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2025



RAPPORT D'ACTIVITÉ **2025**



SOMMAIRE

10 L'ANNÉE EN REPÈRES

- 10 Les temps forts
- 20 Chiffres clés 2025
- 24 Engagements financiers liés aux projets de centres
- 26 Focus sur les projets de centres

38 LES PROGRAMMES D' ACTIONS 2025

40 SANTÉ

- 40 Le Programme des UMMC – FMVS
- 44 Le Programme des campagnes médicales de proximité

46 INSERTION ÉCONOMIQUE

- 46 Le Programme d'Insertion par les Activités Économiques
- 48 Les programmes de soutien aux coopératives

52 HUMANITAIRE

- 52 Opération Grand Froid
- 54 Les opérations annuelles
- 58 L'aide humanitaire internationale

60 LE SOUTIEN AUX ACTEURS SOCIAUX

62 LES STRUCTURES SPECIALISÉES À GESTION AUTONOME

- 64 Le Marché Solidaire de l'Oasis
- 68 Le Centre National Mohammed VI des Handicapés
- 74 Le Centre d'Insertion et d'Aide par le Travail
- 78 Le Réseau des Centres des Très Petites Entreprises Solidaires
- 82 Le Centre Mohammed VI de Soutien à la Microfinance Solidaire

- 86 Glossaire & crédits photos



2025

UNE ANNÉE DE RÉALISATIONS

En 2025, la Fondation Mohammed V pour la Solidarité a poursuivi la mise en œuvre de ses programmes à l'échelle nationale, conformément aux Hautes Orientations de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste**. Forte de son ancrage territorial et de son expérience, elle déploie des réponses rapides, concrètes et durables aux enjeux du développement humain, en adaptant en permanence ses interventions à l'évolution des besoins des populations.

Cette mobilisation s'est traduite par un engagement financier global de plus de 946 millions de dirhams, dont près des trois quarts ont été consacrés aux actions humanitaires, à la santé et à la lutte contre la précarité. Les interventions humanitaires ont représenté 37,3 % des engagements de la Fondation, les programmes de santé 28 % et les actions de lutte contre la précarité 12,6 %, confirmant la priorité constante accordée à la protection des populations les plus vulnérables et à l'amélioration durable de leurs conditions de vie.

Parallèlement, la Fondation a poursuivi le déploiement de modèles d'intervention fondés sur la proximité, l'innovation et la complémentarité des actions. Cette orientation s'est notamment traduite par la montée en puissance du programme des Unités Médicales Mobiles Connectées – Fondation Mohammed V pour la Solidarité, qui a renforcé l'accès des populations rurales aux soins spécialisés, par le développement du nouveau modèle des complexes régionaux socio médicaux, ainsi que par l'ouverture de nouvelles structures notamment celles relevant du réseau du Centre National Mohammed VI des Personnes en Situation de Handicap et le renforcement de l'offre de services dans les territoires.

L'intégration économique des jeunes, des femmes et des acteurs de l'économie sociale et solidaire a constitué un autre axe majeur de l'action de la Fondation. À travers le Programme d'Insertion par les Activités Économiques, le Programme d'Appui et d'Accompagnement des Coopératives, renforcé par un nouveau partenariat avec l'Agence Nationale de Réglementation des Activités relatives au Cannabis, la Fondation a poursuivi le développement de mécanismes favorisant l'accès à l'emploi, à l'entrepreneuriat et à la création d'activités génératrices de revenus. Le réseau des Centres Très Petites Entreprises Solidaires s'inscrit pleinement dans cette stratégie en proposant des parcours intégrés de formation, d'incubation et d'accompagnement entrepreneurial, désormais ouverts aux métiers d'avenir, notamment dans les domaines du numérique et de l'intelligence artificielle. Par la complémentarité de ces dispositifs, la Fondation favorise l'émergence d'une véritable chaîne d'accompagnement qui renforce les capacités des porteurs de projets, consolide les filières de l'économie sociale et solidaire et contribue à un développement territorial plus inclusif et durable.

L'action de la Fondation réaffirme une conviction constante : la solidarité constitue un investissement durable dans le capital humain. En conjuguant proximité, innovation et accompagnement des parcours de vie, elle ne se limite pas à répondre aux situations de vulnérabilité ; elle crée les conditions d'une autonomie durable, d'une participation accrue à la vie économique et sociale et d'un développement plus inclusif. Aux côtés de ses partenaires, la Fondation poursuit ainsi sa contribution à l'édification d'une société plus solidaire, plus équitable et davantage créatrice d'opportunités pour toutes et tous.





Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste.

SA MAJESTÉ
LE ROI MOHAMMED VI
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- M. ABDELLATIF JOUAHRI
GOUVERNEUR
BANK AL-MAGHRIB

M. ABDELLATIF ZAGHNOUN
DIRECTEUR GÉNÉRAL
AGENCE NATIONALE DE GESTION
STRATÉGIQUE DES PARTICIPATIONS
DE L'ÉTAT

M. AZEDDINE BENMOUSSA

M. DRISS HOUAR
PRÉSIDENT
ASSOCIATION MUSULMANE
DE BIENFAISANCE
D'OUDJA

MME FOUZIA MSEFFER ALAOUI
ASSOCIATION L'AVENIR

MME HAKIMA HIMMICH
FONDATRICE
ASSOCIATION DE LUTTE
CONTRE LE SIDA

MME NOUFISSA KESSAR
PRÉSIDENTE DIRECTRICE GÉNÉRALE
AL MADA

M. KARIM TAJMOUATI
DIRECTEUR GÉNÉRAL
AGENCE NATIONALE
DE LA CONSERVATION
FONCIÈRE, DU CADASTRE
ET DE LA CARTOGRAPHIE

M. KHALID SAFIR
DIRECTEUR GÉNÉRAL
CAISSE DE DÉPÔTS ET DE GESTION

M. LOTFI SAKKAT
PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL
CIH BANK

M. MOHAMED BENCHAÂBOUN
DIRECTEUR GÉNÉRAL
GROUPE MAROC TELECOM
- M. MOHAMED EL AZAMI
CHARGÉ DE MISSION AU CABINET ROYAL
COORDINATEUR
FONDATION MOHAMMED V
POUR LA SOLIDARITÉ

M. MOHAMED FIKRAT
PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE
CRÉDIT AGRICOLE DU MAROC

M. MOHAMED HASSAN BENSALAH
PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL
GROUPE HOLMARCOM

M. MOHAMMED KETTANI
PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL
ATTIJARIWafa BANK

M. MOSTAFA TERRAB
PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL
GROUPE OFFICE CHÉRIFIEN
DES PHOSPHATES

MME NAZIHA BELKEZIZ
PRÉSIDENTE DIRECTRICE GÉNÉRALE
BANQUE CENTRALE POPULAIRE

M. OTHMAN BENJELLOUN
PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL
BANK OF AFRICA

M. SAAD KETTANI
PRÉSIDENT
KSG GROUP

M. SAID IBRAHIMI
DIRECTEUR GÉNÉRAL
CASABLANCA FINANCE CITY
AUTHORITY

MME SAIDA LAMRANI KARIM
PRÉSIDENTE DIRECTRICE GÉNÉRALE
GROUPE SAFARI

M. TARIK SIJILMASSI

LES TEMPS FORTS



17 JANVIER | ZAGORA

Coup d'envoi des campagnes médicales 2025

La Fondation a inauguré son cycle annuel d'interventions de proximité dans la province de Zagora. Adossée au programme UMMC – FMVS, cette campagne dédiée à la chirurgie de la cataracte a bénéficié aux populations issues des communes Fezouata et Taghbalt. Opérée pendant deux journées sur le site de l'unité de Tinfou El Berrania, avec la participation de la Délégation provinciale de la Santé et de la Protection Sociale et de l'association AMMS, l'action a permis de traiter la cataracte de 105 patients dont 61 femmes et de réaliser 451 consultations ophtalmiques.

7 FÉVRIER | TAN TAN

Déploiement médico-chirurgical d'envergure

Du 7 au 9 février, une importante campagne médicale a été menée à Tan Tan, à proximité de l'Hôpital Provincial Hassan II. Le dispositif, couvrant 14 spécialités médicales, a intégré un important volet chirurgical réalisé au sein des blocs opératoires de l'hôpital. Mobilisant les équipes de l'hôpital, ainsi que des chirurgiens bénévoles et médecins du CHU d'Agadir et de l'association Action Urgence, la campagne a répondu à une forte affluence avec 8.269 actes médicaux au profit de 4.392 bénéficiaires.

Outre les soins spécialisés, l'opération a intégré 53 interventions de chirurgie générale et infantile (dont 11 cas dépistés à l'issue des consultations spécialisées, notamment en gynécologie et en pédiatrie), et 47 circoncisions au profit d'enfants issus de familles démunies.



8.269
Actes médicaux

4.392
Bénéficiaires



21 FÉVRIER | BERKANE

Renforcement de l'offre de soins spécialisés au bénéfice des populations

Poursuivant ses actions d'amélioration de l'accès aux soins de santé, la Fondation a déployé, du 21 au 23 février, une troisième campagne axée soins spécialisés et chirurgie de la cataracte dans la province de Berkane. Menée simultanément à Tafoughalt (situé en zone montagneuse à 26 km de Berkane) et à l'hôpital provincial El Farabi à Oujda, l'opération a permis la réalisation de 6.110 consultations et actes médicaux et la prise en charge de 44 interventions de chirurgie de la cataracte, au bénéfice de 2.816 personnes, dont 1.071 femmes.

6.110
Consultations
et actes médicaux

2.816
Bénéficiaires



**3 MARS | 27^{ÈME} ÉDITION
DE L'OPÉRATION RAMADAN**

Lancement présidé
par **SAR le Prince Héritier Moulay El Hassan**
et **SAR la Princesse Lalla Khadija**.

Sur Hautes Instructions de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, SAR le Prince Héritier Moulay El Hassan** et **SAR la Princesse Lalla Khadija** ont donné à Rabat, le coup d'envoi de l'opération nationale de soutien alimentaire « Ramadan 1446 ». Mise en œuvre annuellement par la Fondation à l'occasion du mois sacré de Ramadan, cette édition s'est distinguée par le recours, pour la première fois, au Registre Social Unifié, mobilisé par le ministère de l'Intérieur pour l'actualisation des listes des ménages bénéficiaires, au nombre d'un million.



20 MARS | TAOUNATE

**Campagne multidisciplinaire
et chirurgie de la cataracte
– programmation spéciale Ramadan**

8.587
Consultations
et actes médicaux

À l'occasion du mois de Ramadan, la Fondation a organisé, du 20 au 22 mars, une campagne multidisciplinaire touchant les populations de 11 communes de la province de Taounate. Cette action visait à renforcer l'accès aux soins de santé spécialisés et à assurer la prise en charge de la chirurgie de la cataracte. Déployée sur deux sites d'intervention - Bouhouda, situé à 17 km de Taounate pour le volet multidisciplinaire, et l'hôpital provincial de Taounate pour les interventions chirurgicales -, l'opération a totalisé 8.587 consultations et actes médicaux dont 129 interventions de chirurgie de la cataracte, au bénéfice de 3.613 personnes parmi lesquelles 2.380 femmes.



195
Porteurs de projets
7 millions de dirhams
d'engagement

22 AVRIL | DRÂA-TAFILALET

**Soutien renforcé aux porteurs
de projets**

Dans le prolongement de l'intégration de la région Drâa-Tafilalet au PIAE en 2023, la Fondation a organisé à Errachidia une cérémonie de remise d'équipements professionnels. Cette action a bénéficié à la deuxième promotion de 90 jeunes entrepreneurs, parmi les 195 porteurs de projets accompagnés dans la région. D'un montant global de 7 millions de dirhams, cet engagement est venu soutenir le lancement de nouvelles activités ainsi que le renforcement de projets existants, favorisant l'inclusion économique des jeunes de la région.



30 MAI | IFRANE

Continuité des actions de chirurgie de la cataracte

Les 30 et 31 mai, la Fondation a mené une campagne de chirurgie de la cataracte au profit des populations de douze communes relevant des provinces d'Ifrane et d'Azrou. Cette intervention s'inscrit dans la continuité d'une opération de recrutement réalisée en amont les 7 et 8 mai, au niveau de l'UMMC – FMVS de Sidi El Makhfi, du CHP d'Ifrane, ainsi qu'à Ifrane centre, Sidi El Makhfi, Timahdit et Azrou. Au total, 911 consultations et bilans ophtalmologiques ont été effectués, permettant la prise en charge chirurgicale de 143 patients dont 68 femmes opérés au CHP d'Ifrane.

911
Consultations et bilans
ophtalmologiques
effectués



25^e Edition

4.064.260
Marocains Résident à l'Etranger
accueillis entre le 10 juin et le 15 septembre

10 JUIN | MARHABA

Lancement de l'opération Marhaba :
25 ans au service des Marocains
Résident à l'Etranger

Placée sous la Présidence Effective de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste**, la 25^e édition de l'opération Marhaba est lancée. Elle consacre vingt-cinq années d'un dispositif d'accueil humanitaire structurant, devenu un repère essentiel pour les Marocains Résident à l'Etranger lors de leur retour au pays. Sur Hautes Instructions Royales, deux nouveaux espaces Marhaba ont été ouverts dans les aéroports de Laâyoune et de Dakhla, renforçant la couverture territoriale du dispositif et portant à 26 le nombre total d'espaces déployés au Maroc, en Espagne, en France et en Italie.



4 JUILLET |

Mise en service de :
13 nouveaux centres
sur Hautes Instructions
Royales

Conformément aux **Hautes Instructions Royales**, la Fondation a opéré le démarrage des activités de 13 nouveaux centres dans 8 préfectures et provinces du Royaume, dont Salé, Casablanca, Al Hoceima, Béni Mellal et Chefchaouen. Représentant un investissement global de 356,6 millions de dirhams, ces structures renforcent le réseau national dans les domaines de la santé spécialisée, du handicap et de la formation professionnelle des jeunes. Le dispositif comprend notamment un CMP à Salé Tabriquet, trois centres d'addictologie, une nouvelle section du CNMH à Béni Mellal, ainsi que six centres de formation dédiés à des métiers tels que l'électricité, la maintenance industrielle, la restauration, la couture et les services à la personne, en plus d'un centre socio-éducatif.



30 JUILLET |

Mobilisation de la Fondation en faveur des populations civiles de Gaza

Sur **Hautes Instructions Royales**, la Fondation a activé, aux côtés de l'AMCI et de l'Inspection des services de Santé des FAR une aide humanitaire d'urgence à la bande de Gaza. Déployée entre le 30 juillet et le 5 août, via un pont aérien et un corridor terrestre exceptionnels, cette opération unique a permis l'acheminement par les moyens des FAR de plus de 200 tonnes d'aides vitales (vivres, produits pour nourrissons, matériel médico-chirurgical, médicaments, couvertures et tentes), financées en grande partie sur les deniers personnels du Souverain.



18 AOÛT |

Poursuite de la solidarité internationale pour la Palestine

Une seconde aide humanitaire a été acheminée vers la bande de Gaza, sur Hautes Instructions de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI**, Président du Comité Al-Qods. Mobilisée selon le même dispositif spécial d'acheminement, cette opération a porté sur 95 tonnes de denrées alimentaires de première nécessité, de produits destinés aux enfants et de médicaments.



1^{ER} OCTOBRE | MÉDIOUNA

Investissement de :
300 millions
de dirhams

SM Le Roi Mohammed VI lance les travaux de construction d'un grand complexe médico-social

Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, a procédé au lancement des travaux de construction d'un complexe régional d'accueil et de réhabilitation psychosociale à Sidi Hajjaj Oued Hassar, relevant de la province de Médiouna. Porté par la Fondation, ce projet structurant mobilise un investissement de 300 millions de dirhams. Il vise la prise en charge des personnes atteintes de troubles mentaux et psychiques à travers un dispositif intégré combinant protection sociale, accompagnement médical et thérapeutique, ainsi que renforcement des compétences. Le complexe offrira un environnement sécurisé et adapté, destiné à favoriser la réinsertion sociale et familiale des bénéficiaires.



22 SEPTEMBRE |

Signature d'un partenariat avec l'ANRAC pour accompagner la structuration de la filière du cannabis licite

418
Bénéficiaires
du programme de formation

La Fondation a signé une convention de partenariat triennale avec l'ANRAC visant à accompagner le déploiement d'un secteur nouvellement réglementé et légalisé : l'agriculture et l'industrialisation du cannabis licite. Ce partenariat a pour objectif de soutenir les petits producteurs et les nouveaux opérateurs, en particulier les coopératives des provinces de Chefchaouen, Taounate et Al Hoceïma, et de faciliter leur intégration dans ce nouveau circuit économique. Le programme s'articule autour de deux volets complémentaires : la mise à niveau des unités de production (construction, aménagement et équipement) et l'accompagnement technique des membres des coopératives à travers le renforcement des compétences managériales et de production. Une première phase a été engagée avec les projets de construction de quatre unités de production, l'aménagement d'une coopérative et la mise en œuvre d'un programme de formation ayant bénéficié à 418 intervenants issus de 40 coopératives des trois provinces concernées.



14 OCTOBRE | TAROUDANT

Les jeunes porteurs de projets à l'honneur du PIAE

Dans la continuité du déploiement des activités 2025 du PIAE, la Fondation a organisé à Taroudant, une cérémonie de remise d'équipements au profit des jeunes porteurs de projets de la province. Celle-ci a concerné 59 bénéficiaires, dont 25 porteurs de projets de TPE et 34 engagés dans des AGR, couvrant des secteurs variés tels que l'audiovisuel, l'artisanat et les services. Un financement global de 4,8 millions de dirhams a été mobilisé pour l'acquisition des équipements nécessaires à la concrétisation de ces initiatives. Cette étape marque le lancement de la deuxième édition du PIAE dans la région Souss-Massa, mis en œuvre en partenariat avec le Conseil régional et l'ANDZOA.



5 DÉCEMBRE | ES-SMARA

Clôture du programme des campagnes médicales

Es-Smara a accueilli la campagne médico-chirurgicale de clôture du programme, dédiée aux populations de la province. L'intervention a visé l'accès aux actes chirurgicaux et aux consultations spécialisées. Du 5 au 7 décembre, plusieurs spécialités ont été mobilisées, notamment la pédiatrie, la gynécologie, la cardiologie, l'ophtalmologie et les soins dentaires, avec l'appui des unités médicales mobiles de la Fondation et de l'unité chirurgicale de l'AMMS. Au total, 5.694 consultations et actes médicaux ont été réalisés au profit de 2.528 bénéficiaires, dont 1.895 femmes, ainsi que 147 interventions chirurgicales, réparties entre 80 chirurgies pédiatriques, 21 chirurgies générales et 46 interventions de la cataracte.

5.694
Consultations
et actes médicaux
2.528
Bénéficiaires

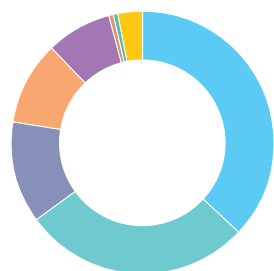
18 DÉCEMBRE |

Lancement des premières interventions de l'opération Grand Froid

Suite aux Hautes Instructions de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste**, la Fondation a activé l'opération Grand Froid pour venir en aide aux populations affectées par la vague de froid. Entre le 18 et le 25 décembre, le dispositif d'intervention a couvert 27 provinces sur sept régions, atteignant 1.941 douars et 159 communes. Plus de 82.092 foyers ont reçu 2.800 tonnes de denrées, couvertures et équipements. Cette mobilisation exceptionnelle a été rendue possible grâce à la coordination de la Fondation avec le ministère de l'Intérieur, les autorités locales, la DGSS des FAR, la Gendarmerie Royale et le soutien du département de l'Équipement pour rétablir l'accès routier.

2.800 tonnes
de denrées,
couvertures
et équipements
82.092
foyers bénéficiaires

CHIFFRES-CLÉS 2025



946,1 millions de dirhams

Total des engagements financiers 2025

Humanitaire

353

millions de dirhams

Santé

265,7

millions de dirhams

Lutte contre la Précarité

120,1

millions de dirhams

Insertion Économique

97

millions de dirhams

Formation & Emploi

71,5

millions de dirhams

Handicap

6

millions de dirhams

Soutien aux Acteurs Sociaux

5,9

millions de dirhams

Autres Actions Solidaires

26,9

millions de dirhams



PROGRAMMES D' ACTIONS 2025

PROJETS LIÉS AUX CENTRES

13 Centres mis en service

- Formation & Emploi
- Handicap
- Lutte contre la précarité
- Santé

Al Hoceima
Béni Mellal
Casablanca
Chefchaouen
Médiouna
Oujda
Kénitra
Salé

1 Nouveau projet initié

- Santé
 - Lutte contre la précarité
- Médiouna

OPÉRATIONS MÉDICO-HUMANITAIRES

27^e Edition
de l'Opération du soutien alimentaire - Ramadan

25^e Edition
de l'Opération Marhaba d'accueil des Marocains Résidant à l'Etranger

6 Campagnes médico-chirurgicales menées au niveau de 8 provinces

1 Activation de l'Opération Grand Froid conduite sur 27 provinces relevant de 7 régions

INSERTION ÉCONOMIQUE

PIAE

991 Projets d'activités économiques retenus

PAAC

97 Projets de soutien activés au profit de 155 Coopératives du terroir et d'artisanat bénéficiaires

1 Nouveau programme triennal de soutien aux coopératives opérant dans la filière du cannabis licite
45 Coopératives bénéficiaires

EFFECTIF DES BÉNÉFICIAIRES



FORMATION ET EMPLOI

32.249 Jeunes stagiaires ont été admis dans les centres de formation et de qualification professionnelle

SOUTIEN À L'ÉDUCATION

7.503 Jeunes filles et étudiants ont été accueillis dans les foyers et internats

6.616 Enfants ont été encadrés dans les espaces dédiés au préscolaire des centres sociaux et de formation

ACCOMPAGNEMENT SOCIO-ÉDUCATIF ET CULTUREL

71.614 Enfants et jeunes ont été accompagnés au niveau éducatif, culturel et sportif

11.897 Femmes ont bénéficié des services des centres socio-éducatifs et des programmes de renforcement des compétences

INSERTION ÉCONOMIQUE

1.400 Projets et coopératives ont été soutenus pour la création ou le développement de leurs activités

5.292 Membres des associations et acteurs économiques ont bénéficié des programmes de formation continue

SANTÉ ET HANDICAP

15.350 Personnes ont été prises en charge lors des différentes campagnes médico-chirurgicales

97.423 Personnes en situation de handicap suivies dans les centres spécialisés et le réseau national du CNMH

181.892 Personnes ont été prises en charge dans les centres médicaux et les structures spécialisées

418.371 Personnes issues du monde rural ont bénéficié des prestations des UMMC - FMVS

HUMANITAIRE

5 millions de personnes issues du monde rural et des milieux défavorisés ont reçu le soutien alimentaire Ramadan

4.064.260 Marocains Résidant à l'Etranger ont été accueillis durant l'édition 2025 de l'opération Marhaba

88.441 Personnes ont bénéficié de l'assistance sociale et médicale Marhaba

82.092 Foyers issus de 1.941 douars relevant de 27 provinces sur sept régions ont reçu le soutien de lutte contre les effets du froid.



LES ENGAGEMENTS
LIÉS AUX PROJETS DE
CENTRES



PROJET LANCÉ PAR SA MAJESTÉ LE ROI MOHAMMED VI QUE DIEU L'ASSISTE

DÉSIGNATION DU PROJET	LOCALISATION		COÛT EN MDH	PARTENAIRES
Centre Régional d'Accueil et de Réhabilitation Sociale de personnes atteintes de troubles mentaux et psychiques	Médiouna	Sidi Hajjaï Oued Hassar	300	- Ministère de la Santé et de la Protection Sociale - Ministère de la Solidarité, de l'Insertion Sociale et de la Famille - Conseil Régional de Casablanca - Settat - Conseil Préfectoral de Casablanca - Conseil Provincial de Médiouna - Conseil de la ville de Casablanca - Initiative Nationale pour le Développement Humain - Préfecture de Casablanca

PROJETS MIS EN SERVICE

DÉSIGNATION DU PROJET	PROVINCE	LOCALISATION	COÛT EN MDH	PARTENAIRES
Centre Médical de Proximité - Fondation Mohammed V pour la Solidarité	Salé	Tabriquet	85,5	- Ministère de la Santé et de la Protection Sociale - Conseil Régional de Rabat
Centre National Mohammed VI des Handicapés - Section Régionale de Béni Mellal	Béni Mellal	Béni Mellal	30	- Conseil Régional de Béni Mellal - Conseil Provincial de Béni Mellal - Ministère de la Santé et de la Protection Sociale - Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail - Ministère de l'Education Nationale, du Préscolaire et des Sports - Direction Générale des Services Sociaux des FAR - Protection Civile - Forces Auxiliaires
Centre d'Hémodialyse	Nador	El Aroui	10	- Ministère de la Santé et de la Protection Sociale - Conseil Régional de l'Oriental
Centre d'Addictologie	Béni Mellal	Béni Mellal	4,5	- Ministère de la Santé et de la Protection Sociale - Association Régionale d'Appui à la Santé
Centre de Formation dans les Métiers de la Métallerie Soudure	Médiouna	Tit Mellil	94	Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail
Centre de Formation dans les Métiers Agricoles	Kénitra	Souk El Arbaa	34	Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail
Centre de Formation dans les Métiers de l'Electricité et de l'Electronique	Casablanca	Sidi Othmane	32,5	Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail
Centre de Formation dans les Métiers Tertiaires		L'Oasis	25	Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail
Centre de Formation dans les Métiers du Tourisme	Chefchaouen	Chefchaouen	15,2	- Ministère du Tourisme - Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail - Conseil Régional de Tanger - Tétouan - Al Hoceima
Centre Socio-éducatif	Al Hoceima	Izemouren	3,5	- Conseil Régional de Tanger - Tétouan - Al Hoceima - Association Marocaine de Lutte contre la Déperdition Scolaire et de Soutien des Jeunes

CENTRES EN PHASE D'ÉTUDES ET/OU DE CONSTRUCTION

DÉSIGNATION DU PROJET	PROVINCE	LOCALISATION	COÛT EN MDH	ÉTAT D'AVANCEMENT
Centres Médicaux de Proximité - Fondation Mohammed V pour la Solidarité	Fès	Doukkarate	105	En phase d'étude
	Tanger	El Mers	85	
Centre de Soins de Santé Primaires	Rabat	Sidi Fateh	55	En phase d'aménagement
Centre de Soins de Santé Primaires Al Farah	Rabat	Youssoufia	5,5	Travaux de construction en cours
Centre pour Diabétiques	M'Diq - Fnideq	M'Diq	8	Travaux de construction en cours
Centre d'Addictologie	M'Diq - Fnideq	Fnideq	7	Travaux de construction en cours
	Khénifra		10	En phase d'études
Centre de Formation dans les Métiers de la Mer	Al Hoceima		20	Travaux de construction en cours
Centre de Formation Professionnelle dans les Métiers Agricoles	Jerada	CT Ain Bni Mathar	16	Travaux de construction en cours
Grands Complexes Sociaux	Agadir	Taddart	135,3	En phase d'études
	Rabat	Tamesna	250	
Centre pour Femmes en Difficultés	Tétouan		6	En phase d'études
Centre d'Epanouissement Artistique	Larache		6	En phase d'études

FOCUS

SUR LES PROJETS DE CENTRES

L'année 2025 a été caractérisée par une activité soutenue autour des projets de centres déployés dans les différentes régions du Royaume, illustrant l'ancrage territorial des programmes de proximité menés par la Fondation en faveur des populations les plus vulnérables et celles des zones éloignées. Cette progression s'est traduite par le renforcement du réseau de structures dédiées à la prise en charge médicale, à l'accompagnement socio-éducatif ainsi qu'à l'insertion professionnelle.

Parmi les temps forts de l'année figure le lancement, par **Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste**, des travaux de construction du Complexe Régional d'Accueil et de Réhabilitation des personnes fragiles de Médiouna. Ce projet d'envergure a vocation à constituer un pôle intégré de référence en matière de prise en charge médicale et psycho-sociale dans la région du Grand Casablanca.

L'année a également été marquée par la mise en service de treize nouveaux centres destinés à répondre à des besoins spécifiques identifiés au niveau territorial. Plusieurs de ces établissements introduisent, pour la première fois dans leurs régions respectives, des dispositifs d'accompagnement spécialisés, contribuant ainsi à élargir l'accès des populations cibles à des services essentiels de proximité et à renforcer l'équité territoriale en matière d'infrastructures sociales.

En complément de la situation présentée dans la section consacrée aux engagements liés aux projets de centres, ce focus met en lumière les principales réalisations engagées ou mises en service en 2025, ainsi que les nouveaux projets entrés en phase d'études au cours de l'exercice. Les chantiers déjà en cours de développement lors des exercices précédents n'y sont pas repris.



Lancement par **Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste**, du Complexe Régional d'Accueil et de Réhabilitation Sociale des Personnes Atteintes de Troubles Mentaux et Psychiques.

Santé



COMPLEXE RÉGIONAL D'ACCUEIL ET DE RÉHABILITATION SOCIALE DES PERSONNES ATTEINTES DE TROUBLES MENTAUX ET PSYCHIQUES - MÉDIOUNA

Lancé par **Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste**, le 1er octobre à Sidi Hajjaj Oued Hassar, ce nouveau projet solidaire constitue une initiative inédite destinée aux populations en situation de fragilité psychologique et de vulnérabilité sociale, notamment celles atteintes de troubles mentaux ou psychiques. Porté par la Fondation, il fait partie de la nouvelle génération de projets médico-sociaux structurants qui répondent aux besoins de différentes catégories souffrant d'isolement social ou de troubles mentaux. Ils reposent sur la réalisation de complexes de grande envergure, tant par leur dimension physique, leurs composantes et l'investissement engagé. Ils se caractérisent par un ensemble coordonné de dispositifs de soutien : protection sociale, accompagnement médical et psychologique, renforcement des compétences sociales et promotion des activités sportives et culturelles. L'objectif est de proposer, pour chaque type de population, un parcours thérapeutique adapté au sein d'un environnement protégé et encadré, propice à la réhabilitation.

Le complexe, qui sera réalisé sur un terrain de 8 hectares, se composera d'un Centre d'hébergement d'une capacité de 396 lits, dont 84 pour femmes, et d'un pavillon dédié aux ateliers thérapeutiques et à la formation abritant des salles de groupes de parole, du psychologue, du psychiatre, de sport, d'ergothérapie, d'observation et de repos, de coiffure, des espaces de formation, ainsi que des ateliers de peinture, de musique et de théâtre, en plus d'une bibliothèque. Il comprendra aussi un pôle santé, comportant des salles de psycho-éducation et d'éducation thérapeutique, de consultation en médecine générale, de psychiatrie, de psychologie, de soins dentaires et d'observation, un pavillon logistique (cuisine, réfectoire, buanderie), une ferme pédagogique, des terrains de sport, ainsi que des dépendances administratives. Ce projet sera réalisé dans un délai de 24 mois.

Deux autres projets de même nature ont été engagés à Tamesna et à Agadir respectivement en 2023 et en 2024. Ils sont actuellement en phase d'études.

Coût du projet :

300

millions de dirhams

Partenaires :

- Ministère de la Santé et de la Protection Sociale
- Ministère de la Solidarité, de l'Insertion Sociale et de la Famille
- Conseil Régional de Casablanca - Settati
- Conseil Préfectoral de Casablanca
- Conseil Provincial de Médiouna
- Conseil de la ville de Casablanca
- Initiative Nationale pour le Développement Humain - Préfecture de Casablanca

Santé



COMPLEXE RÉGIONAL POUR L'ACCUEIL ET LA RÉHABILITATION DES PERSONNES EN SITUATION DE PRÉCARITÉ - AGADIR

Coût du projet :

135,5

millions de dirhams

Partenaires :

- Conseil Régional Sous Massa
- Ministère de la Santé et de la Protection Sociale
- Ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication
- Ministère de la Solidarité, du Développement Social, de l'Egalité et de la Famille
- Commune Agadir Ida Outanane
- Comités Préfectoraux de l'INDH Agadir Ida Outanane, Inezgane Ait Melloul, Chtouka Ait Baha, Tiznit, Taroudant et Tata
- Agence Nationale pour le Développement des Zones Oasiennes et de l'Arganier • Fondation du Sud



GRAND COMPLEXE SOCIAL DE RABAT À TAMESNA

Coût du projet :

250

millions de dirhams

Partenaires :

- Wilaya de Rabat - Salé - Kénitra
- Ministère de la Santé et de la Protection Sociale
- Ministère de la Culture, de la Jeunesse et de la Communication
- Ministère de l'Économie et des Finances
- Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail



CENTRE MÉDICAL DE PROXIMITÉ - FONDATION MOHAMMED V POUR LA SOLIDARITÉ SALÉ - TABRIQUET

L'ouverture, au mois de juillet, du CMP de Salé Tabriquet a marqué une nouvelle étape dans le déploiement du programme national des CMP, avec désormais six unités opérationnelles sur les douze prévues. Depuis le lancement du programme en 2016 et l'entrée en service des deux premiers centres en 2019 à Rabat et Casablanca, la Fondation poursuit le déploiement du réseau à un rythme soutenu. Les six projets restants sont actuellement en chantier, pour la plupart à un stade avancé de finition et d'équipement, tandis que les deuxièmes unités de Tanger et de Fès demeurent en phase d'études.

Mis en œuvre en partenariat avec le Ministère de la Santé et de la Protection Sociale, ce programme mobilise d'importants moyens afin de doter les agglomérations à forte densité de structures médicales de nouvelle génération. Ces centres ont vocation à offrir aux populations une prise en charge complète, accessible et disponible à proximité de leur lieu de vie.

Conçu selon ce schéma directeur, le CMP de Salé Tabriquet dispose d'une capacité annuelle de 70.000 patients. Il propose un accès aux urgences ainsi qu'à une offre diversifiée de consultations et de soins généralistes, spécialisés et bucco-dentaires. Le centre couvre également la santé de la mère et de l'enfant, à travers les services de maternité et de soins primaires, et comprend des infrastructures chirurgicales avec blocs opératoires et une unité d'hospitalisation de 26 lits, complétées par des services d'imagerie, d'analyses médicales et de pharmacie.

Entre juillet et décembre 2025, le CMP a assuré la prise en charge de 14.920 personnes.

Coût du projet :

85,5

millions de dirhams

Partenaires :

- Ministère de la Santé et de la Protection Sociale
- Conseil Régional de Rabat

PROGRAMME NATIONAL DES CMP

SITUATION 2025

Agadir	1 CMP	En phase d'équipements
Casablanca	2 CMP	1 opérationnel depuis 2019 à Sidi Moumen et le second en phase de finition
Fès	2 CMP	1 Achevé et le second en phase d'études
Marrakech	1 CMP	En cours de finition
Rabat	1 CMP	Opérationnel depuis 2019
Salé	1 CMP	Opérationnel en 2025
Tanger	2 CMP	1 opérationnel depuis 2022 à Bni Makada et le second en phase de lancement d'études
Témara	1 CMP	Opérationnel depuis 2022
Ville Nouvelle Errahma	1 CMP	Opérationnel depuis 2023

Santé



CENTRE D'HÉMODIALYSE
EL AROUI - NADOR

Coût du projet :

10

millions de dirhams

Partenaires :

- Ministère de la Santé et de la Protection Sociale
- Conseil Régional de l'Oriental

Le centre d'hémodialyse d'El Aroui s'inscrit dans les actions menées par la Fondation visant à renforcer les infrastructures sanitaires de proximité et à améliorer l'accès aux soins spécialisés dans la région de Nador. Réalisée à proximité de l'Hôpital Mohammed VI d'Al Aroui, cette structure vient compléter l'offre de soins hospitalière de la ville et assurer une prise en charge adaptée des patients souffrant d'insuffisance rénale, en particulier ceux issus des milieux défavorisés.

Organisé sur trois niveaux, l'établissement comprend les installations techniques nécessaires à son fonctionnement, notamment une unité de traitement d'eau, des espaces de stockage et un atelier biomédical. Les espaces médicaux regroupent une unité dédiée aux cas urgents de six postes, une salle principale d'hémodialyse de dix postes, des bureaux médicaux, une salle d'échographie ainsi qu'une pharmacie et des espaces de services.

Mis en service en juillet 2025, le centre dispose d'une capacité d'accueil de 16 postes d'hémodialyse et assure actuellement le suivi de 24 patients.

LE PROGRAMME NATIONAL DE LUTTE
CONTRE LES CONDUITES ADDICTIVES

Lancé par la Fondation en 2010, le programme national de lutte contre les conduites addictives constitue aujourd'hui un dispositif de référence dédié à la prise en charge et à la réinsertion socio-professionnelle des jeunes confrontés aux addictions. Structuré autour de centres d'addictologie de proximité, il repose sur une approche intégrée associant le Ministère de la Santé et de la Protection Sociale pour la prise en charge médicale et les associations spécialisées pour l'accompagnement thérapeutique, psychologique et social des bénéficiaires.

Porté par une mobilisation continue des partenaires, le programme a connu un développement progressif

pour atteindre une couverture nationale de 17 centres opérationnels. Chaque année, plusieurs milliers de jeunes y bénéficient d'un accompagnement adapté, renforcé notamment par l'introduction du traitement de substitution à la méthadone.

L'année 2025 a été marquée par l'ouverture du centre d'addictologie de Béni Mellal, premier établissement du genre dans la ville. Cette nouvelle structure offre aux jeunes en situation de dépendance une prise en charge spécialisée et un parcours de réhabilitation adapté. À fin 2025, 164 bénéficiaires y étaient suivis de manière régulière par les équipes médicales et associatives.

SITUATION 2025

15 villes couvertes

- Agadir • Al Hoceima
- Béni Mellal • Benslimane
- Casablanca • Chefchaouen
- Fès • Khénifra • Marrakech
- M'Diq • Meknès • Nador
- Rabat - Salé • Tanger

21 Centres d'addictologie

- 17 opérationnels
- 2 achevés
- 1 en phase d'études
- 1 en travaux de construction



CENTRE D'ADDICTOLOGIE
- BÉNI MELLAL

Coût du projet :

4,5

millions de dirhams

Partenaires :

- Ministère de la Santé et de la Protection Sociale
- Association Régionale d'Appui à la Santé

Handicap



CENTRE NATIONAL MOHAMMED VI
DES HANDICAPÉS - SECTION RÉGIONALE
DE BÉNI MELLAL

Après l'ouverture de Béni Mellal, neuvième section régionale créée depuis 2006, la Fondation poursuit le déploiement régional du CNMH. Réalisé selon le modèle du CNMH, l'établissement propose aux enfants, aux jeunes et aux adultes en situation de handicap une prise en charge intégrée associant soins, rééducation, éducation, sport, formation, insertion professionnelle et accompagnement des familles.

Mise en service en juillet 2025 sur Hautes Instructions Royales, cette nouvelle structure renforce l'accès à des services spécialisés de proximité dans une région où la prévalence du handicap dépasse la moyenne nationale.

Doté d'une capacité d'accueil de 300 bénéficiaires et pleinement opérationnel depuis août 2025, le centre comptait déjà 218 personnes inscrites à fin décembre.

Coût du projet :

30

millions de dirhams

Partenaires :

- Conseil Régional de Béni Mellal
- Conseil Provincial de Béni Mellal
- Ministère de la Santé et de la Protection Sociale
- Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail
- Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports
- Direction Générale des Services Sociaux des FAR • Protection Civile
- Forces Auxiliaires

Formation et Emploi

LES CENTRES DE FORMATION PROFESSIONNELLE

L'insertion des jeunes, en particulier ceux issus de milieux défavorisés, figure parmi les priorités d'action de la Fondation. Déployé à l'échelle nationale en partenariat avec l'OFPPT, le programme des centres de formation multidisciplinaire et spécialisée vise à rapprocher l'offre de qualification des besoins en compétences des territoires et des secteurs économiques porteurs. Il s'appuie, depuis plusieurs années, sur une nouvelle génération d'établissements dotés d'équipements modernes et d'approches pédagogiques intégrant les nouvelles technologies, afin de doter les jeunes de compétences adaptées aux normes actuelles et de faciliter leur insertion durable sur le marché du travail.

Dans cette dynamique, la Fondation a mis en service cinq nouveaux centres à Casablanca, Chefchaouen et Souk El Arbaa. Dédiés à des filières à fort potentiel d'emploi - hôtellerie et tourisme, métallerie-soudure, agriculture, métiers tertiaires ainsi qu'électricité-électronique - ces établissements accompagnent les besoins générés par l'essor de secteurs stratégiques, notamment le tourisme et le BTP. Ouverts aux jeunes bacheliers ou de niveau secondaire, ils proposent des parcours certifiants et diplômants d'une à deux années. Au titre de la rentrée 2025-2026, 1.251 stagiaires, dont près d'un tiers de jeunes filles, y étaient inscrits sur une capacité globale de 3.436 places pédagogiques.



CENTRE DE FORMATION DANS LES MÉTIERS DE L'ELECTRICITÉ ET DE L'ELECTRONIQUE DE SIDI OTHMANE - CASABLANCA

Coût du projet :
32,5
millions de dirhams

Partenaire :
• Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail



CENTRE DE FORMATION DANS LES MÉTIERS DE LA MÉTALLERIE - SOUDURE DE TIT MELLIL - CASABLANCA

Coût du projet :
94
millions de dirhams

Partenaire :
• Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail



CENTRE DE FORMATION DANS LES MÉTIERS TERTIAIRES DE L'OASIS - CASABLANCA

Coût du projet :
25
millions de dirhams

Partenaire :
• Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail

Formation et Emploi



**CENTRE DE FORMATION
DANS LES MÉTIERS AGRICOLES
- SOUK LARBAA**

Coût du projet :

34

millions de dirhams

Partenaire :

- Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail



**CENTRE DE FORMATION
DANS LES MÉTIERS DU TOURISME - CHEFCHAOUEN**

Coût du projet :

15,2

millions de dirhams

Partenaires :

- Ministère du Tourisme
- Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail
- Conseil Régional de Tanger - Tétouan - Al Hoceima

Lutte contre la Précarité



CENTRE SOCIO-ÉDUCATIF D'IZEMOUREN

Situé au cœur de la commune rurale d'Izemouren, à 13 km d'Al Hoceima, ce nouveau centre socio-éducatif répond au besoin d'offrir aux jeunes de la localité et des douars avoisinants un espace dédié à l'apprentissage, à l'épanouissement et au développement de leurs compétences. À travers ses ateliers de formation d'aide à l'insertion (cuisine et coiffure), son espace musical, sa salle multimédia, sa bibliothèque et son dispositif de soutien scolaire, il contribue à élargir les perspectives des jeunes et à renforcer leurs chances d'accès à l'emploi.

Doté d'une capacité d'accueil de 200 places, le centre a enregistré l'inscription de 135 jeunes dès son ouverture en septembre 2025.

Coût du projet :

3,5

millions de dirhams

Partenaires :

- Conseil Régional de Tanger - Tétouan - Al Hoceima
- Association Marocaine de Lutte contre la Déperdition Scolaire et de Soutien des Jeunes



LES PROGRAMMES D' ACTIONS 2025

SANTÉ	40
INSERTION ÉCONOMIQUE	46
HUMANITAIRE	52
LE SOUTIEN AUX ACTEURS SOCIAUX	60

Poursuivant son engagement sur le terrain, la Fondation mène, en complément de ses programmes de centres de formation, ses actions de proximité continues pour répondre aux besoins sociaux, sanitaires, économiques et humanitaires. Certaines s'inscrivent dans la durée, tandis que d'autres sont déployées ponctuellement en réponse à des situations particulières ou critiques.

Aux côtés des opérations emblématiques que sont le soutien alimentaire Ramadan et Marhaba, l'année 2025 a été marquée par le lancement, en partenariat avec l'ANRAC, d'un programme inédit d'accompagnement des coopératives de la filière du cannabis licite, fondé sur la formation et l'encadrement technique sur trois ans. Elle a également vu la réactivation de l'opération Grand Froid en réponse à des conditions climatiques particulièrement rigoureuses, tandis que l'aide humanitaire en faveur du peuple palestinien s'est poursuivie face au contexte dégradé dans la bande de Gaza.

Les programmes récurrents de la Fondation, notamment le PIAE, le PAAC et les campagnes médicales, ont pour leur part poursuivi leur déploiement et renforcé leur impact auprès des populations bénéficiaires. L'année 2025 a par ailleurs constitué une étape charnière pour le programme UMMC-FMVS, avec la mise en œuvre de réajustements structurels ouvrant une nouvelle phase de développement et de montée en puissance du dispositif au service de l'accès aux soins de proximité dans le monde rural.

LE PROGRAMME UMMC – FMVS



Après l'achèvement du déploiement des cent unités entre 2023 et 2024 et à la lumière des premiers enseignements tirés de l'évaluation du programme réalisée à fin 2024, la Fondation a engagé en 2025 une nouvelle phase de consolidation du dispositif. Cette démarche s'inscrit dans une logique d'amélioration continue du service rendu aux populations, de renforcement de la proximité des soins et d'optimisation de l'impact des interventions sur le terrain.

DÉPLOIEMENT GÉNÉRAL DES UMMC – FMVS



Béni Mellal – Khénifra	3 provinces	9 Unités
Casablanca – Settat	2 provinces	3 Unités
Drâa – Tafilalet	5 provinces	16 Unités
Fès – Meknès	6 provinces	14 Unités
Marrakech – Safi	7 provinces	23 Unités
Oriental	7 provinces	14 Unités
Rabat – Salé – Kénitra	2 provinces	3 Unités
Souss – Massa	4 provinces	10 Unités
Tanger – Tétouan – Al Hoceima	4 provinces	8 Unités



Trois axes majeurs ont guidé cette évolution : l'amélioration de l'accès aux soins à travers l'enrichissement de l'offre de services et la réduction des délais de prise en charge ; l'optimisation de l'implantation territoriale des unités afin de mieux répondre aux besoins des populations ; et le renforcement des synergies avec la Santé publique pour développer des actions complémentaires au bénéfice des patients atteints de maladies chroniques.

Afin de rapprocher davantage les prestations des populations vivant dans des zones à forte dispersion géographique, la Fondation a introduit un nouveau mode d'intervention fondé sur l'itinérance. Adapté aux spécificités démographiques des territoires couverts, ce dispositif permet aux équipes des UMMC – FMVS

de se déplacer vers des points de rassemblement identifiés en concertation avec les autorités locales et les délégations du Ministère de la Santé et de la Protection Sociale. Équipées de malles de télémedecine, ces équipes offrent les mêmes prestations que celles dispensées au sein des unités, y compris la téléexpertise.

Onze malles ont ainsi été déployées au profit de treize unités implantées dans sept provinces : Essaouira, Errachidia, Sidi Kacem, Taroudant, Tata, Taza et Tiznit. Mis en œuvre à partir du mois d'octobre, ce mode d'intervention a donné lieu à 217 sorties de terrain et permis la prise en charge de 7 481 personnes à fin décembre, contribuant à améliorer l'accès aux soins des populations les plus isolées.

LA MALLETTE DE TÉLÉMEDECINE : l'expertise médicale au plus près des populations

Déployée pour la première fois en 2024 dans le cadre de l'opération Marhaba, la mallette de télémedecine met à la disposition des équipes de terrain un concentré de technologies médicales connectées. Équipée d'appareils d'examen portables tels qu'un otoscope, un dermoscope, un iriscopes ou encore un échographe, elle permet de réaliser des examens spécialisés directement au contact des populations. Couplée aux capacités de téléexpertise des UMMC – FMVS, elle favorise un diagnostic rapide, l'émission d'avis médicaux spécialisés et l'orientation des patients vers les parcours de soins les plus adaptés.



BILAN CHIFFRÉ

Activité cumulée au 31 décembre 2025

TOTAL
DES PRISES EN CHARGE

591.437

- 418.371 Consultations de médecine générale
- 105.528 Actes de Télé-expertise soit 25%
- 38.984 Actes de soins
- 2.710 Transferts urgents

ACTES
DE DÉPISTAGE

382.186

- 259.649 Hypertension artérielle
- 73.875 Diabète
- 40.532 Cancer du sein
- 8.079 Cancer du col

EFFECTIF
DES PATIENTS UNIQUES
ayant fréquenté les UMMC – FMVS en 2025

245.962

Répartition par sexe :

- 66% Femmes
- 34% Hommes

Répartition par âge :

- Plus de 65 ans : 17%
- 25 - 65 ans : 54%
- 15 - 24 ans : 9%
- 7 - 14 ans : 11%
- 0 - 6 ans : 12%

La Fondation a parallèlement poursuivi ses efforts d'optimisation du maillage territorial du programme. Les analyses de performance réalisées sur le terrain ont mis en évidence une fréquentation limitée de certaines unités implantées dans des zones à faible densité démographique. Afin de renforcer l'efficacité du dispositif et de rapprocher les services des bassins de population les plus exposés aux difficultés d'accès aux soins, un programme de redéploiement a été engagé. Treize unités ont ainsi été repositionnées en trois phases successives, menées entre janvier et novembre, au sein de onze provinces relevant des régions de Béni Mellal-Khénifra, Drâa-Tafilalet, Fès-Meknès, l'Oriental, Rabat-Salé-Kénitra, Souss-Massa et Tanger-Tétouan-Al Hoceïma. Les nouvelles implantations ont été réalisées à l'intérieur même des provinces concernées, sur des sites offrant une meilleure accessibilité aux populations. Les résultats observés ont confirmé la pertinence de cette démarche, avec une progression moyenne de 133 % de l'activité mensuelle des unités concernées, dont cinq ont vu leur fréquentation plus que tripler après leur redéploiement.

La montée en puissance du programme s'est également traduite par une mutualisation accrue des moyens au service des priorités de santé publique. Aux côtés de leurs missions habituelles de prévention, de dépistage et de suivi des maladies chroniques, les équipes des UMMC- FMVS ont été mobilisées dans le cadre de l'opération Riaya pour faire face aux effets de la vague de froid ayant touché plusieurs régions du Royaume.

Entre décembre 2024 et janvier 2025, onze unités sont intervenues dans les provinces les plus affectées, notamment Al Haouz, Béni Mellal, Chefchaouen, Khénifra et Tata. Au total, 32 interventions ont bénéficié à 3.133 personnes à travers des consultations de médecine générale, des téléexpertises et des opérations de dépistage. Cette complémentarité s'est également illustrée à travers la coordination renforcée avec les structures de santé publiques. Grâce à la mobilisation des directions régionales de la santé, 1.878 patients présentant des pathologies nécessitant une prise en charge spécialisée ont été orientés vers les établissements de référence. Plus de la moitié des cas transférés concernaient des affections tumorales, des complications liées à la grossesse ou des suites d'infections nécessitant un traitement adapté.

Enfin, les UMMC - FMVS ont continué à jouer un rôle central dans la préparation des campagnes médicales de proximité organisées par la Fondation, en particulier celles consacrées à la chirurgie de la cataracte en milieu rural. À Zagora et Taounate, elles ont contribué à l'identification et à l'orientation d'une grande partie des bénéficiaires pris en charge dans le cadre des campagnes multidisciplinaires, permettant à 4.064 patients d'accéder aux soins, dont 234 interventions de chirurgie de la cataracte. Cette articulation entre les différents dispositifs de la Fondation renforce la continuité des parcours de soins et maximise l'impact des actions menées au bénéfice des populations.

LE PROGRAMME DES CAMPAGNES MÉDICALES DE PROXIMITÉ

En 2025, le programme des campagnes médicales de proximité a réaffirmé son ambition : élargir l'accès aux soins spécialisés pour les populations vivant dans des zones éloignées ou confrontées à une offre médicale limitée. Déployées dans les provinces de Zagora, Tan-Tan, Berkane, Taounate, Ifrane et Es-Smara, les six campagnes organisées par la Fondation ont fédéré partenaires institutionnels, associations médicales et professionnels de santé bénévoles autour de dispositifs sur mesure, adaptés aux contraintes locales.

Des sites temporaires, spécialement aménagés, ont accueilli les consultations multidisciplinaires, soutenues par les unités médicales mobiles de la Fondation. Les interventions chirurgicales, quant à elles, ont été menées dans les hôpitaux partenaires ou, lorsque nécessaire, via des unités chirurgicales mobiles mises à disposition par les partenaires. 13.600 personnes dont 8.576 femmes ont bénéficié de ces soins.

La Fondation a également soutenu deux opérations portées par des associations médicales partenaires, en mettant à leur disposition ses unités mobiles, ses ressources humaines et des dons de médicaments. Ces interventions - une campagne multidisciplinaire et une action de dépistage de la tuberculose - ont permis à 2.011 personnes supplémentaires d'accéder à des prestations de santé.

Au total, ce sont 15.350 personnes qui ont été prises en charge en 2025 grâce aux actions médicales menées ou accompagnées par la Fondation.

BILAN DÉTAILLÉ DU PROGRAMME 2025 DES CAMPAGNES MÉDICALES DE PROXIMITÉ

6

CAMPAGNES FONDATION

- 6 Provinces couvertes**
- Zagora • Tan-Tan
 - Berkane • Taounate
 - Ifrane • Es-Smara

8

Campagnes Médicales

2

CAMPAGNES EN SOUTIEN AUX ASSOCIATIONS CONVENTIONNÉES

- 2 ASSOCIATIONS PARTENAIRES
AMPS • LMCT**
- 2 Provinces couvertes**
- Rabat • Tétouan



ÉQUIPES MÉDICALES MOBILISÉES

233 Médecins généralistes,
spécialistes et chirurgiens

88 Infirmiers et techniciens



15.350 BÉNÉFICIAIRES



30.022
ACTES MÉDICAUX
dont 667 Interventions chirurgicales
(467 chirurgies de la cataracte)

BILAN GLOBAL 2003 - 2025



1.018
CAMPAGNES
MÉDICALES



1.327.790
BÉNÉFICIAIRES

PIAE LE PROGRAMME D'INSERTION PAR LES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

NEUVIÈME PROMOTION 2025 – PRINCIPAUX INDICATEURS DE RÉSULTAT



L'année 2025 marque une nouvelle étape dans la montée en puissance PIAE, caractérisée par une attractivité renforcée du dispositif et un nombre inédit de projets retenus à l'issue des campagnes de sélection. La plateforme numérique du programme, opérationnelle depuis 2022, a enregistré plus de 40.000 candidatures lors des différentes phases de recrutement, confirmant la notoriété grandissante du PIAE auprès des jeunes porteurs de projets à la recherche d'opportunités d'accompagnement et de développement.

Cette dynamique s'est traduite par la sélection de 991 projets, soit le volume le plus important enregistré depuis le lancement du programme, pour un engagement financier de près de 80 millions de dirhams. Une attention particulière a été accordée aux initiatives économiques portées par les femmes en milieu rural, avec la sélection de 50 projets issus notamment des régions de Souss-Massa et Guelmim-Oued Noun. L'année a également été marquée par le renforcement du partenariat avec la ville de Casablanca, où 361 projets ont été retenus contre 261 en 2024, traduisant une progression soutenue du programme à l'échelle de la région Casablanca-Settat. Parallèlement, la poursuite de la transformation digitale du PIAE, à travers l'intégration de nouveaux outils de gestion, a contribué à améliorer la performance opérationnelle, à réduire les délais de traitement, à optimiser les processus d'acquisition et à renforcer le suivi des projets financés.

991 PROJETS RETENUS

80 millions de dirhams

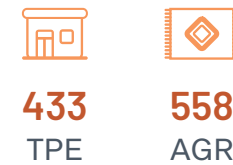
ENVELOPPE BUDGÉTAIRE GLOBALE

772 Projets de service

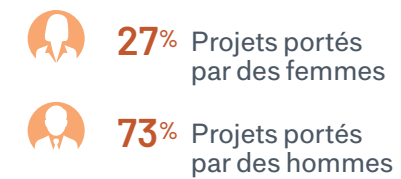
- 285 Informatique, audiovisuel, infographie et digital
- 235 BTP
- 97 Tourisme, restauration et événementiel
- 56 Coiffure et beauté
- 42 Etudes et conseil
- 33 Mécanique automobile
- 26 Économie verte et recyclage

219 Projets de production
Artisanat

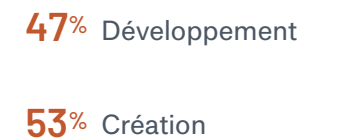
NATURE DES PROJETS



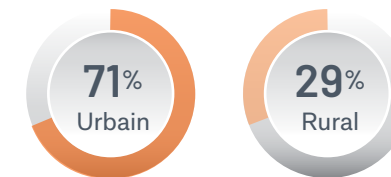
GENRE



STADE D'ACTIVITÉ



MILIEU D'IMPLANTATION



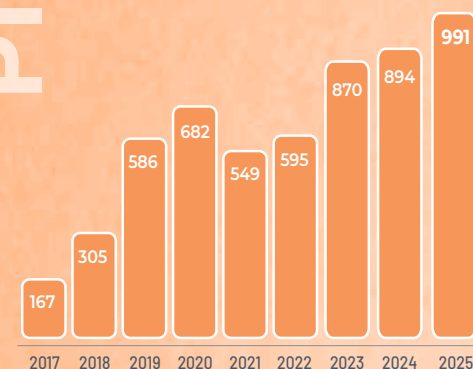
RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE

Casablanca - Settat	361
Souss-Massa	304
Rabat - Salé - Kénitra	197
Guelmim-Oued Noun	105
Fès - Meknès	24

BILAN D'ÉTAPE 2017 - 2025

PIAE

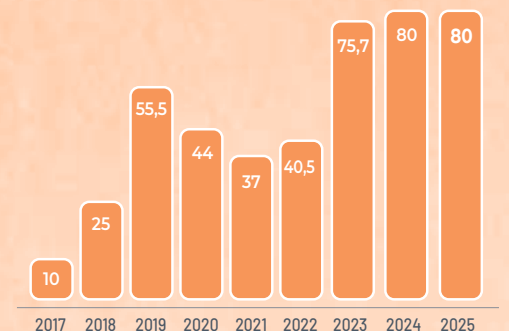
CUMUL DES PROJETS SOUTENUS
5.639



Effectifs cumulés des bénéficiaires
13 839

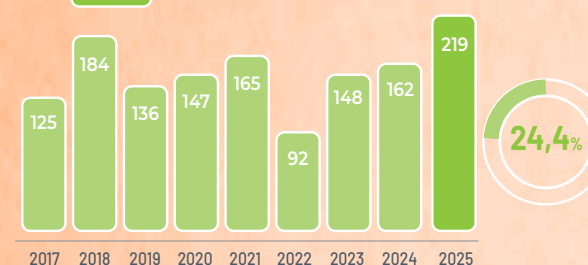
2017 :	1.197
2018 :	545
2019 :	1.034
2020 :	993
2021 :	1.496
2022 :	1.565
2023 :	2.218
2024 :	2.364
2025 :	2.427

CUMUL DU BUDGET ENGAGÉ
entre 2017 et 2025
447,7 millions de dirhams

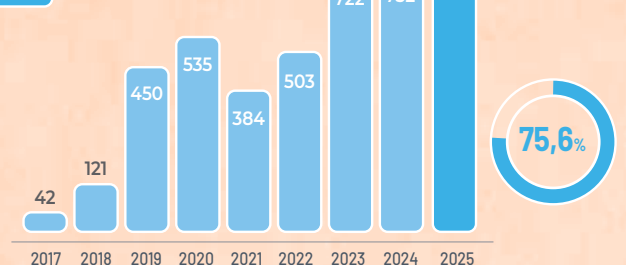


SECTEURS D'ACTIVITÉ

EFFECTIF GLOBAL DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES DE PRODUCTION



EFFECTIF GLOBAL DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES DE SERVICES



LES PROGRAMMES DE SOUTIEN AUX COOPÉRATIVES



Le soutien aux coopératives a connu en 2025 un développement soutenu, porté à la fois par la poursuite du PAAC et par la mise en œuvre des premières actions engagées dans le cadre du partenariat conclu avec l'ANRAC.

Au titre du PAAC, 97 nouveaux projets ont été retenus au profit de 155 coopératives opérant dans les secteurs des produits du terroir et de l'artisanat, avec une concentration des interventions dans cinq régions. L'exercice a également permis de concrétiser les engagements de 2024 à travers l'entrée en activité de 15 groupements de valorisation des produits du terroir ainsi que la finalisation de l'équipement et de l'accompagnement de 49 coopératives artisanales.

Parallèlement, la Fondation a engagé les premières actions prévues dans le cadre de sa collaboration avec l'ANRAC afin d'accompagner le développement de la filière du cannabis licite. Ce partenariat s'articule autour d'un programme de mise à niveau des coopératives et des opérateurs, ainsi que de la réalisation d'infrastructures de transformation destinées à soutenir la valorisation locale de la production. Il ouvre ainsi un nouveau champ d'intervention en faveur d'activités économiques réglementées, créatrices de revenus et porteuses de développement local durable.

PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION ET DE TRANSFORMATION DU CANNABIS LICITE



Depuis l'entrée en vigueur du cadre réglementaire, la filière a connu une croissance rapide. Entre 2023 et 2025, les superficies cultivées dans le cadre légal sont passées de 192 à 4 729 hectares, tandis que le nombre d'agriculteurs intégrés au dispositif réglementé a progressé de 430 à plus de 7 000 producteurs regroupés au sein de 430 coopératives. Cette dynamique traduit l'adhésion croissante des populations locales à un modèle fondé sur la régularisation des activités, l'amélioration des revenus et l'intégration dans l'économie formelle.

C'est dans ce contexte de forte croissance de la filière que la Fondation et l'ANRAC ont conclu, le 22 septembre 2025, une convention de partenariat visant à accompagner son développement durable. Cette initiative mobilise l'expertise de la Fondation en matière d'insertion économique, de structuration des organisations productives et de soutien aux activités génératrices de revenus.

Le partenariat repose sur deux axes complémentaires.

Le premier axe vise la professionnalisation des coopératives de production et des opérateurs de transformation à travers un programme de formation et d'assistance technique destiné à promouvoir les bonnes pratiques agricoles et industrielles, à consolider la gouvernance des structures coopératives et à favoriser l'adoption des standards nationaux et internationaux de qualité, de traçabilité et de sécurité. Le second axe concerne la réalisation d'unités de transformation du cannabis licite dédiées à la production de dérivés à forte valeur ajoutée, notamment le cannabidiol (CBD). Dans ce cadre, la Fondation assure la maîtrise d'œuvre d'un programme portant sur six unités implantées dans les provinces d'Al Hoceima et de Chefchaouen. Ces infrastructures constituent un levier essentiel pour la valorisation locale de la production, l'amélioration des revenus des agriculteurs et l'intégration progressive du Maroc dans les chaînes de valeur internationales du cannabis à usage médical, pharmaceutique et cosmétique.

PROGRAMME D'ACTION 2025

BUDGET ENGAGÉ

28,58 millions de dirhams

- Cycle d'accompagnement et de formation technique, organisationnelle et de gouvernance
- 40 COOPÉRATIVES DE PRODUCTION, DE TRANSFORMATION ET OPÉRATEURS
- 418 Membres | 17 Sessions | 102 Heures de formation
- Provinces : • Chefchaouen • Al Hoceima • Taounate
- Construction, aménagement et équipement d'unités de transformations
- 5 COOPÉRATIVES situées dans les communes Sidi Boutmim et Bni Boufrah - Province d'Al Hoceima

PAAC PROGRAMME D' APPUI ET D' ACCOMPAGNEMENT DES COOPÉRATIVES



ZONES D' IMPLANTATION DES COOPÉRATIVES

	Artisanat	Terroir
Région Casablanca - Settat Provinces : Benslimane, El Jadida, Médiouna, Mohammedia, Nouaceur, Settat, Sidi Bennour	53	86
Région Souss - Massa Provinces : Agadir Ida Outanane, Inezgane Ait Melloul, Taroudant, Tata, Tiznit		16

FILIÈRES ET ACTIVITÉS DES COOPÉRATIVES

- Artisanat**
- Maroquinerie ■ Tissage traditionnel ■ Tapis
 - Poterie-céramique ■ Vannerie
 - Couture moderne et traditionnelle
 - Menuiserie bois ■ Bijouterie et orfèvrerie en métaux précieux
- Terroir**
- Argan alimentaire et cosmétique ■ Amelou
 - Dattes et ses dérivés ■ Henné
 - Plantes aromatiques et médicinales
 - Huiles essentielles et végétales ■ Céréales
 - Légumineuses ■ Smen Doukkali
 - Épices ■ Miel et ses dérivés

CLÔTURE DES ENGAGEMENTS 2024

15 PROJETS

RÉGIONS

- Casablanca – Settat
- Rabat – Salé – Kénitra
- Souss-Massa

FILIÈRES

- Argan et ses dérivés ■ Amelou
- Dattes et ses dérivés
- Henné ■ Huiles essentielles
- Plantes aromatiques et médicinales
- Smen Doukkali ■ Épices
- Miel et dérivés ■ Céréales
- Légumineuses

20 COOPÉRATIVES DU TERROIR

- Démarrage effectif de l'activité des 20 coopératives après l'obtention de l'agrément de l'ONSSA
- Achèvement des travaux de construction et de l'équipement de 6 unités dont 4 opérant dans la région Casablanca – Settat et 2 dans la région de Rabat – Salé – Kénitra
- Achèvement de l'aménagement et de l'équipement de 9 unités de production opérant dans la région Souss-Massa
- Assistance technique et plan de formation en organisation et management
- Total de 291 jours d'accompagnement

49 COOPÉRATIVES D'ARTISANAT

RÉGIONS

- Casablanca – Settat
- Tanger – Tétouan – Al Hoceima

FILIÈRES

- Couture moderne et traditionnelle
- Menuiserie bois ■ Bijouterie ■ Bougies
- Tapis ■ Vannerie ■ Tissage traditionnel

- Equipement des unités et ateliers de production
- Assistance technique et plan de formation en organisation et management
- Total de 131 jours d'accompagnement

PROGRAMME D' ACTION 2025

Nouveaux engagements au titre de l'exercice 2025

PAAC 155 COOPÉRATIVES RETENUES

15 millions de dirhams ENVELOPPE BUDGÉTAIRE ENGAGÉE

DISPOSITIF D' ACCOMPAGNEMENT

53 COOPÉRATIVES D'ARTISANAT 460 Adhérents

- Programme de développement des filières
- Octroi d'équipement
- Accompagnement technique
- 135 jours de formation

102 COOPÉRATIVES DU TERROIR 1.274 Adhérents 44 Projets engagés

- Construction de 12 unités de valorisation opérant dans la région Casablanca - Settat
- Mise à niveau et équipement de ces 12 unités
- Aménagement selon les normes sanitaires ONSSA de 32 unités de valorisation opérant dans les deux régions Casablanca – Settat et Souss-Massa
- Un total de 484 jours d'accompagnement ayant porté sur le diagnostic des activités et la formalisation des business plans

OPÉRATION GRAND FROID



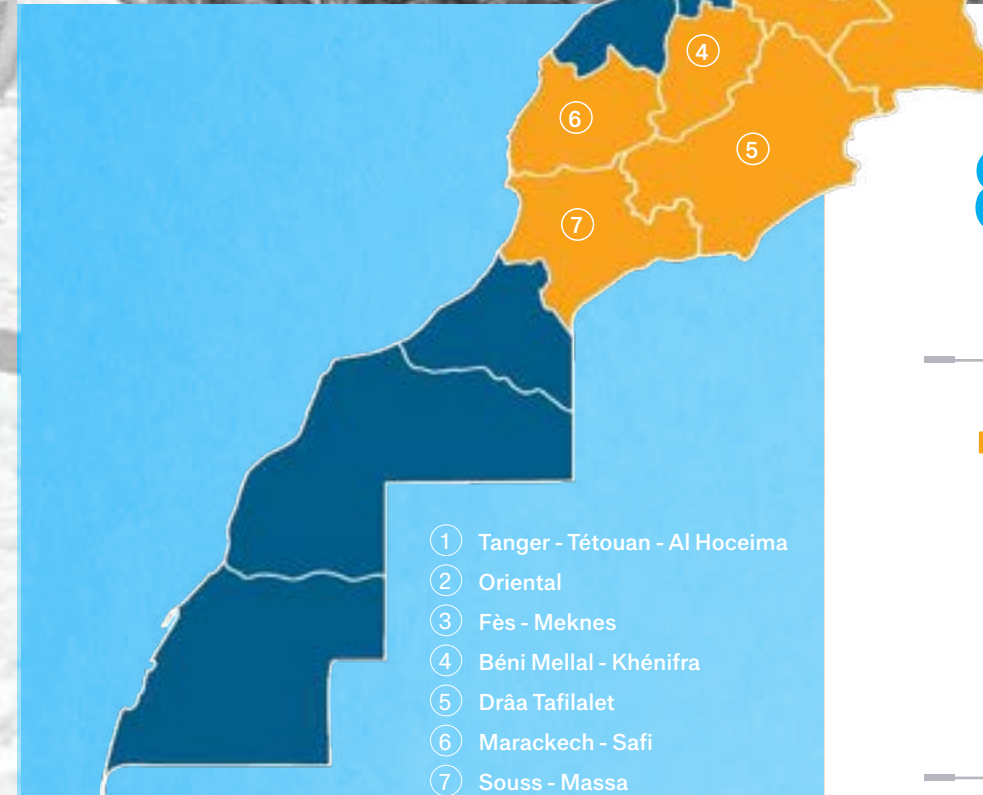
Face à une vague de froid d'une intensité exceptionnelle ayant touché de vastes zones montagneuses du Royaume à la fin de l'année 2025, la Fondation a été mobilisée, sur Hautes Instructions Royales, pour apporter une réponse humanitaire d'urgence aux populations les plus exposées. Réactivée pour la première fois depuis 2023, l'opération « Grand Froid » a permis de déployer, en un temps réduit, un important dispositif d'assistance au profit des ménages vivant dans des territoires particulièrement vulnérables aux rigueurs hivernales.

Dès le 18 décembre, la Fondation a engagé ses premières interventions dans neuf provinces parmi les plus affectées, notamment Al Haouz, Azilal, Khénifra, Taroudant, Tinghir et Chichaoua. Organisée à partir de plateformes logistiques installées dans les chefs-lieux provinciaux, l'opération a permis d'acheminer les aides vers des communes de haute altitude et des douars enclavés, souvent situés à plusieurs heures des centres urbains.

Face à l'ampleur des besoins, le périmètre d'intervention a été rapidement élargi à dix-huit provinces supplémentaires relevant des régions de Fès-Meknès, de l'Oriental et de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma.

En l'espace de huit jours, la Fondation a couvert 27 provinces réparties sur sept régions, démontrant une capacité de mobilisation et de déploiement particulièrement remarquable. Au total, 82.092 foyers issus de 1.941 douars relevant de 159 communes ont bénéficié d'un soutien composé de denrées alimentaires de première nécessité et de couvertures. Plus de 2.800 tonnes d'aides humanitaires ont ainsi été distribuées à travers 267 points de distribution.

La réussite de cette opération a reposé sur une coordination étroite avec le ministère de l'Intérieur, les autorités territoriales, les Forces Armées Royales, la Gendarmerie Royale et les services de l'Équipement, dont l'intervention a permis de rétablir l'accès à plusieurs zones enneigées.



8 JOURS D'INTERVENTIONS
Du 18 au 26 décembre

7 RÉGIONS

- 27** Provinces
- 1.941** Douars
- 159** Communes
- 267** Sites d'intervention

82.092
FOYERS BÉNÉFICIAIRES

OPÉRATION DE SOUTIEN ALIMENTAIRE RAMADAN



27^e ÉDITION DE L'OPÉRATION RAMADAN

L'édition 2025 de l'opération Ramadan s'est distinguée par le lancement effectué, sur Hautes Instructions de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste**, par **Son Altesse Royale le Prince Héritier Moulay El Hassan** et **Son Altesse Royale la Princesse Lalla Khadija**. Mise en œuvre par la Fondation, l'opération a bénéficié à un million de ménages, soit près de cinq millions de personnes à travers le Royaume, principalement des veuves, des personnes âgées et des personnes en situation de handicap.

Mobilisant une enveloppe de 330 millions de dirhams, l'opération a permis la distribution de plus de 34.000 tonnes de denrées alimentaires de première nécessité au profit des populations les plus vulnérables. L'intervention a couvert 1.304 communes, dont 1.054 en milieu rural, où résident 74 % des ménages bénéficiaires.

L'opération de soutien alimentaire Ramadan 1446 s'est également distinguée par le recours, pour la première fois, au RSU pour l'actualisation des listes des bénéficiaires.

Conformément aux Hautes Orientations Royales, cette évolution a permis de renforcer le ciblage des ménages éligibles à partir de critères socio-économiques objectifs et harmonisés à l'échelle nationale.

La mise en œuvre de l'opération a reposé sur une importante mobilisation des moyens humains et logistiques de la Fondation, conduite en coordination avec les autorités territoriales et de nombreux partenaires institutionnels. Les dispositifs de suivi déployés aux niveaux provincial et local ont assuré le bon déroulement des distributions, tandis que les organismes compétents ont veillé à la qualité et à la conformité des produits alimentaires.

Par son ampleur, sa couverture territoriale et l'évolution de ses mécanismes de ciblage, l'opération Ramadan demeure l'une des principales actions de solidarité conduites annuellement par la Fondation au bénéfice des populations les plus vulnérables.

OPÉRATION MARHABA

D'ACCUEIL DES MAROCAINS RÉSIDANT A L'ÉTRANGER



L'année 2025 a marqué un jalon symbolique pour l'opération Marhaba avec la tenue de sa vingt-cinquième édition sous la Présidence Effective de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste**. Depuis un quart de siècle, cette opération humanitaire d'envergure continue d'incarner l'attention portée par le Souverain aux Marocains Résident à l'Étranger et traduit la volonté de leur garantir les meilleures conditions d'accueil, d'accompagnement et d'assistance lors de leur retour au pays.

Conformément aux Hautes Instructions Royales, cette vingt-cinquième édition s'est distinguée par l'ouverture de deux nouveaux espaces Marhaba dans les aéroports de Laâyoune Hassan Ier et de Dakhla, portant à 26 le nombre total de sites d'accueil déployés par la Fondation au Maroc, en France, en Espagne et en Italie. Cette extension est venue renforcer un dispositif déjà largement implanté sur les principaux points de transit empruntés par la communauté marocaine du monde.

Du 10 juin au 15 septembre, plus de 4 millions d'arrivées ont été enregistrées, en progression de près de 11 % par rapport à l'année précédente. Pour accompagner ces flux, la Fondation a mobilisé plus d'un millier de collaborateurs, comprenant assistantes sociales, médecins, cadres paramédicaux, volontaires et équipes de coordination. Présentes sur l'ensemble des sites, ces équipes ont assuré une assistance de proximité fondée sur l'écoute, l'orientation et la prise en charge des situations rencontrées par les voyageurs et leurs familles.

Le volet médico-humanitaire demeure le cœur de cette mobilisation. Au total, 88 441 personnes ont bénéficié d'un accompagnement direct assuré par les équipes de la Fondation. Au-delà de l'assistance de proximité apportée quotidiennement sur les différents sites, celles-ci ont été mobilisées pour le traitement de nombreuses situations particulières ou d'urgence nécessitant une intervention rapide et coordonnée. Plusieurs urgences médicales ont ainsi été prises en charge au port de Tanger Med, où des interventions immédiates ont permis de stabiliser des patients avant leur transfert vers les structures hospitalières compétentes. L'assistance a également concerné des situations collectives. À Fréjus, dans le sud de la France, l'équipe Marhaba de Marseille est intervenue auprès de 42 Marocains résidant en Italie dont l'autocar est tombé en panne, en coordonnant leur acheminement vers Algésiras et la poursuite de leur voyage vers le Maroc. De même, une cinquantaine de familles confrontées à des difficultés d'embarquement lors de leur retour via l'Italie ont pu poursuivre leur trajet grâce à la mobilisation des assistantes sociales de la Fondation et à la coordination engagée avec les opérateurs de transport concernés.

Cette présence humaine permanente, associée à une coordination étroite avec l'ensemble des partenaires institutionnels et opérationnels, a permis d'assurer la fluidité des passages durant les périodes de forte affluence et de répondre efficacement aux besoins exprimés sur le terrain.

DISPOSITIF D'ACCUEIL MARHABA



CHIFFRES CLÉS 2025

ASSISTANCE SOCIALE ET MÉDICALE



STATISTIQUES DES ARRIVÉES



FONDATION MOHAMMED V POUR LA SOLIDARITÉ

L'AIDE HUMANITAIRE INTERNATIONALE



En 2025, le Royaume du Maroc a renforcé son élan de solidarité envers le peuple frère palestinien, dans la continuité des initiatives humanitaires déployées depuis octobre 2023 au profit de la population de la bande de Gaza.

Sur Hautes Instructions de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste**, la Fondation a ainsi contribué, aux côtés de l'AMCI et de l'Inspection des Services de Santé des Forces Armées Royales, à la préparation et à l'acheminement d'importantes aides humanitaires et médicales d'urgence.

Une première phase de cette opération, engagée à partir du 30 juillet, s'est appuyée sur un pont aérien mobilisant les moyens des Forces Royales Air. Seize rotations ont permis d'acheminer plus de 200 tonnes de denrées alimentaires de première nécessité, d'eau, de lait pour nourrissons, de produits pharmaceutiques et médico-chirurgicaux destinés aux enfants et aux adultes, ainsi que des tentes, des couvertures et divers équipements essentiels. Les cargaisons ont ensuite transité par un corridor terrestre spécialement ouvert via Karam Abou Salem avant d'être distribuées directement aux familles bénéficiaires par le Croissant-Rouge palestinien.

Une seconde phase, réalisée le 18 août, a permis l'acheminement de 95 tonnes supplémentaires de denrées alimentaires, de médicaments et de produits destinés aux nourrissons et aux enfants.

Au total, près de 300 tonnes de secours ont été acheminées en moins de trois semaines, s'inscrivant dans l'effort de solidarité conduit par le Royaume du Maroc en faveur du peuple frère palestinien.



Acteurs essentiels de la gestion des centres sociaux et de la mise en œuvre des actions de proximité de la Fondation, les associations partenaires bénéficient d'un accompagnement structuré visant à renforcer leur action et à consolider leurs capacités d'intervention.



SOUTIEN À UNE INITIATIVE ASSOCIATIVE EN FAVEUR DU PRÉSCOLAIRE RURAL

Pour l'année scolaire 2025-2026, la Fondation a mis à la disposition de l'Association Initiatives pour le Développement Rural une unité mobile de préscolaire afin d'offrir une prise en charge éducative aux jeunes enfants vivant dans des zones rurales où l'offre préscolaire demeure limitée.

L'unité fonctionne selon un système d'itinérance permettant de desservir les différents douars bénéficiaires par rotation. Elle assure en moyenne trois séances d'apprentissage par semaine, conformément au curriculum du Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports.

Adossée à l'école communautaire d'Aaroust, première école communautaire du Maroc, située dans la commune de Sebt Aït Rehou, à plus de 800 mètres d'altitude dans la province de Khénifra, cette unité a accueilli 14 enfants âgés de 3 à 6 ans issus des douars Aït Ali Ou Yahia-Fourhal, Aït Ichi Ouabi et Aït Bouraoud.

Au-delà de l'accès à une offre préscolaire de proximité, cette initiative favorise l'éveil et la socialisation des enfants tout en les préparant à une intégration réussie dans le cycle primaire au sein de l'école communautaire d'Aaroust.

ASSOCIATIONS BÉNÉFICIAIRES DU PROGRAMME DE SUBVENTIONS

Associations des structures à gestion autonome

Association de gestion du Centre Mohammed VI de Soutien à la Microfinance Solidaire
Association de gestion du Réseau des Centres des Très Petites Entreprises Solidaires

Associations gestionnaires partenaires

L'Heure Joyeuse
Association Bienfaisance Islamique Aderj - Province de Sefrou
Association Marocaine pour le Développement Local à Chefchaouen
Association Nationale de Réduction des Risques - Section de Chefchaouen
Association Régionale pour l'Appui à la Santé de Béni Mellal - Khénifra
Association Nationale de Réduction des Risques -Section Al Hoceima
Association Nationale de Lutte contre la Déperdition Scolaire et du Soutien des Jeunes

Autres associations

Fondation Mohammed VI pour la Réinsertion des Détenus

PROGRAMME DE FORMATION DES ASSOCIATIONS PARTENAIRES

En 2025, au-delà des subventions accordées pour soutenir leur fonctionnement, la Fondation a lancé un programme national de renforcement des capacités destiné aux associations gestionnaires de ses centres. La première phase de ce programme s'est traduite par l'organisation d'ateliers de concertation et de diagnostic dans les neuf régions où la Fondation est implantée.

Ces rencontres ont constitué un cadre d'échange privilégié avec les associations afin d'identifier les principaux défis auxquels elles sont confrontées, d'évaluer leurs pratiques et leurs outils de gestion, d'analyser leurs besoins en développement des compétences et de définir les priorités d'accompagnement. Cette démarche participative a permis de disposer d'une vision partagée des enjeux de terrain et d'établir une feuille de route adaptée aux profils et aux besoins des différentes catégories d'associations partenaires.

Les enseignements tirés de cette première phase ont conduit à l'élaboration de plans de formation déclinés à court, moyen et long terme. Leur mise en œuvre est prévue à partir de 2026 à travers un dispositif combinant des modules transversaux, des parcours de spécialisation et un accompagnement individualisé, afin de renforcer durablement les compétences du tissu associatif partenaire et d'améliorer la qualité des services rendus aux bénéficiaires.

PROGRAMME DE TRAVAIL DE LA 1^{ÈRE} PHASE

- 6 Mois de mise en œuvre entre février et juin
- 9 Ateliers régionaux
- 9 Régions couvertes : Souss-Massa, Marrakech - Safi, Béni Mellal - Khénifra, Casablanca - Settat, Drâa - Tafilalet, Rabat - Salé - Kénitra, Oriental, Fès - Meknès et Tanger - Tétouan - Al Hoceima
- 165 Participants mobilisés
- 135 Associations partenaires représentées
- 72 h Travaux collaboratifs



LES STRUCTURES SPECIALISÉES À GESTION AUTONOME

Le Marché Solidaire de l'Oasis	64
Le Centre National Mohammed VI des Handicapés	68
Le Centre d'Insertion et d'Aide par le Travail	74
Le Réseau des Centres des Très Petites Entreprises Solidaires	78
Le Centre Mohammed VI de Soutien à la Microfinance Solidaire	82

Les structures à gestion autonome constituent un prolongement durable de l'action de la Fondation Mohammed V pour la Solidarité. Dotées d'une gouvernance et de moyens propres, elles assurent une offre de services spécialisée, pérenne et de proximité dans des domaines stratégiques tels que la prise en charge du handicap, l'économie sociale et solidaire, l'entrepreneuriat ou la formation professionnelle.

En 2025, leur développement s'est poursuivi autour d'une même ambition : renforcer leur impact, élargir leur couverture territoriale et adapter leurs interventions aux nouveaux enjeux économiques et sociaux. Cette dynamique s'est notamment traduite par l'extension du réseau du Centre National Mohammed VI des Handicapés, avec l'ouverture, sur Hautes Instructions de **Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste**, de la section régionale de Béni Mellal et le renforcement de son maillage territorial grâce aux annexes de Khouribga et de Youssoufi. Elle s'est également accompagnée d'efforts soutenus en faveur de l'insertion professionnelle des travailleurs en situation de handicap.

L'année a également confirmé la progression des structures dédiées à l'économie sociale et solidaire, dont les performances continuent de se renforcer, ainsi que l'ancrage des Centres des Très Petites Entreprises Solidaires comme acteurs de référence de l'écosystème national de l'entrepreneuriat. Cette dynamique s'est illustrée par le lancement du premier programme marocain de formation duale en intelligence artificielle destiné aux jeunes porteurs de projets. Enfin, dans le cadre d'une nouvelle étape de leur développement, les trois Centres de Qualification dans les Métiers de l'Artisanat (CQFMA de Fès, Salé et Marrakech) ont été cédés au ministère de tutelle, afin de les faire bénéficier de moyens renforcés et d'un accompagnement adapté aux ambitions nationales de développement du secteur de l'artisanat.

Le Marché Solidaire de l'Oasis a poursuivi son développement en consolidant son rôle de plateforme de valorisation, de professionnalisation et d'accès au marché des coopératives marocaines, contribuant ainsi au renforcement de l'économie sociale et solidaire.

L'accompagnement assuré tout au long de l'année a permis de renforcer les capacités des producteurs, d'améliorer la qualité des produits commercialisés et d'accompagner leur mise en conformité avec les exigences réglementaires et les standards de référence du secteur, notamment ceux de l'ONSSA pour les produits du terroir ainsi que les normes DMP et ISO applicables aux produits cosmétiques, désormais retenues comme références lors du Salon International de l'Agriculture de Meknès.

Cette dynamique s'est traduite par le référencement de 14 nouvelles coopératives et par la progression des performances économiques des structures accompagnées. La coopérative Arijat Al Haouz a ainsi réalisé un chiffre d'affaires de 2,44 millions de dirhams au cours de ses huit premiers mois d'activité. La coopérative Arsat Nakhil d'Erfoud a, quant à elle, enregistré un chiffre d'affaires de 2,33 millions de dirhams, en progression de 21 % par rapport à l'exercice précédent, portée notamment par l'optimisation de sa stratégie commerciale et de son approvisionnement, garantissant une offre régulière de dattes fraîches.



LE MARCHÉ SOLIDAIRE DE L'OASIS - CASABLANCA



Développer la performance commerciale des coopératives

Le Marché Solidaire de l'Oasis a renforcé l'accompagnement des coopératives afin d'améliorer leur performance commerciale et de mieux valoriser leurs produits. Les actions engagées ont porté sur les techniques de vente, l'animation commerciale et l'adaptation de l'offre aux attentes des consommateurs, avec un renforcement des dispositifs lors des principales périodes de consommation.

Cette dynamique s'est traduite par une progression significative des ventes lors des principales opérations commerciales de l'année : +31 % durant Chaâbane (12,9 millions de dirhams), +29 % à l'occasion de l'Aïd Al-Adha (8,8 millions de dirhams), +19 % pendant la saison estivale (21,8 millions de dirhams) et +2 % lors des opérations de fin d'année (10,2 millions de dirhams).

Renforcer la valeur ajoutée des produits

Le Marché Solidaire de l'Oasis a également accompagné les coopératives dans le développement de nouvelles références à plus forte valeur ajoutée, inspirées du patrimoine culinaire marocain et répondant aux nouvelles attentes des consommateurs. Cette démarche s'est notamment traduite par le lancement de nouvelles déclinaisons d'Amlou, de préparations culinaires prêtes à l'emploi et par le développement des gammes de cosmétiques naturels. Ces innovations ont généré un chiffre d'affaires respectivement de 17,1 millions de dirhams pour les nouvelles références (+30 %) et de 27 millions de dirhams pour les produits cosmétiques (+16 %).

En parallèle, le programme de mise à niveau a permis à la quasi-totalité des coopératives concernées d'obtenir les autorisations de la DMP et d'adopter les exigences de la norme ISO 22716, renforçant la qualité des produits et leur accès à de nouveaux débouchés commerciaux.



LE MARCHÉ SOLIDAIRE DE L'OASIS
EN CHIFFRES CLÉS

CHIFFRE D'AFFAIRES
CUMULÉ 2017 - 2025

580 millions
de dirhams

CHIFFRE D'AFFAIRES
2025

118 millions
de dirhams
soit une progression de 14%

Ventilation du chiffre d'affaires
par type de coopératives

Territoire	Cosmétique	Artisanat
71 %	23 %	6 %

Nombre de coopératives référencées
de 424 à 438

Territoire	Artisanat	Cosmétique
215	162	61

Le top 10 des articles vendus en volume en 2025 confirme les tendances observées l'année précédente, avec une forte présence des produits du quotidien : verveine, olives noires, citron confit, huile d'olive, graines de sésame et olives meslalla restent parmi les références les plus demandées. Le kessa artisanal intègre également, pour la première fois, ce classement, marquant l'entrée d'un produit lié au bien-être et à l'hygiène.

Le top 3 des produits générant le plus de chiffre d'affaires reste largement dominé par l'huile d'olive, qui consolide son statut de produit phare. Quant aux graines de sésame, elles poursuivent leur progression.

Cette année est marquée par l'entrée de l'amlou 1 kg, dans le top 10. Il s'agit également de la première préparation alimentaire transformée et conditionnée à rejoindre ce classement, traduisant l'intérêt croissant pour des produits prêts à consommer valorisant le savoir-faire artisanal. Le maintien du coffret Hammam parmi les meilleures ventes en valeur illustre, par ailleurs, la progression continue des produits cosmétiques et des offres cadeaux, portée notamment par les périodes de forte consommation saisonnière comme le Ramadan et les fêtes de fin d'année.



Trafic annuel des visiteurs
en 2025

1.019.802

+ 8% par rapport à 2024



Volume des articles vendus
en 2025

3.182.687

+ 13% par rapport à 2024

Représentativité régionale
des coopératives à fin décembre 2025

Fès – Meknès	77
Souss – Massa	63
Béni Mellal – Khénifra	57
Marrakech – Safi	51
Casablanca – Settat	52
Drâa – Tafilalet	39
Rabat – Salé – Kénitra	36
Tanger – Tétouan – Al Hoceima	22
Oriental	20
Laâyoune – Sakia El Hamra	12
Guelmim – Oued Noun	6
Dakhla – Oued Ed-Dahab	3

LE CENTRE NATIONAL MOHAMMED VI DES HANDICAPÉS SALÉ ET SECTIONS RÉGIONALES

Des parcours d'accompagnement toujours plus spécialisés

La spécialisation progressive des parcours d'accompagnement a constitué l'un des axes majeurs de travail du réseau. Le développement de dispositifs d'intervention précoce, de consultations spécialisées et de parcours individualisés coordonnés par des équipes pluridisciplinaires a permis d'apporter des réponses toujours plus précoces, coordonnées et adaptées aux besoins de chaque bénéficiaire. Le développement de ces dispositifs s'est accompagné du renforcement des expertises médicales, paramédicales et socio-éducatives ainsi que d'une coopération accrue avec les CHU, les universités et les associations professionnelles.

La section régionale d'Oujda témoigne de cette évolution avec la mise en place d'un dispositif intégré destiné aux enfants de 0 à 3 ans, notamment porteurs de trisomie 21. Associant orthophonie, psychomotricité et kinésithérapie, ce parcours d'intervention précoce a été complété par l'ouverture d'une consultation de médecine physique et de réadaptation (MPR), l'élaboration d'un protocole de prise en charge en psychiatrie avec le CHU Mohammed VI d'Oujda et la conclusion d'un partenariat avec la Fédération Nationale des Kinésithérapeutes du Maroc, illustrant le renforcement de la coordination des prises en charge spécialisées.

Faire progresser les connaissances et diffuser les bonnes pratiques

Le réseau des CNMH a par ailleurs consolidé son rôle de centres ressources à travers l'élaboration de programmes de formation, la production de nouveaux outils de référence et l'organisation de rencontres scientifiques destinées aux professionnels du secteur. Le CNMH de Salé a notamment contribué à la réalisation des capsules pédagogiques du programme RAAFIQ, élaboré des contenus scientifiques pour le ministère de la Solidarité et assuré la formation des cadres de l'Entraide Nationale.

Cette action s'est poursuivie avec le lancement d'un programme consacré à l'inclusion des troubles du neurodéveloppement dans les systèmes scolaire et universitaire, la publication du Guide « Médias et Handicap » et l'organisation de la 16^{ème} édition du Forum du Handicap, consacrée aux relations entre médias et handicap, qui a réuni plus de 1.000 participants.



À Salé : diffuser l'expertise au-delà des centres

Le CNMH de Salé, en tant que centre ressource, a organisé le premier colloque scientifique consacré à la dysmorphologie et aux anomalies du développement, en partenariat avec le CHU Avicenne. Cette rencontre a réuni des professionnels de santé et des spécialistes autour des avancées scientifiques et des pratiques de prise en charge.

Le Centre a également participé, pour la première fois, au SIEL, où il a présenté ses publications consacrées au modèle d'accompagnement développé par la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, depuis le dépistage précoce jusqu'à l'insertion sociale et professionnelle des personnes en situation de handicap. Elles témoignent de la volonté du réseau des CNMH de diffuser son expertise et de valoriser les pratiques développées en son sein.

Le réseau des CNMH a renforcé son offre de services en élargissant sa couverture territoriale et en consolidant son modèle de prise en charge. Cette dynamique s'est notamment traduite par l'ouverture de la section régionale de Béni Mellal, ainsi que par la création des annexes de Khouribga et de Youssefia, cette dernière étant rattachée à la section régionale de Safi. Ces nouvelles implantations rapprochent les services spécialisés des populations et élargissent l'accès à une prise en charge pluridisciplinaire au profit des personnes en situation de handicap.

Parallèlement, le réseau a renforcé la structuration de son modèle de prise en charge grâce à l'harmonisation des pratiques, à la mise en place d'un référentiel commun de suivi des bénéficiaires, à la cartographie des associations partenaires et au développement de synergies avec les acteurs de la santé, de l'éducation, de la formation et de l'insertion professionnelle.



Former pour favoriser l'autonomie et l'insertion

La formation professionnelle constitue un levier essentiel des parcours d'inclusion proposés par les CNMH. L'offre s'est diversifiée avec de nouvelles filières adaptées aux besoins des jeunes en situation de handicap mental, tandis que les partenariats développés avec les établissements de formation, les entreprises et les acteurs institutionnels ont élargi les possibilités de stages, de certification et d'accès à l'emploi. Articulés autour d'apprentissages techniques, de mises en situation professionnelle et d'un accompagnement individualisé, les parcours favorisent une insertion progressive et durable en milieu ordinaire.

La section régionale de Casablanca en offre une illustration : 42 % des lauréats de la formation professionnelle ont accédé à un emploi en milieu ordinaire. Grâce aux partenariats développés avec des entreprises telles qu'IKEA, Marjane, Newrest Maroc, Life Cosmetic, ainsi qu'avec des établissements hôteliers, des restaurants et des entreprises de services. Les jeunes formés ont ainsi pu réaliser des stages débouchant sur une première expérience professionnelle. L'accompagnement assuré par la Fondation au profit des autres lauréats, à travers les opportunités proposées par IKEA et la plateforme dédiée aux porteurs de projets, contribue également à élargir les perspectives d'insertion, d'autonomie et de participation à la vie économique.

Le deuxième prix de cuisine internationale remporté lors du salon CREMAI à Marrakech confirme également le niveau de compétence atteint par les jeunes en situation de handicap mental ainsi que la pertinence du modèle de formation développé par le réseau des CNMH.

À Safi : une nouvelle filière au service de l'insertion

La section régionale de Safi a lancé, en partenariat avec l'ITSA, une nouvelle filière de formation consacrée aux espaces verts. Conçue pour répondre aux besoins du marché de l'emploi, cette formation qualifiante de deux ans a permis à une première promotion de 30 jeunes en situation de handicap mental d'obtenir son diplôme.

La remise officielle des diplômes, organisée à l'occasion du 17^{ème} anniversaire du Centre en présence des autorités, des partenaires et des familles, est venue consacrer cette première promotion et confirmer le potentiel de cette filière pour développer de nouvelles opportunités d'insertion professionnelle.



Développer une offre de proximité au plus près des territoires

Le maillage territorial du réseau des CNMH s'est consolidé avec l'ouverture de trois nouvelles structures, à savoir la huitième section régionale de Béni Mellal et les annexes de Khouribga et de Youssoufia, cette dernière étant rattachée au CNMH de Safi et développée en partenariat avec le Groupe OCP et l'INDH. Ces nouvelles implantations renforcent l'accès des personnes en situation de handicap et de leurs familles à une offre de proximité dans des zones qui manquent de structures de prise en charge pluridisciplinaire.

La section régionale du CNMH de Béni Mellal illustre la montée en puissance rapide de cette nouvelle génération de centres. Ouverte en septembre, elle a rendu opérationnels, en quelques mois, six pôles d'intervention, mobilisé 32 professionnels, accueilli 154 bénéficiaires et assuré 305 consultations médicales. La section régionale a également lancé cinq filières de formation professionnelle et conclu douze partenariats, posant les bases d'une offre intégrée au service de l'autonomie, de l'inclusion et de l'insertion des personnes en situation de handicap dans la région.

Le sport, la culture et les loisirs au service de l'inclusion

Au sein du réseau des CNMH, le sport, la culture et les loisirs participent pleinement aux parcours d'accompagnement. Au-delà de la pratique, ils favorisent l'autonomie, développent les compétences sociales et contribuent à une inclusion toujours plus active des personnes en situation de handicap.

La section régionale de Fès s'est distinguée par l'organisation de la troisième édition de l'Open National de Para-Karaté Kata, qui a réuni 50 athlètes venus de l'ensemble du Royaume, en partenariat avec la Fédération Royale Marocaine de Karaté et l'Université EuroMed. Les jeunes sportifs en situation de handicap mental ont également pris part à plusieurs manifestations sportives d'envergure, notamment la Coupe d'Afrique des Nations, mettant en évidence le rôle du sport comme vecteur de dépassement de soi, de valorisation des talents et d'inclusion.

La section régionale de Marrakech a, pour sa part, innové en organisant les premiers tournois régionaux inclusifs de e-sport et de Cardiogoal au Maroc. Réunissant les sections régionales de Marrakech et de Safi ainsi que plusieurs associations de la région Marrakech-Safi, cette manifestation a rassemblé des jeunes sportifs en situation de handicap et personnes valides autour de disciplines associant sport traditionnel et sport numérique, illustrant de nouvelles formes de pratique inclusive.

Par ailleurs, les actions culturelles menées par les sections régionales, notamment à Marrakech et Agadir, ont accordé une place importante au théâtre, aux arts plastiques, à la musique, au cinéma, au patrimoine et à la gastronomie. La participation des jeunes en situation de handicap mental au Festival régional du théâtre, à la foire d'art contemporain 1-54, au Festival International du Film de Marrakech ou encore à l'exposition « Mosaïque 35/35 » témoigne de la place accordée à l'expression artistique et à la valorisation de tous les talents dans les parcours d'accompagnement.



Former les professionnels et accompagner les familles

La qualité des parcours d'accompagnement repose également sur l'expertise des professionnels et sur l'implication des familles. Dans cette perspective, le réseau des CNMH met en œuvre des actions de professionnalisation, de sensibilisation et de guidance parentale visant à consolider les savoir-faire des équipes, à harmoniser les pratiques et à favoriser la continuité de la prise en charge.

La section régionale de Tanger a illustré cette démarche à travers un programme consacré notamment à l'autisme, aux paralysies cérébrales, aux nouvelles pratiques thérapeutiques, à la recherche scientifique et aux techniques d'animation inclusive. Elle a également lancé

le programme « Parents-Acteurs Santé », qui associe ateliers de sensibilisation, actions de capacitation et séances d'auto-rééducation afin de faire des parents de véritables partenaires du parcours de leur enfant.

Dès sa mise en service, l'annexe de Khouribga a placé les familles au cœur de son dispositif d'accompagnement. Journées portes ouvertes, rencontres régulières avec les parents, information sur les dispositifs d'inclusion, accompagnement du parcours éducatif et coordination avec les équipes médico-sociales favorisent une démarche de co-construction qui renforce la qualité et la continuité de la prise en charge.

PRINCIPAUX INDICATEURS DE PERFORMANCE DU CNMH

SALÉ ET SECTIONS RÉGIONALES :

Oujda, Fès, Casablanca, Safi, Marrakech, Agadir, Tanger, Béni Mellal, ainsi que les annexes de Khouribga, Tafroute et Al Youssoufia.



Activité des cinq pôles de prestations liés à la prise en charge médicale, socio-éducative, sportive, sociale, en formation et insertion professionnelle durant l'année.



Médico-social

- 27.718** consultations en médecine générale et soins en médecine spécialisée réalisés
- 58.242** séances de rééducation (orthophonie, psychomotricité, kinésithérapie et orthoptie)
- 779** appareils orthopédiques produits au profit de jeunes et d'adultes en situation de handicap moteur



Sport

- 4.533** bénéficiaires des activités parasportives thérapeutiques



Insertion professionnelle

- 75** jeunes lauréats de la formation des sections régionales d'Agadir (26), de Casablanca (24), de Tanger (12), de Marrakech (13) ont été insérés en milieu professionnel ordinaire



Socio-éducatif

- 2.188** bénéficiaires de la prise en charge éducative, culturelle et artistique
- 515** dossiers d'adaptation scolaire élaborés au niveau du CNMH dans le cadre du programme national d'éducation inclusive



Formation professionnelle

- 300** stagiaires en situation de handicap mental bénéficiaires de la formation professionnelle adaptée.
Métiers : cuisine - pâtisserie, services, jardinage, poterie et employé d'étage



Social

- 26.529** personnes ayant bénéficié d'une assistance sociale



CIAT

L'année 2025 restera marquée par l'inauguration officielle, le 23 novembre, de l'annexe Dalia, projet emblématique du CIAT installé dans un riad au cœur de l'ancienne médina de Salé. Après une phase de soft opening lancée fin 2024 afin de permettre aux sept TSHM de se familiariser avec leurs nouvelles missions, le restaurant-café inclusif, la boulangerie et l'espace de vente de produits du terroir ont ouvert leurs portes et rencontré très vite leur public : en quelques semaines, le site a accueilli 904 visiteurs et servi 512 repas.

À travers ce projet pionnier, qui conjugue sauvegarde du patrimoine culturel et création d'opportunités d'emploi en milieu ordinaire, le CIAT a encore renforcé son positionnement de référence nationale en matière d'insertion socioprofessionnelle des jeunes en situation de handicap mental. Cette dynamique s'est traduite en 2025 par une progression de l'activité et par l'élargissement des opportunités d'insertion professionnelle, portant à 76 le nombre cumulé de TSHM insérés, directement ou indirectement, au sein du CIAT ou en milieu ordinaire depuis la création du centre en 2016.

LE CENTRE D'INSERTION ET D'AIDE PAR LE TRAVAIL - CIAT

Dalia, une nouvelle vitrine de l'insertion inclusive

Bien plus qu'un nouvel espace d'activité, Dalia constitue un véritable lieu d'apprentissage et d'immersion professionnelle. Ouvert au public, ce riad traditionnel réhabilité offre aux travailleurs en situation de handicap mental un environnement de travail au contact direct de la clientèle, leur permettant de développer leurs compétences techniques, relationnelles et comportementales dans des conditions proches du milieu ordinaire.

En associant restauration, boulangerie-pâtisserie et vente de produits du terroir, la nouvelle annexe favorise une approche complète de la professionnalisation, fondée sur l'expérience, la responsabilisation et l'autonomie. Cette proximité avec les clients contribue à renforcer la confiance des jeunes TSHM tout en changeant le regard porté sur les capacités professionnelles des personnes en situation de handicap.

La réalisation de ce projet a mobilisé plusieurs partenaires institutionnels, notamment la Préfecture de Salé dans le cadre de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain, la Fondation de Gestion du Centre National Mohammed VI des Handicapés, le Conseil préfectoral de Salé et la Commune de Salé, illustrant une mobilisation collective en faveur d'une inclusion durable.



Une dynamique économique au service de l'insertion

Le développement des activités économiques du CIAT s'est confirmé en 2025, avec une progression de 7 % du chiffre d'affaires consolidé portée par la montée en puissance des activités de restauration, de traiteur et des prestations de services. Cette performance résulte notamment de l'augmentation du nombre de prestations traiteur, du renforcement des partenariats avec des institutions et entreprises nationales, du déploiement de nouveaux points de vente, d'une présence accrue lors d'événements professionnels ainsi que de l'amélioration continue de l'offre proposée aux clients.

Le chiffre d'affaires des espaces de vente a atteint 5,9 millions de dirhams, tandis que l'activité de restauration a poursuivi sa progression sous l'effet d'une fréquentation en hausse et du développement des commandes extérieures. Le service traiteur demeure le principal moteur de cette croissance, en générant près de 70 % du chiffre d'affaires du Centre. Cette activité constitue également un support privilégié de professionnalisation, en permettant à dix jeunes TSHM d'intervenir dans un environnement de travail ouvert, notamment à travers les prestations de traiteur et les mises à disposition auprès d'entreprises partenaires.

Un parcours d'insertion vers l'autonomie et l'emploi

Les différentes unités de production et de services du CIAT offrent aux TSHM un parcours professionnalisant associant expérience en situation de travail, formation continue, accompagnement médico-social et éducatif, ainsi qu'ouverture progressive vers le milieu ordinaire. Déployé sur le site principal de Salé et renforcé par l'Unité Handi Idmaj de Témara ainsi que par le Centre Dalia, ce dispositif couvre des secteurs variés tels que la restauration, la boulangerie-pâtisserie, l'agriculture biologique, les services techniques, la vente et les prestations extérieures.

En 2025, 60 jeunes ont bénéficié d'un emploi permanent au sein des différentes unités d'activité du CIAT et de ses annexes ou ont été accompagnés vers une insertion en milieu professionnel ordinaire. Cette dynamique s'est appuyée sur le renforcement des partenariats avec les entreprises et les institutions, favorisant aussi bien les recrutements directs que les prestations réalisées en milieu ordinaire. Le Centre assure également un suivi post-insertion destiné à sécuriser les parcours professionnels et à favoriser une inclusion durable.



ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES DES TSHM

60 TSHM
SALARIÉS ACTIFS

dans les unités de travail du CIAT
et des annexes Handi Idmaj et Dalia

39 TSHM
AU CIAT

dans les unités de travail du CIAT
et de ses annexes

- 16 Pôle Agriculture
- 1 Pôle Agriculture Bouknadel
- 4 Pôle Restauration CIAT
- 6 Atelier Boulangerie
- 5 Atelier Pâtisserie
- 3 Espace Vente
- 1 Atelier Cuisine
- 2 Atelier Conditionnement et stock
- 1 Atelier Réparation des chaises roulantes

4 ESPACE
HANDI IDMAJE

7 DALIA
MÉDINA DE SALÉ

10 TSHM
PLACÉS

en milieu professionnel ordinaire

- 2 Cafétéria Axa Kénitra
- 4 Cafétéria Axa Technopolis Sala El Jadida
- 1 Cafétéria Sorec
- 1 Cafétéria Masen / Ithmar
- 1 Cafétéria Fondation Mohammed V pour la Solidarité
- 1 Centre IDS à Salé

Au-delà de la dimension professionnelle, le CIAT veille au développement personnel et social des bénéficiaires à travers des actions favorisant leur autonomie et leur participation à la vie collective. Les jeunes ont ainsi pris part, tout au long de l'année, à des ateliers de développement personnel, à des activités sportives, à des actions organisées en milieu ordinaire ainsi qu'à plusieurs manifestations nationales, contribuant à renforcer leur confiance en eux et leur inclusion dans la société.

Développement des prestations et diversification de la clientèle

En 2025, le CIAT a poursuivi le développement de ses prestations de restauration, de traiteur et de vente, en consolidant son portefeuille de partenaires et en élargissant sa présence auprès d'institutions publiques, d'entreprises privées et d'organisations nationales et internationales.

L'activité traiteur s'est notamment traduite par l'organisation de pause-café, de petits-déjeuners et de ftours au profit de nombreux partenaires, parmi lesquels Axa Assurances, l'OFPPPT, la Préfecture de Salé, l'INDH, l'Université Internationale de Rabat ainsi que plusieurs représentations diplomatiques accréditées au Maroc.

Le centre a également renforcé son activité de restauration à travers la conclusion de nouvelles conventions avec la Société Royale d'Encouragement du Cheval, Masen, Ithmar, GTR, la Fédération Royale Marocaine de Boxe et la Fédération Royale Marocaine de Golf, tout en mettant en service un nouveau point de restauration sur le site d'Axa Services Maroc à Technopolis (Salé El Jadida). En parallèle, les collaborations engagées avec ses partenaires historiques ont été consolidées, contribuant à la fidélisation de la clientèle et au développement des opportunités de professionnalisation offertes aux jeunes accompagnés.

La commercialisation des produits agricoles, de boulangerie et du terroir s'est, par ailleurs, poursuivie à travers un réseau de stands installés chez plusieurs partenaires institutionnels et privés, renforçant la visibilité des activités du CIAT et le contact direct des jeunes TSHM avec leur environnement professionnel.

PERFORMANCES COMMERCIALES

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

(CIAT, Handi Idmaj et Dalia)

16,4 millions
de dirhams

soit une augmentation de **7 %**
par rapport à 2024

173.330
Visiteurs du CIAT

86.666
Repas servis (CIAT)

3.705
Paniers agricoles
commercialisés

18.002
Couverts servis
– Handi Idmaj

29.928
Clients – Épicerie fine
Handi Idmaj

Centre Dalia
(23 novembre – 31 décembre)

904 visiteurs
512 repas servis



CTPES

Le réseau des Centres de Très Petites Entreprises Solidaires a franchi une nouvelle étape dans l'évolution de son modèle d'accompagnement afin de mieux répondre aux besoins de l'économie numérique et de l'entrepreneuriat des jeunes issus des milieux défavorisés. L'harmonisation des parcours proposés par les quatre centres, le lancement du premier programme marocain de formation duale en intelligence artificielle, la création du premier Hackathon Digital Solidaire, l'ouverture de nouvelles filières de formation et le développement de partenariats stratégiques avec des acteurs publics, académiques et bancaires ont marqué cette évolution.

Le réseau a également poursuivi sa transformation numérique avec le développement d'une application de gestion conçue par l'une des TPE incubées afin d'harmoniser le suivi des parcours à l'échelle nationale. Cette réalisation illustre la capacité des Jeunes Entrepreneurs Solidaires accompagnés à développer des solutions répondant aux besoins du réseau lui-même. En rapprochant les jeunes des métiers d'avenir et des opportunités offertes par l'économie numérique, les CTPES confortent leur rôle d'incubateur de compétences, d'entreprises et d'emplois.

LE RÉSEAU DES CTPES



LES PROMOTIONS 2025

Le réseau a accueilli quatre nouvelles promotions représentant 251 TPE, auxquelles s'ajoute la deuxième promotion du programme Entrepreneuriat Féminin de Casablanca.

CTPES Casablanca

- 8^{ème} promotion : **140 TPE**
- 2^{ème} promotion
Entrepreneuriat Féminin : **16 TPE**

CTPES Oujda

- 2^{ème} promotion : **39 TPE**

CTPES Fès

- 2^{ème} promotion : **24 TPE**

Incubateur Digital Solidaire – Salé

- 2^{ème} promotion : **49 TPE**
- Formation Développement Web/Mobile, Marketing Digital et IA : **115 Jeunes**

L'innovation comme terrain d'apprentissage

L'innovation constitue un axe structurant du modèle pédagogique dans les quatre centres. En complément des enseignements dispensés au sein des centres, les JES sont placés en situation de concevoir, tester et développer des solutions répondant à des besoins concrets, dans un environnement favorisant la créativité, le travail collaboratif et l'expérimentation. Cette approche s'est traduite par une forte présence lors des grands rendez-vous de l'innovation et de l'entrepreneuriat numérique, avec la participation des JES de l'IDS de Salé et du CTPES de Casablanca au GITEX Africa et au Morocco Gaming Expo. Le réseau a également organisé la quatrième édition du programme RAM Digital Open Innovation ainsi que la première édition du Hackathon Digital Solidaire, venant enrichir les parcours de formation par des mises en situation réelles.

Organisé du 22 au 25 octobre à l'IDS de Salé, le Hackathon a constitué l'un des temps forts de l'année. Cette initiative a réuni les équipes des quatre centres et 324 participants autour de défis à fort impact social. Après une phase de présélection de 113 projets, 40 équipes finalistes ont bénéficié d'un programme intensif associant séminaires, mentorat, coaching et développement de prototypes intégrant l'intelligence artificielle. Les quatre projets lauréats font désormais l'objet d'un accompagnement en incubation afin de favoriser leur transformation en entreprises viables. Au-delà des projets récompensés, cette première édition a confirmé la capacité des CTPES à faire de l'innovation un véritable levier d'apprentissage, de révélation des talents et d'émergence de projets entrepreneuriaux.



Formation : nouvelles filières, nouvelles trajectoires

Afin d'enrichir son offre de formation et d'anticiper l'évolution des métiers, le réseau a conclu de nouveaux partenariats avec des acteurs de référence du numérique, de l'innovation, de l'enseignement supérieur et de l'entrepreneuriat. Ces collaborations permettent d'intégrer de nouvelles expertises, d'élargir les opportunités de formation et de renforcer les passerelles avec le monde professionnel.

Deux nouvelles filières, consacrées au développement mobile et à l'intelligence artificielle, sont venues compléter une offre désormais structurée autour de quatre formations certifiantes développées en partenariat avec l'OFPPT et la GIZ. Fondés sur l'alternance, les stages en entreprise et le tutorat, ces parcours associent acquisition de compétences techniques, mises en situation professionnelles et préparation à l'entrepreneuriat.

Au total, 115 jeunes ont été formés aux métiers d'avenir à travers les filières Intelligence artificielle, Développement mobile, Développement web et Marketing digital, confirmant l'ancrage du réseau dans une logique de professionnalisation et d'employabilité tournée vers l'économie numérique.

Le lancement du premier programme marocain de formation duale en intelligence artificielle, déployé à l'IDS de Salé et au CTPEs de Casablanca en partenariat avec la GIZ, a constitué l'une des principales avancées de cette évolution. Ce parcours de dix mois, associant cinq mois de formation et cinq mois d'immersion en entreprise, a suscité un fort engouement avec 2.662 candidatures, dont 90 jeunes retenus et répartis en trois groupes. En parallèle, l'IDS a étendu cette expertise aux cadres du Conseil régional de Rabat-Salé-Kénitra, contribuant à la diffusion des compétences en intelligence artificielle auprès des acteurs institutionnels.

Développer des partenariats pour former aux compétences stratégiques

Dans une logique de constante évolution, le réseau des CTPEs a conclu de nouveaux partenariats avec des acteurs de référence du numérique, de l'innovation, de l'enseignement supérieur et de l'entrepreneuriat. Ces collaborations visent à intégrer de nouvelles expertises, d'élargir les opportunités de formation et de renforcer les passerelles entre les jeunes porteurs de projets et le monde professionnel.

L'ADD accompagne l'intégration des compétences numériques émergentes, tandis que la GIZ soutient le déploiement de formations qualifiantes, notamment en marketing digital et en intelligence artificielle. De son côté, ESSEC Africa apporte son expertise en mentorat, structuration des projets et open innovation. Le partenariat conclu avec l'Université Mohammed V renforce les passerelles entre enseignement supérieur, incubation et entrepreneuriat en facilitant l'accès des étudiants au mentorat, au prototypage et aux dispositifs d'innovation.

L'intérêt suscité par ce modèle s'est traduit par l'accueil de plusieurs délégations nationales et internationales venues découvrir l'approche développée par le CTPEs de Casablanca, parmi lesquelles une délégation du ministère de l'Emploi d'Arabie saoudite, l'ambassadeur de Madagascar au Maroc, des représentants de la GIZ ainsi que la Direction générale de l'Agence de Développement du Digital. Ces visites témoignent de la reconnaissance croissante du réseau des CTPEs comme référence nationale en matière d'accompagnement entrepreneurial, d'innovation et d'insertion par l'entrepreneuriat.

Une activité soutenue au service de l'entrepreneuriat

Les principaux indicateurs d'activité reflètent la diversité des actions conduites par le réseau des CTPEs, depuis la sensibilisation et la formation jusqu'à l'accompagnement entrepreneurial solidaire et au développement des projets.

Alliances nationales, un accompagnement harmonisé à l'échelle du réseau

Une nouvelle étape dans la structuration du dispositif d'appui du réseau a été franchie avec l'harmonisation des parcours proposés par les différents centres. Pour la première fois, les quatre structures ont déployé une offre commune intégrant les différentes étapes du parcours entrepreneurial, de la formation à la post-incubation, afin d'assurer un suivi plus cohérent et plus continu.

Cette évolution s'est appuyée sur la conclusion de partenariats nationaux déclinés dans l'ensemble des centres, associant acteurs publics et établissements bancaires autour d'un objectif commun : renforcer les compétences entrepreneuriales des JES et sécuriser le développement de leurs projets. Les modules proposés ont porté sur la gestion des ressources humaines et le droit du travail avec l'ANAPEC, la comptabilité et la gestion financière avec Dar Al Mokawil – Attijariwafa Bank, les soft skills avec la Fondation Banque Populaire pour la Création d'Entreprise ainsi que le marketing et le développement commercial avec Al Barid Bank.

Le déploiement de parcours harmonisés et de contenus mutualisés contribue à garantir un niveau d'accompagnement homogène dans l'ensemble des centres et à offrir aux bénéficiaires un soutien cohérent, de la formation à la post-incubation.

Un accompagnement entrepreneurial plus intégré

Piloté par le CTPEs de Casablanca, le réseau a poursuivi la structuration de son modèle d'accompagnement afin d'assurer une meilleure articulation entre formation, incubation, post-incubation et suivi des projets. Cette évolution s'est accompagnée d'une harmonisation des pratiques, de la digitalisation progressive des outils et du renforcement des mécanismes de pilotage.

L'accompagnement repose désormais sur des dispositifs complémentaires associant tutorat, alternance, mentorat, accompagnement post-crétion et suivi des projets. Cette organisation permet d'assurer une meilleure continuité entre les différentes étapes du parcours entrepreneurial tout en adaptant les modalités d'accompagnement aux besoins de chaque porteur de projet.

Le déploiement de formations certifiantes, la digitalisation progressive des outils de suivi et l'intégration de nouveaux programmes de post-crétion conduits avec les partenaires du réseau ont renforcé la qualité des services proposés aux JES. Ces formations confirment l'orientation des CTPEs vers les métiers du numérique et les compétences recherchées par les entreprises.

LE RÉSEAU CTPEs EN CHIFFRES – ACTIVITÉ 2025

Effectif des nouvelles promotions	251 TPE
Sensibilisation et sourcing	1.170 visites de terrain dont 66 effectuées dans les universités, les écoles de l'enseignement supérieur et les centres OFFPT
Vendredis de sensibilisation	76 Séances – 1.090 jeunes bénéficiaires
JPOs	31 Événements
Formation post-crétion	680 Heures – Parcours de 4 modules
Formation post-crétion	91 Séances – 252 heures – 318 JES formés
Ateliers de coaching dédiés aux JES	36
Journées de networking	23



CMS

Le Centre Mohammed VI de Soutien à la Microfinance Solidaire a consolidé son positionnement comme centre de ressources et d'expertise au service du secteur de la microfinance, en renforçant son accompagnement des institutions partenaires, des associations de microcrédit et des micro-entrepreneurs. Cette dynamique s'est traduite par le déploiement d'actions de promotion commerciale, de formation et d'accompagnement adaptées aux besoins des bénéficiaires, ainsi que par le renforcement de ses capacités d'analyse, de pilotage et de production de données sectorielles grâce au développement de sa Plateforme Observatoire, à l'intégration d'outils décisionnels et à la consolidation de ses processus internes.

Ces avancées ont conforté la vocation du Centre : accompagner la professionnalisation de l'écosystème de la microfinance, favoriser l'accès au marché des micro-entrepreneurs et mettre à la disposition des acteurs du secteur une information fiable pour éclairer la décision et soutenir son développement. Elles se sont notamment traduites par l'accompagnement de plus de 1.400 micro-entrepreneurs lors de grands événements commerciaux et par la formation de plus de 2 300 bénéficiaires dans les domaines de la gestion, du marketing, de l'entrepreneuriat et des techniques métiers.

En cohérence avec cette ambition, l'action du CMS s'est articulée autour de cinq axes stratégiques : l'observation et l'analyse du secteur de la microfinance, le soutien à la promotion commerciale des micro-entrepreneurs, le renforcement de leurs compétences, la professionnalisation des agents des associations de microcrédit et la valorisation des parcours entrepreneuriaux.

LE CENTRE MOHAMMED VI DE SOUTIEN À LA MICROFINANCE SOLIDAIRE - CASABLANCA

L'Observatoire, outil de pilotage et d'aide à la décision

Le développement d'une information fiable, actualisée et exploitable constitue un levier essentiel de pilotage du secteur de la microfinance. À travers son Observatoire, le CMS met à la disposition des acteurs des outils d'analyse permettant de suivre les évolutions du secteur, d'identifier les dynamiques territoriales et d'éclairer la prise de décision.

En 2025, l'Observatoire a franchi une nouvelle étape avec la mise en exploitation de sa plateforme numérique, enrichie par l'intégration de l'outil décisionnel Power BI, offrant une visualisation plus dynamique et une analyse plus fine des données. Cette évolution s'est accompagnée de la production régulière d'indicateurs et de tableaux de bord, du renforcement de la collecte des données auprès des institutions de microfinance, de la réalisation d'études de terrain ainsi que de l'animation de rencontres consacrées aux enjeux de la digitalisation, de l'inclusion financière et du développement de l'économie sociale et solidaire.

En renforçant les capacités d'observation et d'analyse du secteur, le CMS contribue à une meilleure connaissance des réalités de terrain et met à la disposition des acteurs des outils d'aide à la décision favorisant un pilotage plus efficace des politiques et des dispositifs de microfinance.

Principales publications 2025

• Tableau de bord mensuel	12 Editions
• Notes de tendances trimestrielles	4 Parutions
• Rapports régionaux	2 Publications
• Etudes de terrain	5 Vagues
• IMF concernées par l'intégration des données	8
• Période intégrée pour les données	Juin à décembre
• Outil décisionnel intégré	Power BI

Favoriser l'accès au marché des micro-entrepreneurs

L'accès au marché constitue une étape déterminante dans le développement des activités des micro-entrepreneurs. Afin de favoriser leur visibilité, d'élargir leurs débouchés commerciaux et de renforcer leur mise en relation avec les consommateurs, le CMS organise et accompagne, tout au long de l'année, des événements de promotion économique dans différentes régions du Royaume.

En 2025, cette dynamique s'est traduite par l'organisation et l'accompagnement de sept manifestations majeures, complétées par un stand institutionnel, ayant permis d'accompagner 1.422 micro-entrepreneurs, soit un taux de réalisation de 110 % par rapport à l'objectif initial fixé à 1.285 exposants. Parmi ces rendez-vous figurent le Prix National du Micro-Entrepreneur, les Rencontres Solidaires du Micro-Entrepreneur, les Bazaars Solidaires, le Marché Solidaire d'Hiver, le Salon Solidaire des Artistes et le Marché de Noël Solidaire. Ces espaces ont offert aux bénéficiaires des opportunités concrètes de commercialisation, de prospection et de développement de leur réseau professionnel, tout en leur permettant de tester leurs produits et de rencontrer directement leur clientèle.

Les temps forts de l'année illustrent l'ampleur de cette mobilisation. La 11^{ème} édition du Prix National du Micro-Entrepreneur a distingué 24 parcours exemplaires issus de 10 régions du Royaume, dont 9 femmes, confirmant le rôle de cette initiative comme vitrine nationale de l'entrepreneuriat inclusif. Les Rencontres Solidaires du Micro-Entrepreneur ont réuni 80 exposants à Mohammedia, devant 70.000 visiteurs, puis 80 exposants à Rabat, avec une fréquentation de 100.000 visiteurs. Le Bazar Solidaire de M'diq a mobilisé 204 exposants et attiré 100.000 visiteurs, tandis que celui de Casablanca a rassemblé 454 exposants et 180 000 visiteurs. Le Salon Solidaire des Artistes a, pour sa part, mis en valeur 20 artistes, et le Marché Solidaire d'Hiver a constitué l'un des événements les plus marquants de l'année avec 527 exposants et 70.000 visiteurs. Ces résultats confirment l'intérêt croissant du public pour ces formats de commercialisation et leur capacité à générer des retombées économiques directes pour les micro-entrepreneurs.

- CASABLANCA



Renforcer les compétences des micro-entrepreneurs

Le renforcement des compétences constitue un levier essentiel de pérennisation des activités économiques des micro-entrepreneurs. Dans cette perspective, le CMS déploie une offre de formation et d'accompagnement visant à développer les compétences entrepreneuriales, techniques et managériales des bénéficiaires, en réponse aux besoins exprimés sur le terrain.

En 2025, les actions de formation ont été articulées avec les dispositifs de promotion commerciale afin d'offrir un accompagnement intégré associant apprentissages, mise en pratique, mise en réseau et suivi individualisé. Les programmes ont porté notamment sur la gestion financière, le marketing, l'entrepreneuriat, la commercialisation et les techniques métiers, avec des parcours adaptés à certains secteurs d'activité, à l'image du programme Dar L'Maalamat.

Au cours de l'année, plus de 2.300 micro-entrepreneurs ont bénéficié de ces actions de renforcement des capacités, représentant 2.614 journées-personnes de formation, soit un niveau de réalisation supérieur de 31% à l'objectif fixé. Ces dispositifs contribuent à améliorer la gestion des activités, à renforcer l'autonomie des bénéficiaires et à favoriser le développement de leurs projets.

Focus sur la formation des micro-entrepreneurs

• Effectifs formés	2.330
Femmes	72%
Jeunes de moins de 35 ans	32%
Coopératives accompagnées	58%
• Journées	2.614
Personnes de formation réalisées	
• Taux de réalisation de l'objectif JPF	131%

Répartition des Journées-Personnes de Formation

Thématiques	JPF réalisées
Gestion financière et budgétisation	1.037
Formations techniques métiers	687
Marketing et commercialisation	474
Entrepreneuriat et business model	316
Accompagnement individualisé	100
Total	2 614



Professionaliser l'écosystème pour renforcer l'impact

Le développement du secteur de la microfinance repose également sur la montée en compétences des équipes des associations de microcrédit. Le CMS accompagne cette évolution en proposant des parcours de formation destinés à renforcer les compétences techniques, managériales et opérationnelles des professionnels intervenant auprès des bénéficiaires.

En 2025, les programmes ont été adaptés aux nouveaux besoins des institutions et ont couvert des thématiques telles que l'analyse des dossiers de crédit, le recouvrement, la gestion des impayés, la prospection, le leadership, le management et les outils de gestion.

Le développement de la formation à distance a par ailleurs permis d'élargir l'accès aux dispositifs de renforcement des compétences et d'assurer une plus grande continuité des apprentissages.

L'ensemble de ces actions contribue à professionnaliser durablement les associations de microcrédit, à améliorer la qualité de leurs services et à renforcer l'efficacité des dispositifs d'accompagnement proposés aux micro-entrepreneurs.

Programme des formations au profit du personnel des AMC

Dispositifs	Effectif formé	Nombre de jours de formation
• Formations spécifiques et planifiées	1 269	283
• Formation qualifiante	15	10
• Soutien logistique	1 065	103
• Formation e-learning	2 793	864

Accroître la visibilité du CMS et des parcours entrepreneuriaux

Le CMS a renforcé sa stratégie de communication afin d'accroître la visibilité de ses actions, de valoriser les initiatives des micro-entrepreneurs et de promouvoir les réalisations de ses partenaires. Cette démarche s'est appuyée sur une communication institutionnelle, événementielle, digitale et médiatique déployée tout au long de l'année. Les principaux chantiers engagés ont porté sur la modernisation des supports de communication, la production de contenus éditoriaux et audiovisuels, l'harmonisation de l'identité visuelle des événements ainsi que le lancement de la page LinkedIn du Centre, offrant un nouveau canal de diffusion des informations et de valorisation des initiatives.

Cette stratégie a contribué à renforcer la notoriété du CMS et la visibilité de l'écosystème de la microfinance, comme en témoignent les nombreuses retombées médiatiques enregistrées au cours de l'année, dont six reportages télévisés et deux publications dans des médias internationaux. Elle participe à mieux faire connaître les parcours entrepreneuriaux accompagnés par le Centre et à promouvoir les opportunités offertes par la microfinance solidaire.

ADD :	Agence de Développement du Digital
AGR :	Activités Génératrices de Revenus
AMCI :	Agence Marocaine de la Coopération Internationale
AMMS :	Association Marocaine Médicale de Solidarité
AMPS :	Association Marocaine de la Promotion de la Santé
ANDZOA :	Agence Nationale pour le Développement des Zones oasiennes et de l'Arganier
ANRAC :	Agence Nationale de Réglementation des Activités liées au Cannabis
CFQMA :	Centre de Formation et de Qualification dans les Métiers de l'Artisanat
CHP :	Centre Hospitalier Provincial
CHU :	Centre Hospitalier Universitaire
CIAT :	Centre d'Insertion et d'Aide par le Travail
CMP :	Centre Médical de Proximité – Fondation Mohammed V pour la Solidarité
CMS :	Centre Mohammed VI de la Microfinance Solidaire
CNMH :	Centre National Mohammed VI des Handicapés
CTPES :	Centre des Très Petites Entreprises Solidaires
DGSS :	Direction Générale des Services Sociaux
DMP :	Direction du Médicament et de la Pharmacie
ESSEC :	Ecole Supérieure des Sciences économiques et Commerciales
FAR :	Forces Armées Royales
GIZ :	Agence allemande de coopération internationale pour le développement
GTR :	Les Grands Travaux Routiers
IDS :	Incubateur Digital Solidaire de Salé
INDH :	Initiative Nationale pour le Développement Humain
ITSA :	Institut des Techniciens Spécialisés en Agriculture
JES :	Jeunes Entrepreneurs Sociaux
JPO :	Journée Portes Ouvertes
La Fondation :	Fondation Mohammed V pour la Solidarité
OFPPT :	Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail
ONSSA :	Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires
PAAC :	Programme d'Appui et d'Accompagnement des Coopératives
PIAE :	Programme d'Insertion par les Activités économiques
PSH :	Personnes en situation de Handicap
RAAFIQ :	Ressources et Appui en Autisme pour les Familles et Intervenants Qualifiés
RSU :	Registre Social Unifié
SAR :	Son Altesse Royale
SIEL :	Salon International de l'édition et du livre
SM :	Sa Majesté
TPE :	Très Petites Entreprises
TSMH :	Travailleurs en situation de handicap mental
UMMC – FMVS :	Unités Médicales Mobiles Connectées – Fondation Mohammed V pour la Solidarité

CRÉDIT PHOTOS

Agence Maghreb Arabe Presse - MAP
Fondation Mohammed V pour la Solidarité
Monsef Rochd
Hamza Bentahar



