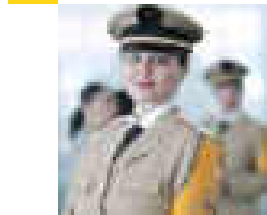
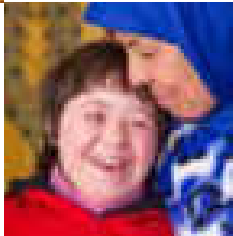
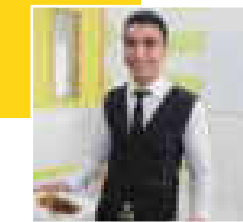
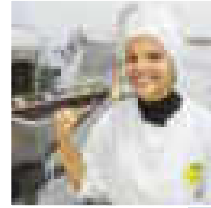
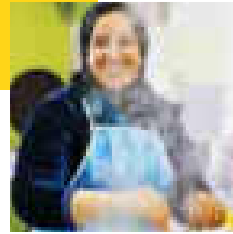
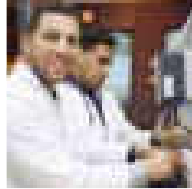


# تقرير الأنشطة 2018



مؤسسة محمد الخامس  
للتضامن



تقرير الأنشطة  
2018

ومن أجل تجسيد منظورنا للتنمية  
وسياستنا في مجال تقاسم ثمارها فقد  
جعلنا المؤسسة تسلك نهجين : نهج  
اعادة توزيع أرصدها من أجل تفعيل  
العمل الاجتماعي، ونهج الشراكة  
لتحقيق برامج المؤسسة.

صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله  
إطلاق الأسبوع الوطني الرابع للتضامن  
مراكش، في 8 نونبر 2001



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وصاحب  
السمو الملكي ولي العهد الأمير مولاي الحسن  
وضع حجر الأساس لمركز التكوين المهني والإدماج  
في الشغل سيدي الطيبي - 21 مايو 2018



# الفهرس

9 التزام متعدد الأوجه من أجل عمل اجتماعي  
فعال ومستدام

10 الأحداث البارزة  
14 سنة 2018 بالصور  
16 إلتزامات المشاريع وأرقام دالة

19 تدخل متعدد الأبعاد متواصل ومتجدد باستمرار

20 التعليم  
24 محاربة الهشاشة  
26 التكوين والتشغيل  
30 الإدماج الاقتصادي  
32 الصحة  
36 العمل الإنساني  
40 دعم الفاعلين الجمعويين

43 البنيات المتخصصة ذات التدبير الذاتي

44 السوق التضامني لوازييس  
46 المركز الوطني محمد السادس للمعاقين  
50 مركز المقاولات التضامنية الصغرى  
52 مركز محمد السادس لدعم التمويلات الصغرى التضامنية  
54 مراكز التكوين والتأهيل في مهن الصناعة التقليدية



# التزام متعدد الأوجه من أجل عمل اجتماعي فعال ومستدام

التدخل - توحيد الجهود - الابتكار



## التدخل

تواصل المؤسسة تعيبتها من أجل إدماج اجتماعي وإقتصادي مستدام لفائدة الفئات المعوزة. من خلال تكثيف عملها، وتفعيل العديد من آليات التدخل كما تسهر على الانجاز الفعلي لمشاريع صالحة للمجتمع.

وبهذا الخصوص تميزت سنة 2018، بإنجاز مراكز جديدة في جهات مختلفة من المملكة. وقد همت هذه المشاريع قطاعات الصحة والتعليم والتكوين والثقافة بالإضافة للمساعدة على التسويق، وتأتي هذه المشاريع لتعزيز ولوج الساكنة المستهدفة لآليات الرعاية وتنمية المهارات والتمكين الذاتي. كما تم أيضا انطلاقة مشاريع انجاز مراكز جديدة بالمناطق التي تتطلب فيها حاجيات السكان في وضعية صعبة (الأسرى، الأشخاص المسنون والشباب) إيجاد حلول ملائمة تأخذ بعين الاعتبار القضايا المحلية.

وقد شهدت سنة 2018 أيضاً، إنجازات على أرض الواقع، أكثرها قرباً من الساكنة، في إطار ديناميكية جماعية تشمل شبكة الشركاء، من أجل دعم المبادرات الشبابية في اتخاذ القرارات، ومساعدة وخدمة أكبر عدد ممكن.

وفي هذا الصدد، يسجل برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية تقدماً وتطوراً، مستفيداً من تجربة العاملين الأولين، ومن توسع مجال تدخله الجغرافي.

ومن أجل تلبية احتياجات المغاربة المقيمين في الخارج ومساعدة الأسرى المعوزة، قامت المؤسسة بنشر آلية العمليات الإنسانية الكبرى. فالمؤسسة تعمل على عدة جهات، عملية البرد القارس، الحملات الطبية المتنقلة، المساعدة الإنسانية الدولية للشعب الفلسطيني، عملية الدعم الغذائي خلال شهر رمضان، وعملية مرحبا.

## توحيد الجهود

تجمع المؤسسة بين كل أولئك الذين يكون لهم استعداد لبناء مجتمع أقوى واقتصاد أكثر تضامناً. ويمثل النهج الذي اختارته للعمل الاجتماعي الجماعي عنصراً أساسياً في مجال تنفيذ آليات العمل وإنجاز مشاريع لفائدة الساكنة المستهدفة.

إن المشاريع والعمليات الكبرى مثل الدعم الغذائي خلال رمضان وعملية مرحبا، ما فتئت تعزز و تستقطب الجهات الفاعلة التي تبدي رغبة في خدمة التماسك الاجتماعي. وتسهر المؤسسة على تسخير هذا الجهد الجماعي، وذلك بإيلاء اهتمام خاص لدعم الشركاء المحليين المتمثلين في الجمعيات ودعم البنيات المتخصصة. كما تقوم أيضا بإبرام شركات جديدة، من أجل إيجاد فرص تدخل جديدة.



## 10 مركزا جديدا منجزا

تلبية حاجيات الساكنة التي تحتاج لرعاية طبية محددة، أو للولوج إلى التعليم أو لتطوير مهارات للشباب.

151 مليون درهم مبلغ الاستثمارات المنجزة  
الدار البيضاء - فكيك - قنيطرة - مديونة - وجدة - الرباط - صحيرات - طنجة

## 10 مشاريع جديدة أعطيت انطلاقتها

تحسين الظروف المعيشية للفئات الأكثر هشاشة وفتح آفاق جديدة للشباب.

98 مليون درهم مبلغ الالتزامات المالية  
بنسليمان - الدار البيضاء - القنيطرة - مديونة - مرس الخير الرباط - الرباط - سلا

## برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية

تمكين حاملي المشاريع الشباب ذوي الدخل المحدود من تحقيق مشروع مهني مستدام.

25 مليون درهم تم تخصيصها سنة 2018 لدعم خلق الأنشطة والمرافقة التقنية والتدريبية لحاملي المشاريع.

472 مشروعاً في مرحلة التتبع منذ سنة 2016  
475 مشروعاً جديداً تم اختياره سنة 2018

## 5 برامج إنسانية كبرى

المساهمة في الحد من آثار الهشاشة، وتقديم المساعدة الإنسانية، وتقريب العلاجات الصحية من ساكنة المناطق النائية.

104,8 مليون درهم مبلغ الاستثمارات سنة 2018  
أزيد من 2,6 مليون شخص تمت مرافقتهم

## دعم المتدخلين الجمعويين

دعم الدينامية المحلية وتنمية فعالية جمعيات التنسيق الشريكة

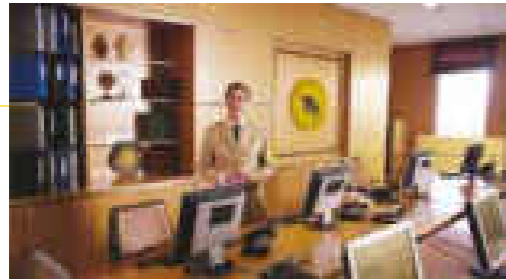
15 مليون درهم كمبلغ الالتزامات

5 برامج جهوية لتكوين المتدخلين الجمعويين تم تنفيذها

الرباط - سلا - القنيطرة، سوس ماسة، الدار البيضاء الكبرى، سطات، خنيفرة - بني ملال

## حملة التواصل مرحبا 2018

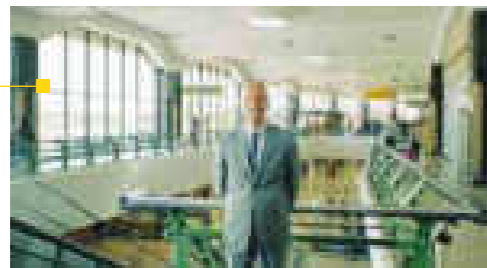
حملة جديدة توضح تدخل الشركاء في آلية الاستقبال، بتمكين بعض المتدخلين من أخذ الكلمة للإشهاد على التدابير المتخذة لفائدة راحة ورفاه الأسر المغربية المقيمة بالخارج.



المكتب المركزي للتنسيق مرحبا



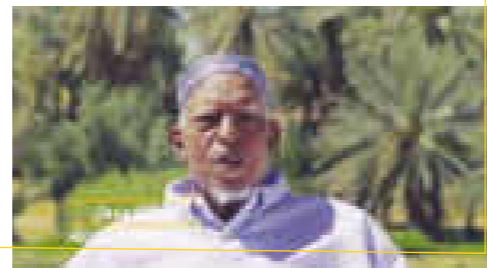
إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة



المكتب الوطني للمطارات



شهادات لمغاربة قاطنين بالخارج



## الابتكار

لكونها رائدة في مجال تحمل القضايا الاجتماعية، تقدم المؤسسة حلولاً جديدة محققة للنمو الاجتماعي. وسواء تعلق الأمر بمشاريع أو آليات عمل، فهي تمثل في معظمها، مراجع حسب مجالات التدخل. كما أنها تُدرج أيضاً في إطار تكاملي بالنسبة للأعمال التي يقوم بها متدخلون آخرون، عموميون وخواص.



كيف يمكن التصرف للحد من الهدر المدرسي للشباب والرفع من اندماجهم السوسيو-المهني، مع إعطاء زخم جديد لبرنامج التعليم الغير النظامي؟ فممن إنشائها، تلتزم المؤسسة بتقديم برامج المساعدة على التمدد للطفولة والفتاة في العالم القروي، وإدماج الشباب من خلال التكوين المهني والتشغيل الذاتي، وتركز جهودها على الساكنة الشابة المعوزة التي تتراوح أعمارها بين 12 و 20 سنة الغير المتمدرسة أو المنقطعة عن التمدد. ولهذا الغرض، قامت المؤسسة بإطلاق منصة جديدة توفر فرصة الإدماج وإعادة الإدماج في النظام التعليمي، مع إعداد الشباب للحياة العملية. ويكمن الطابع الابتكاري لهذه المنصة في اعتماد الرياضة والموسيقى في عملية التعلم، لكونهما يمثلان عاملي جذب للشباب، باعتماد مبدأ تضمينها في تكوين مهني. ويهدف هذا المسعى إلى تحفيز الشباب وإلى تعزيز رغبتهم في إحداث التغيير ووضع الأسس الصحيحة للسلوك في اكتساب المعرفة والمهارات.

وقد قام، صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، في يونيو 2018، بإعطاء انطلاقة تنفيذ هذا البرنامج الجديد، مع إطلاق أشغال البنية التضامنية الأولى من نوعها، في حي بن مسيك بالدار البيضاء.

### نموذج لمدرسة الفرصة الثانية مؤسسة محمد الخامس للتضامن

15 مليون درهم هو مبلغ الالتزامات المالية

15

مستفيد شاب سنويا

120



## أنشطة 2018 بالصورة



يناير



عملية البرد القارس  
آلية هامة للمساعدة  
تم نشرها عبر 14 إقليم  
من 6 إلى 24 يناير

فبراير



قافلة طبية  
اقليم خنيفرة  
من 23 إلى 25 فبراير  
3 362 مستفيد

مايو



عملية رمضان للدعم الغذائي 1439 - سلا  
من 17 إلى 31 مايو



وضع حجر الأساس لمركز للتنشيط الفني والثقافي  
بتابريكت وللمركز للتكوين في مهن الصيانة والطاقة  
المتجددة بالعكاري- سلا والرباط - 17 مايو



تدشين مركز التكوين في المهن التربوية والاجتماعية  
ببعضوق السمنصور - الرباط - 19 مايو



وضع حجر الأساس لدار عائلات البحارة الصيادين  
بسمهدية، ومركز التكوين المهني والإدماج في الشغل  
بسبيدي الطبي ومركز التكوين في مهن اللوجستيك  
الفلاحي بسوق الأربعاء - 21 مايو



وضع الحجر الأساس لمركز للقراب خاص  
بالمرأة والطفل بمرس الخير - 23 مايو



تدشين مركز سيدي مومن لطب الإدمان ووضع حجر  
الأساس لمركز للعلاجات الصحية الأساسية بعين الشق -  
الدار البيضاء - 24 مايو



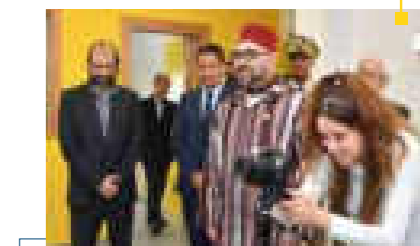
تدشين المركز للطب النفسي - الاجتماعي  
بتيط مليل - 27 مايو



المساعدات الإنسانية للشعب الفلسطيني - 29 مايو



وضع حجر الأساس للمركز الاجتماعي لاستقبال  
الأشخاص المسمنين بالهراوين ومدرسة الفرصة الثانية  
باين مسيك - الدار البيضاء - 30 مايو



تدشين مركز لدعم التربوي والثقافي لتنمية قدرات  
الشباب باين مسيك - الدار البيضاء - 31 مايو

يونيو



وضع حجر الأساس لمركز الإدمان  
باين سليمان - 3 يونيو



تدشين مركز التكوين وإدماج النساء  
والشباب بتيط مليل - 2 يونيو

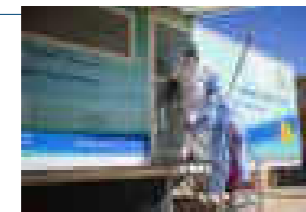


تدشين مركز لطب الإدمان بالحي الجديد - طنجة - 7 يونيو



إطلاق عملية مرحبا 2018  
من 5 يونيو إلى 15 شتنبر

تنظيم القافلة الطبية الخاصة بمرضان - من 22 مايو إلى 7 يونيو  
26 530 مستفيد



نوفمبر



40 817 مستفيد



إطلاق حملة طبية وقائية من آثار البرد اليومية - من 3 إلى 29 نوفمبر





6,496 مليار درهم

الالتزامات التراكمية

منذ إنشاء المؤسسة

229 برنامج تكوين ومشاريع هندسة اجتماعية لفائدة الجمعيات

1272 مشروعًا وبرنامجًا للإدماج واستحداث أنشطة اقتصادية

450 مركز اجتماعي لفائدة الأطفال والشباب والنساء والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة

895 أنشطة مساعدة طبية في المناطق القروية والشبه الحضرية

57 عملية بناء مستوصفات ومستشفيات وبنيات طبية اجتماعية

100 نشاط وبرنامج للعمل الإنساني في المغرب وعلى الصعيد الدولي

58 عملية تجهيز مستشفى جهوي أو إقليمي

6 ملايين شخص

عدد المستفيدين

لسنة 2018

121 011

طفل وشاب

استفادوا من رعاية تعليمية وثقافية ورياضية

8 507 امرأة

استفادت من خدمات المراكز الاجتماعية - التعليمية والتكوينية

169 865 شخص

استفاد من برامج التنمية المستدامة ودعم الأنشطة المدرة للدخل

53 383 شخص

من ذوي الإعاقة (شباب وراشدين) استفاد من تتبع في المراكز المتخصصة والشبكة الوطنية للمركز الوطني محمد السادس للمعاقين

58 466 متدرب شاب

تم قبولهم في مراكز التكوين والتأهيل المهني

أزيد من 2,8 مليون

مغربي يعيش بالخارج

استفاد من عملية مرجحًا، 95 152 شخص استفاد من المساعدة الاجتماعية والطبية

2,5 مليون شخص

معوز تلقى مساعدة غذائية خلال شهر رمضان أو فترة البرد القارس

98 394 شخص

استفاد من خدمات المراكز الطبية والاجتماعية

9 008 فتاة شابة وطلبة

تم إيواؤهم في دور الاستقبال والداخليات



## التزامات المشاريع وأرقام دالة

نظرة عامة عن الالتزامات الخاصة بمشاريع المراكز

المشاريع التي تم تدشينها من طرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

الإقليم	المشروع	الموقع	الكلفة (بملايين الدراهم)	الشركاء
الرباط	مركز التكوين في المهن التربوية والاجتماعية	حي الخير	12	مجلس عمالة الرباط • مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل • المؤسسة المغربية للهوض بالتعليم في مرحلة ما قبل المدرسة
الدار البيضاء	مركز لطب الإدمان	سيدي مومن	7	وزارة الصحة • مجلس جهة الدار البيضاء - سطات • مجلس عمالة الدار البيضاء • جمعية أطباء البرنوصي
مديونة	مركز للطب النفسي - الاجتماعي	تيط مليل	8	وزارة الصحة • مجلس جهة الدار البيضاء - سطات • مجلس عمالة الدار البيضاء • المبادرة الوطنية للتنمية البشرية • الجمعية المغربية للدعم والربط والمبادرة العائلية للأشخاص الذين يعانون من اضطرابات نفسية
الدار البيضاء	مركز للدعم التربوي والثقافي لتنمية قدرات الشباب	ابن مسيك	17	المديرية العامة للجماعات المحلية • المبادرة الوطنية للتنمية البشرية • المجلس الإقليمي للتشغيل والتظاهرات • مجموعة جمعيات ثقافية محلية
مديونة	مركز التكوين وإدماج النساء والشباب	تيط مليل	9	المجلس الإقليمي لمديونة • مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل • جمعية دعم مركز التكوين وإدماج النساء والشباب تيط مليل
طنجة	مركز لطب الإدمان	الحي الجديد	6,5	وزارة الداخلية • وزارة الصحة • الجمعية الوطنية للحد من مخاطر المخدرات - فرع طنجة

المشاريع التي تم إطلاقها من طرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

الإقليم	المشروع	الموقع	الكلفة (بملايين الدراهم)	الشركاء
سلا	مركز للتنشيط الفني والثقافي	تابريكت	16	وزارة الثقافة والاتصال المجلس الإقليمي • مجلس مدينة سلا
الرباط	مركز للتكوين في مهن الصيانة والطاقة المتجددة	حي العكاري	10	مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل
القنيطرة	دار عائلات البحارة الصيادين	جماعة مهدية	6	المجلس البلدي للقنيطرة • جمعية محلية
	مركز للتكوين المهني والإدماج في الشغل	سيدي الطيبي	8	المجلس الإقليمي لسيدي الطيبي مكتب التكوين المهني و إنعاش الشغل
	مركز التكوين في مهن اللوجستيك الفلاحي	سوق الأربعاء	10	مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل
مرس الخير	مركز للقرب خاص بالمرأة والطفل	مرس الخير	6	مجموعة العمران • جمعية محلية
الدار البيضاء	مركز للعلاجات الصحية الأساسية	حي عين الشق	8	وزارة الصحة • مجلس جهة الدار البيضاء - سطات مجلس عمالة الدار البيضاء المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
مديونة	مركز اجتماعي لاستقبال الأشخاص المسنين	الهاراوين	14	جمعية الدار البيضاء كريان سنترال (فرع الفداء مرس السلطان)
الدار البيضاء	مدرسة الفرصة الثانية	ابن مسيك	15	وزارة الشباب والرياضة • مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل • الأكاديمية الجهوية للتربية والتعلم - الدار البيضاء
بنسليمان	مركز لطب الإدمان	حي القدس	5	وزارة الصحة • المجلس الجهوي للدار البيضاء - سطات جمعية محلية متخصصة

مشاريع اكتملت

الإقليم	المشروع	الموقع	الكلفة (بملايين الدراهم)	الشركاء
الصخيرات	مركز تكوين متعدد التخصصات للشباب	تجربة عين الحياة الصخيرات المركز	8	مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل
القنيطرة	مركز التكوين في مهن السبارة	حي بئر الراهي	65	المجلس الإقليمي مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل
وجدة	المركب التجاري زيري المركز	حي زيري	44	
فكيك	مدرسة جمعياتية	الجماعة القروية بومريم	4,5	

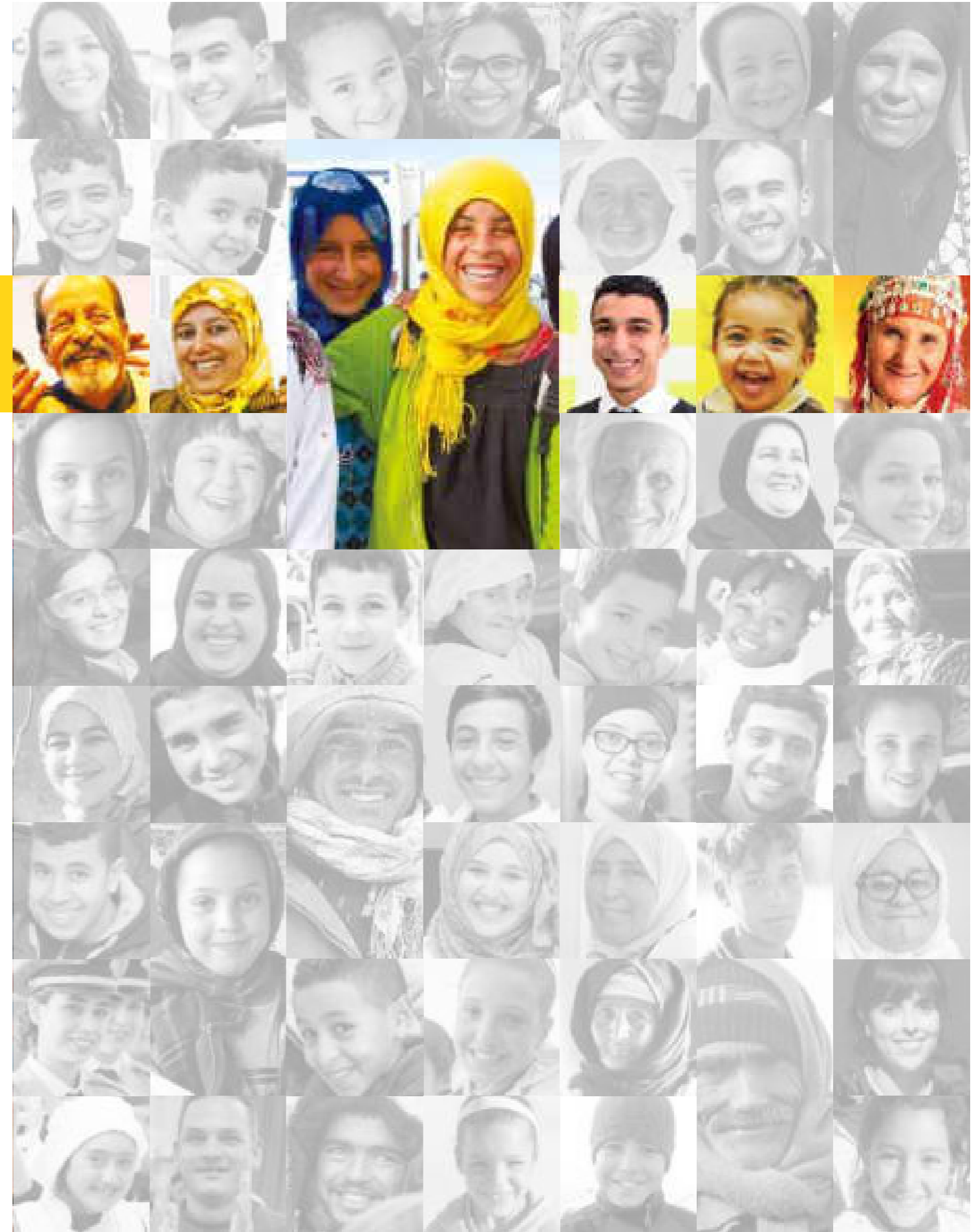
تفويت المشاريع

في إطار روح من التكامل مع جهود الهيئات العمومية (وزارة الصحة، وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي والتكوين المهني والبحث العلمي، وزارة الشباب والرياضة، وزارة الفلاحة، كتابة الدولة المكلفة بالصناعة التقليدية، الإنعاش الوطني، مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل، المراكز الاستشفائية الجامعية)، تنجز المؤسسة مشاريع جاهزة للتشغيل باعتبارها صاحبة المشروع (من بناء وتجهيز) المراكز الاجتماعية والتربوية والطبية.

51 مركزًا

344 مليون درهم بقيمة

تدخل متعدد الأبعاد متواصل  
ومتجدد باستمرار



# التعليم

دعم الأجيال المقبلة من خلال  
تهيئة الظروف الملائمة  
للتعلم والولوج إلى التمدرس  
منذ سن مبكر.

تواصل المؤسسة برامجها لدعم التمدرس في المناطق القروية والحضرية. فهي تعمل من أجل مكافحة الهدر المدرسي من خلال تقريب الأطفال من البنيات المدرسية، كما أنها تيسر استمرار المسار الدراسي في التعليم العالي من خلال الدور التي تقيمها في جميع أنحاء التراب الوطني. وهي أيضاً تشجع على تعميم التعليم القبل مدرسي، من خلال مضاعفة فضاءات للحضانة في المراكز الجديدة للنساء والشباب. كما أنها تعمل على تحسين البيئة المدرسية في الأوساط المعوزة، وتوفير الراحة لكل أولئك الشباب الذين يبتعدون من عائلاتهم للاتحاق بمقاعد الدراسة.

## أرقام أساسية 2018

طفل تم استقبالهم في دور الحضانة  
في أقسام الصغار والمتوسطين والكبار

5 374

فتيات وفتيان من الشباب المعوز  
تمت استضافتهم في دور الطلاب

9 008

مؤسسة للدعم التربوي تشتغل  
بكل التراب الوطني

160



## دعم التمدرس بالعالم القروي

### برنامج دار الطالبة : مشاريع جديدة

منذ سنة 2001، والمؤسسة تدعم تمدرس الفتاة الشابة بالعالم القروي، وذلك بتسهيل الولوج للمؤسسات المدرسية بفضل دار الطالبة؛ التي تمثل شبكة من دور إيواء يتم بناؤها بالقرب من المدارس والثانويات الإعدادية والتأهيلية و الجامعات.

ويشمل برنامج دار الطالبة لحد الآن، شبكة من 85 بنية تشغل كلها، بعد أن شهد افتتاح وحدتين جديدتين تتواجد بجماعات قروية من الجهة الشرقية: وهي دار الطالبة بدار الكبداني في إقليم الدريوش (على بعد 55 كيلومتراً من الناظور) و دار الطالبة بدبدو في إقليم تاوريرت (على مسافة 100 كيلومتر من وجدة).

وتوفر كل واحدة من هتين الوحدتين 100 سرير، وتقدم نفس خدمات الإيواء وأنشطة موازية (مكتبة وفضاء للقراءة، وتكوين أولي على الكمبيوتر، والرياضة). وعلاوة على الإيواء، ستتيح هتين الوحدتين من دور الطالبة للفتيات الشابات من مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي والتأهيلي المنحدرات من الدواوير المحيطة بالجماعتين المعنيتين بمتابعة دراستهن في إطار ملائم وبيئة آمنة لعائلاتهم.

### تكلفة المشاريع

#### دار الطالبة

5 ملايين درهم

دبدو- إقليم تاوريرت

5 ملايين درهم

دار الكبداني- إقليم الدريوش

### الشركاء :

وزارة التربية الوطنية  
المجلس الجهوي للجهة الشرقية



### عطاء سخي يتعلق بتوزيع ملابس لفائدة الفتيات الشابات المقيمات بدور الإيواء بإقليم بولمان

كثيرا ما يكون الابتعاد عن العائلة عملية شاقة للمقيمات في دور الفتيات الشابات، خاصة في فترة الطقس البارد. وبمبادرة من المؤسسة ومتبرع من الخواص، تم تنظيم عملية توزيع ملابس وأغطية ساخنة شملت أربعة دور الطالبة داخل الجماعات القروية تينديت، ولقصاي، وأوطاط الحاج وكيكو. استفادت منها

146 فتاة من أسر معوزة

تكلفة العملية 105 120 درهم

### البرنامج الوطني لتجديد تجهيزات دار الطالبة

بعد انطلاقه سنة 2017، عرف برنامج الارتقاء بتهيئة دور الإيواء مرحلته الثانية من الإنجاز من تجديد لأثاث الإيواء، واستبدال معدات غرف المطعمة، وتوفير أجهزة كمبيوتر جديدة لفضاء المكتبة الوسائطية؛ وقد قامت المؤسسة بتوفير الوسائل اللازمة لضمان ظروف جيدة للدراسة والتألق للشباب المقيمين.

وقد همت مرحلة التدخل الثانية هذه 18 دارا للفتيات والفتيان، تقع بجماعات تابعة لأقاليم بولمان، شفشاون، شتوكة ايت باها، فاس، خنيفرة، طنجة، تازة ووجدة.

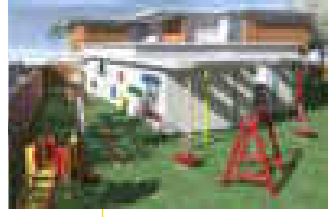
تكلفة المرحلة 2018 2 مليون درهم

### المدرسة الجماعية بومريم-إقليم فكيك

برز مفهوم المدرسة الجماعية من الحاجة إلى توفير شروط التمدرس لأطفال قبائل الرُّحل (7582 فرداً دون سن 15 سنة تم إحصاؤهم سنة 2014 - المصدر: المندوبية السامية للتخطيط) في ظروف ملائمة لأسلوب حياتهم. فيما أن تقليد تنقل هذه القبائل (المتواجدة أساساً بالمناطق الجنوبية والشرقية) يبقى راسخاً رغم تأثير الاستقرار، يكون أطفالهم مضطرين إلى ترك الدراسة خلال تنقل عائلاتهم. وفي هذا الإطار، قامت المؤسسة، سنة 2012، بفتح أبواب أول بنية من هذا النوع بمنطقة تندرارة. وتستقبل هذه البنية التلاميذ في مؤسسة مدرسية سهلة الولوج، توّفر لهم مرافق للاستقبال والإقامة. وهو ما يمكّن من التغلب على صعوبات البعد الجغرافي وبتيح تجميع الموارد وبرامج التدريس.

وتم إحداث مدرسة جماعية ثانية، سنة 2018، بالمنطقة القروية بومريم، على بعد أكثر من 200 كيلومتر من بوعرفة. بسعة 80 سرير في الداخلية، تتوفر هذه المدرسة على ستة فصول تعليمية. وقد عرفت، في السنة الأولى على انطلاقها، تسجيل 68 شاباً يستفيدون من التأطير التربوي من قبل موارد توفرها وزارة التربية الوطنية.

تكلفة المشروع 5,14 مليون درهم



### مركز القرب للنساء والأطفال بمرس الخير - مكونة التعليم

تهدف هذه المبادرة الجديدة، بشكل رئيسي، إلى تمكين المرأة من خلال التكوين وتشجيع الأنشطة المدرة للدخل، وترمي أيضا إلى الرعاية التربوية لصغار الأطفال، وذلك قصد خلق ظروف مواتية لولوج المستفيدين المستهدفين وضمان تأثير اجتماعي إيجابي للمجتمع. سيتم بناء المركز على بقعة أرضية بمساحة تبلغ 1733 مترا مربعا، وسيشمل فضاء مخصصا للتعليم الأولي. يوفر المركز 100 مقعد وتم تنظيمه في ثلاث أقسام للصغار والمتوسطين والكبار، ويحتوي أيضا على فضاء للعب وغرفة استراحة ومقصف لتوفير بيئة مفتوحة للأطفال دون خمس سنوات.

تكلفة المشروع 6 مليون درهم

الشركاء :  
مجموعة العمران  
جمعية محلية



### مركز التكوين وإدماج النساء والشباب بتيط مليل - مديونة مكونة التعليم

يمثل مركز التكوين هذا أول مبادرة تضامنية للمؤسسة في تيط مليل، التي تمثل تكتلا سكانيا يكثر فيه الشعور بالاحتياجات الاجتماعية للفئات الأكثر حرمانا. وقد أشرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، على تدشينه في 2 يونيو 2018، بعد سنة من الأشغال. ويكرس هذا المركز للإدماج الاجتماعي - المهني للنساء والفتيات ويهدف أيضا إلى استقبال أبناء نساء الأحياء المجاورة في مسار التربية الأساسية. فهو بالتالي، يشمل فضاءا مندمجا للتعليم الأولي، تمت تهيئته في ثلاثة فصول تربوية لثلاث مستويات تعليمية (قسم الصغار والمتوسطين والكبار) وساحة للعب وغرفتي استراحة وغرفة للأكل وحجرة ترميز. وقد استقبل 90 طفلا تتراوح أعمارهم بين 3 و5 سنوات، في السنة الدراسية 2018 - 2019. يقوم بإدارة هذا الفضاء جمعية دعم مركز تكوين وإدماج النساء والشباب بتيط مليل.

تكلفة المشروع 9 مليون درهم

الشركاء :  
المجلس الإقليمي لمديونة  
مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل  
جمعية دعم مركز التكوين وإدماج النساء والشباب بتيط مليل



### مركز التكوين في المهن التربوية والاجتماعية يعقوب المنصور - الرباط - مكونة التعليم

يشمل هذا المركز، الذي يشكّل مشروعا نموذجيا للتكوين المتخصص في التعليم الأولي، جناحا مخصصا لرعاية صغار الأطفال. ويلبي هذا المركز حاجة تربوية مزدوجة: تربية الأطفال من الأسر المعوزة بحي يعقوب المنصور، وتكوين عملي للمتدربين في المركز. يقوم هذا الجناح في شكل دار حضانية كبيرة على مساحة واسعة، تمت تهيئتها على طابقين. وتشمل تسعة فصول دراسية، وغرفتين للأنشطة الترفيهية (التربية الحسية والحركية)، وغرفتي استراحة، وفضاء مفتوح للألعاب، وحجرة ترميز، ومطعم تم إعداده للأطفال. كما أنه تم تصميم الأماكن من أجل تيسير استقبال و تأطير نوعي، مع الأخذ بعين الاعتبار المستويات التربوية المختلفة، واحتياجات تعلم وبقظة الأطفال وكذا البعد الجماعي للمركز. يقوم بتسيير الحضانية فريق تربوي تابع للمؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم الأولي. وقد استقبل هذا المركز :

خلال السنة الدراسية 2018 - 2019 175 طفلا

تكلفة المشروع 12 مليون درهم

الشركاء :  
مجلس عمالة الرباط  
المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم في مرحلة ما قبل المدرسة



## تيسير الولوج إلى التعليم الأساسي

### فضاءات قبل مدرسية للصغار الأطفال

يعد التعليم الأساسي عاملا رئيسيا في التنمية ويمثل رافعة أساسية لآليات الإدماج التي تسهر عليها المؤسسة لفائدة الساكنة المحتاجة. وقد تم تقضيل نظام تدخل المؤسسة، في رعاية صغار الأطفال، ببنية على منهج شمولي يشمل الأمر كذلك. فقد طوّرت المؤسسة دور الحضانية و فضاءات ترفيهية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم من 3 إلى 6 سنوات، وهو نظام تعليمي يقوم على تواجد الدور داخل مراكز تُخصّص للتكوين وتعزيز مهارات المرأة. فهذا النظام يشجع مشاركة النساء ويرفع بشكل كبير من فرص ولوج أطفالهن إلى التعليم الأولي، وذلك بجعل رسوم التسجيل رمزية لرفع العائق المالي. ولحد الآن، تعمل أكثر من 70 دار حضانية بجميع أنحاء المملكة، تستفيد منها أيضا عائلات من الأحياء المجاورة الأخرى.

وقد شهدت سنة 2018، افتتاح دارين جديدين، تتواجد بمركزين تكوينيين أشرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، على تدشينها في مدينتي الرباط وتيط مليل، وكذا برمجة فضاء حضانية بمركز القرب الجديد للنساء والأطفال الذي هو قيد الإنجاز في مرس الخير.



## مكافحة الهشاشة

### حماية كرامة الأشخاص الأكثر ضعفاً وتعزيز الروابط الاجتماعية

تولي المؤسسة اهتمامًا خاصًا للسكان في وضعية الهشاشة الاجتماعية أيتامًا كانوا، أو أطفالًا مهملين، أو نساءً من أصول قروية أو أوساط هشة، أو أشخاص مسنين ... تمس الهشاشة الاجتماعية فئات مختلفة وتتخذ تعبيرات متعددة. بالتعاون مع فاعلين جمعويين، تقوم المؤسسة بتفعيل آليات تضامنية للدعم والإدماج، يتم تكييفها مع كل مجموعة سكانية. فهي تسعى إلى الحد من آثار الهشاشة وإلى تشجيع التمكين الاجتماعي والاقتصادي لأكثر الفئات ضعفاً.

#### أرقام أساسية 2018

4 651

طفل استفاد من الرعاية في دور الأيتام

1 983

امرأة استفادت من الإيواء والتكوين في المراكز الاجتماعية النسوية

303

شخص من كبار السن استفاد من رعاية يومية في مراكز مخصصة



### تمكين النساء من فرص تحقيق الاستقلالية

#### دار عائلات البحارة الصيادين بمهدية

تمثل هذه المبادرة الجديدة استجابة تضامنية للظروف المعيشية الهشة (دخل غير قار، أمية، ثقل التحملات الأسرية...) داخل مجتمعات الصيادين، خاصة في جماعة مهدية. وتهدف دار زوجات البحارة الصيادين بمهدية، التي سيتم بناؤها في قسبة مهدية، إلى تحسين الوضع الاقتصادي لزوجات البحارة الصيادين بالمنطقة. وستكون بمثابة منصة لتعزيز المهارات والتأطير لإنشاء أنشطة اقتصادية. حيث ستستفيد 250 امرأة سنوياً من بين الساكنة، من دروس في محو الأمية وتكوينات في مهن محلية مدرة للدخل (فنون الطبخ، والطرز، والخياطة، والإعلاميات). وسيتم التشجيع على إمكانيات الحصول على دخل بتسويق منتجات يتم إنتاجها داخل الدار، في فضاءات للبيع مقررة لهذا الغرض. وسيتم كذلك وضع نظام دعم للنساء قصد إحداث مشاريع مدرة للدخل خاصة بهن أو تنظيم أنفسهن في تعاونيات إنتاجية. كما ستوفر الدار أيضاً فضاء حضانة للعناية التربوية بأطفال المستفيدات.

تكلفة المشروع 6 مليون درهم  
الشركاء : المجلس البلدي للقنيطرة جمعية محلية



#### مركز القرب للنساء والأطفال بمرس الخير - مكونة التكوين

يمثل هذا المشروع أول مركز اجتماعي يشيد في الجماعة القروية مرس الخير (التي تقع على بعد 15 كم من الرباط)، ويوضح مركز القرب للنساء والأطفال المنهجية التي تعتمدها المؤسسة في تدخلاتها: إذ أنها تفضل العمل في الأماكن التي تكون فيها الاحتياجات غير مكفولة بما فيه الكفاية، في إطار منطق تغطية جغرافية على أوسع نطاق ممكن؛ ويهم الأمر في هذه الحالة، وضعية المرأة في منطقة نامية تفتقر إلى رافعات الإدماج الاجتماعي والاقتصادي. وسيعمل المركز على تهيئ الظروف الملائمة للولوج إلى الشغل والتمكين المالي؛ إذ ستستفيد النساء من برامج التكوين وتنمية القدرات في المهن التي تتناسب مع الحاجيات المحلية: الحرف الأساسية (فنون الطبخ، والفصالة والخياطة، والحلاقة والتجميل) والخدمات (مربيات في مرحلة التعليم الأولي ووكلاء لكبار تجار التقسيط). وسيتم دعمهن أيضاً في إنشاء تعاونيات تختص في الأنشطة المحلية المدرة للدخل.

تكلفة المشروع 6 مليون درهم  
الشركاء : مجموعة العمران جمعية محلية



### مساعدة الأشخاص المستضعفين على استرجاع مؤهلاتهم

#### المركز الاجتماعي لاستقبال الأشخاص المسنين بالهراويين - الدار البيضاء

يزيد الفقر والتحول الاجتماعي من معاناة الأشخاص الضعفاء، خاصة المسنين منهم الذين يعيشون في الوسط الحضري. فالعزلة وانعدام الدخل والحالة الصحية تدفع بهم إلى التسول أو الحياة في الشوارع أو التشرد؛ وهي الحالات التي تترادف بشكل مضطرب في تكتل عمراني كبير مثل الدار البيضاء. ووفاء منها لقيمتها التضامنية والتعبوية، أطلقت المؤسسة مشروع مركز اجتماعي لاستقبال الأشخاص المسنين في الهراويين بإقليم مديونة. بفضل سعتها التي تمكنها من استقبال 48 شخصاً، ستوفر هذا البنية المستقبلية مكاناً للعيش الجماعي المختلط ودعماً اجتماعياً ملائماً من أجل مساعدة المستفيدين على استعادة استقلاليتهم الشخصية والاجتماعية. وستنظم الرعاية بصيغة تجمع بين الإقامة والتطعيم والإدماج وذلك فضلاً عن العيادة وأنشطة الممارسة الفنية أو الخياطة. وسيوفر المشروع، الذي يمتد على مساحة 3920 متراً مربعاً، محلات تجارية لتمكين النزلاء والأشخاص المستفيدين من الرعاية الحصول على دخل.

تكلفة المشروع 14 مليون درهم  
الشركاء : جمعية الدار البيضاء كريان سنترال (فرع الفداء مرس السلطان)

## التكوين والتشغيل

### تثمين الرأس مال البشري للشباب

يعد الشباب عنصرا محوريا في التنمية، ولهذا الغرض وضعت المؤسسة في مقدمة أولوياتها. لذا فهي تعمل على تمتيعه بتكافؤ الفرص ومنحه إمكانيات تحقيق ذاته في الحاضر، مما يؤهله إلى مواجهة التحديات المستقبلية. وهكذا، فإن المؤسسة تواصل تفعيل العديد من الرفعات، انطلاقا من تسهيل الولوج إلى التعلّم وتمتية المهارات، وتحسين مستويات الكفاءة وتعزيز التشغيل الذاتي ووصولنا إلى العمل من أجل الإدماج المهني للشباب أبناء أوساط محرومة و العالم القروي.

### أرقام أساسية 2018

57 032

شاب تم تسجيلهم في مختلف الشعب المهنية بمراكز التكوين التابعة للمؤسسة

1 434

شاب من ذوي الإعاقة يتم تكوينهم في مراكز متخصصة ومختلطة

43 073

شاب تتم رعايتهم في المراكز الاجتماعية التربوية والرياضية



### تزويد الشباب بمهارات مهنية ملائمة لسوق الشغل

#### مركز التكوين في المهن التربوية والاجتماعية يعقوب المنصور- الرباط - مكونة التكوين

أشرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، في 19 مايو 2018، على تدشين هذا المركز الذي يمثل أول تجربة في مجال تطوير المهارات في قطاع التعليم الأساسي. وقد تم إطلاق هذه المبادرة في إطار مرافقة الإصلاح الهادف إلى تعميم التعليم الأولي داخل التعليم العمومي، مما سيتيح فرص تشغيل حقيقية للشباب. فإضافة إلى قطاع التعليم، يقدم المركز أيضا برنامجا للتكوين في مجال خدمة الأشخاص، والتي تمثل مهنا تشهد تزايد الطلب عليها حاليا في سوق الخواص.

وقد شهد المركز، في سنته الأولى، تسجيل 150 متدربا شابا سيستفيدون من تكوينات متخصصة ومؤهلة في مهن مربي التعليم الأولي ومساعد صغار الأطفال ومساعد الحياة الاجتماعية. وسيتيح تواجد فضاء الحضانة التربوي للشباب أيضا الاستفادة من دورات تدريبية تمكنهم من صقل تكوينهم.

#### تكلفة المشروع

12 مليون درهم

#### الشركاء :

مجلس عمالة الرباط  
مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل  
المؤسسة المغربية للنهوض بالتعليم في مرحلة ما قبل المدرسة



#### مركز التكوين في مهن السيارات بيتر الرامي - القنيطرة

يمثل هذا الإنجاز البنية الرابعة المخصصة لمهن السيارة - بعد مركز هندسة السيارات بسيدي معروف -الدار البيضاء ومركز إصلاح السيارات بسيدي عثمان -الدار البيضاء وحي النهضة 2 - تمارة. ويتميز هذا المركز الجديد بشعب التكوين التي يقدمها، وبحجمه وموقعه الجغرافي.

وقد تم بناءه على قطعة أرضية بمساحة تبلغ 11000 مترا مربعا، ويمثل أكبر بنية من نوعها أنجزتها المؤسسة، إذ تم إنشاء مبني على جزء من الأرض بمساحة 5000 متر مربع. ليعتبر الموقع جزءا من برنامج إقامة مشاريع صناعة السيارات في المنطقة الحرة الأطلسية بالقنيطرة، والتي ستكون مصدر طلب قوي على التشغيل.

وتعد هذه البنية مركزا للكفاءات من الجيل الجديد، فهي تشمل بشكل أساسي على قطاعات التصنيع والتعاقد من الباطن التي تعمل في المراحل القبلية للسلسلة الصناعية. ومن بين هذه القطاعات، شعب جديدة ناشئة وغيرها لم يتم إدراجها في المراكز الثلاثة الأخرى. إذ يتم اقتراح 12 وحدة تكوينية على المتدربين الشباب داخل مختبرات التكنولوجيا ومختلف أورش لتصنيع القوالب، والأسلاك والتنجيد (السروج) وأفرشة السيارات ومعالجة الطلاء والتصنيع بالتحكم الرقمي والتصميمات الصناعية. وقد تطلبت هذه الأورش جلب آلات متطورة جدا (التقطيع بالليزر، والحقن البلاستيكي ب 3 و 5 محاور، وآلة الكهربية...)، تم استقدامها لأول مرة للمغرب. وهو ما سيمكن المتدربين الشباب من اكتساب المعرفة التقنية والدراية الفنية التي تلي الحاجيات الحالية لسوق السيارات.

وقد استقبل المركز، عند انطلاق أنشطته في شتنبر 2018، 812 متدربا من بينهم 131 فتاة؛ يتوزعون، حسب توصيفاتهم المهنية (شباب غير متمدرسين، وحاصلون على شهادة البكالوريا أو لهم مستوى البكالوريا)؛ يتابع الشباب تكوينات إما كمشغلين لآلات أو كتقنيين متخصصين على فترات تكوين تتراوح من 3 إلى 6 أشهر لدورات التأهيل، وأولمدة عامين فيما يخص التكوينات المتوجهة بدبلوم.

#### تكلفة المشروع

65 مليون درهم

#### الشريك :

مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل



#### مدرسة الفرصة الثانية بين مسيك - الدار البيضاء

يستهدف مشروع مدرسة الفرصة الثانية، الذي يمثل نموذجا جديدا للعمل الذي تنجزه المؤسسة، شباب الأوساط المحرومة الذين تتراوح أعمارهم بين 12 و 20 سنة من بين الذين لا يعملون ولا يزاولون دراسة أو تكوين. ويتمثل الهدف في دعمهم على الإدماج في الحياة العملية وذلك من خلال إعادة دمجهم في المسارات التقليدية للتربية وتمتية المهارات، داخل إطار يحفز على التعلّم. وتتميز آلية التدخل لمدرسة الفرصة الثانية في إدخال رافعات الرياضة والموسيقى في البرنامج التربوي، من أجل تحفيز إرادة الشباب، وتشجيعهم على التعبير عن مواهبهم وعلى رفع وعيهم بإمكاناتهم.

وستمكن هذه البنية الشباب من الانخراط في فصول مناوبة من أجل الارتقاء بمستواهم الدراسي، والحصول على شهادات الدراسات، والتكوين في مهن توفّر مناصب شغل ككهرباء المباني، وإصلاح السيارات، والتفصيل والخياطة وفنون الطبخ.

#### تكلفة المشروع

15 مليون درهم

#### الشركاء :

وزارة الشباب والرياضة  
مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل  
الأكاديمية الجهوية للتربية والتعلم - الدار البيضاء



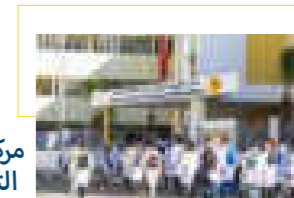


## مركز التكوين وإدماج النساء والشباب بتيط مليل - مديونة - مكتونة التكوين

يهدف مركز تيط مليل إلى دعم المرأة نحو المزيد من التمكين كما يتوجه أيضا إلى الشباب بمنحهم إمكانية الولوج إلى عرض تكوين مهني متعدد التخصصات. ويمثل أول استجابة اجتماعية تضامنية تقدمها المؤسسة في منطقة شبه حضرية تعاني من إشكاليات التهميش الاجتماعي والاقتصادي. وقد تم تدشين هذه البنية الجديدة من قبل صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله في يونيو 2018، وهي تشمل قطبا للتكوين يُوَقَّر للشباب شعب تأهيلية مختلفة في مهن الطبخ والحلويات والحلاقة والتجميل ونجارة الألومنيوم وكهرباء المباني، وتوفر كذلك برامج للحصول على دبلوم في مهن تهم الإعلاميات والتجارة وتسيير المقاولات. وضمانا لقابلية تشغيل الشباب داخل سوق يتطور، أخذت هذه التكوينات بعين الاعتبار احتياجات السوق المحلية. وعرف المركز، في السنة الأولى من تشغيله، تسجيل 259 متدربًا، من بينهم 89 فتاة.

**تكلفة المشروع 9 مليون درهم الشركاء :**

المجلس الإقليمي لمديونة  
مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل  
جمعية دعم مركز التكوين وإدماج  
النساء والشباب تيط مليل



## مركز التكوين المتعدد التخصصات للشباب - الصخيرات

تم افتتاح مركز التكوين هذا خلال السنة الدراسية 2018 - 2019، لتلبية الاحتياجات الاجتماعية المتزايدة للإدماج المهني للشباب المنقطعين عن الدراسة من الأوساط المحرومة. وهو يدعم شبكة من مركزين اثنين يتواجدان في الصخيرات، تم تكريسهما للتكوين التأهيلي في مهن تتلاءم مع السوق المحلية. يقدم المركز للشباب عرضًا تكوينيًا يشمل تسع وحدات تعليمية تهم قطاعات البناء والنسيج والإدارة والتسيير والتجارة. 330 متدرب شاب تم تسجيلهم في أول دخول للمركز.

**تكلفة المشروع 8 مليون درهم الشركاء :**

مكتب التكوين المهني  
وإنعاش الشغل



## مركز التكوين في مهن الصيانة والطاقات المتجددة بالعكاري- الرباط

جاء هذا المشروع الجديد لتعزيز المبادرات المختلفة التي تقدمها المؤسسة لفائدة الشباب في جهة الرباط-سلا-القنيطرة. وقد تم ذلك مع إدخال شعب تكوين جديدة تُوَقَّر منافذ طلب اليد العاملة المؤهلة. وبالتالي، سيقدّم مركز العكاري دورات متخصصة تتوج بدبلوم في المهن المرتبطة بصيانة المعدات الصناعية والتجارية الكهربائية والحرارية والتكييف، وكذا المعدات التي تستخدم الطاقات المتجددة. وسيوفر طاقة استيعابية تصل إلى 400 مقعد تربيوي، وسيسهل على التأطير مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل.

**تكلفة المشروع 10 مليون درهم الشريك :**

مكتب التكوين المهني  
وإنعاش الشغل



## مركز للتشغيل الفني والثقافي تابريكت - سلا

صُمم مشروع مُجمّع تابريكت للتشغيل الفني والثقافي وفق نفس المنطق الذي تم تبنيه في مركز الدعم التربوي والثقافي لتنمية مهارات الشباب ببن مسيك، وسيكون بمثابة منصة لدعم المبادرات الفنية المختلفة للشباب، المقترحة من قبل جمعيات الأحياء بمدينة سلا. وسيتم تجنيد هذه البنية للاستجابة للحاجيات في التكوين والقيام بالتدريبات والعروض للفرق المسرحية والموسيقية بالمدينة. تكمن خصوصية هذا المُجمّع في التحدي المتمثل في تمييز تخصصات تقليدية مثل فن الخط وتجليد وتذهيب الكتب وكذا ترميم الآلات الموسيقية، والتي سيتم برمجتها في وحدات التكوين الموجهة للشباب. كما سيتم هؤلا الشباب من ولوج شعب مهنية تهم الفنون الحديثة (تصميم الرسومات بالحاسوب، والرقص العصري، وتحضير ديكور العروض...). سيتم بناؤه على مساحة تبلغ 3640 مترًا مربعًا، وستصل طاقته الاستيعابية السنوية إلى 20000 شاب وستتولى وزارة الثقافة والاتصال تسييره.

**تكلفة المشروع 16 مليون درهم الشركاء :**

وزارة الثقافة والاتصال  
المجلس الإقليمي مجلس مدينة سلا

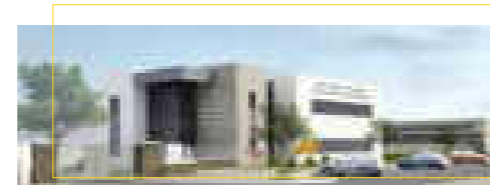


## مركز التكوين المهني والادماج في الشغل سيدي الطيبي

تمثل هذه البنية أول عنصر اجتماعي تطلقه المؤسسة بسيدي الطيبي، وهي جماعة قروية تقع في إقليم القنيطرة، وهو المركز الذي سيفتح آفاقًا تربوية ومهنية جديدة للشباب المنطقة حيث سيمثل البنية التحتية الرئيسية للتكوين المهني المتواجدة بالجماعة. يوفر المركز طاقة استيعابية تصل إلى 400 مقعد تربيوي، وسيقدم دورات تدريبية في مهن محلية مثل الفصالة والخياطة، والصباغة والديكور، وكهرباء المباني، ونجارة الألومنيوم. كما أنه سيمكّن المتدربين الشباب أيضًا من متابعة دورات تمهيدية في الإعلاميات والتدبير، في إطار الدعم على إحداث مشاريع وخلق أنشطة اقتصادية مدرة للدخل.

**تكلفة المشروع 8 مليون درهم الشركاء :**

المجلس الإقليمي لسيد الطيبي  
مكتب التكوين المهني  
وإنعاش الشغل



## مركز التكوين في مهن اللوجستيك الفلاحي بسوق الأربعاء

يعد هذا المركز الأول من نوعه الذي تطلقه المؤسسة في مدينة سوق الأربعاء، تم تصميمه طبقا للإمكانيات الاقتصادية المتاحة بمنطقة التواجد، التي تم إعلانها قطبا للصناعة الفلاحية على المستوى الوطني. وسيكون بمثابة جسر تكويني مناسب يساعد الشباب المعوز على ولوج سوق الشغل في المهن الفلاحية المحلية. وقد تم بناء المركز على بقعة أرضية بمساحة 5000 متر مربع وبسعة توفر 600 مقعد تربيوي، وسيقدم تكوينات تأهيلية تشمل وحدات تقنية لإصلاح الآلات الفلاحية والتغليف والتعبئة وصيانة التبريد الصناعي والصيانة الصناعية. وسيتم استكمال التكوين بوحدة حول الإدارة والتدبير في مجال السكرتارية وتشغيل المكاتب، وتسيير المقاولات، والإعلاميات وتعلم اللغات لتزويد المتدربين الشباب بمهارات تستجيب لاحتياجات المقاولات المتواجدة بالمنطقة.

**تكلفة المشروع 10 مليون درهم الشريك :**

مكتب التكوين المهني  
وإنعاش الشغل



## مركز للدعم التربوي والثقافي لتنمية قدرات الشباب بابن مسيك - الدار البيضاء

أشرف جلالة الملك محمد السادس، نصره الله، على تدشين هذا المشروع الجديد، الذي يجسد المقاربة المتعددة الأبعاد للعمل التضامني الذي يستهدف دمج الشباب المعوز بواسطة رافعات فنية وثقافية. ويعد المركز بنية اجتماعية للقرب، وبمناخ منصف للنمو والدعم يقدم فرصًا جديدة في حي تقل فيه البنيات التحتية للتنشيط الثقافي. وإذ يمثل المركز مكانا للتلاقي والتعبير والحوار، فهو يهيئ كذلك الظروف المثلى التي تشجع على الانفتاح على الآخرين والاستقلالية والإبداع. كما يقدم مجموعة واسعة من الأنشطة تهم الفنون التشكيلية والموسيقى والرقص والمسرح، في فضاءات مجهزة بالكامل ومهنية لاحتياجات الفصول والعروض والمعارض. ويتضمن المركز كذلك، في طابع احترافي، فضاء للتكوين، إذ أن إحدى مهام المركز تتمثل في مصاحبة الشباب في الولوج للحياة المهنية. ويتمثل الهدف من هذا المكوّن في التأهيل في المهن التي توفر فرص العمل في عالم السينما والعروض. وتهم على الخصوص وضع الديكور، وتصميم الأزياء، والتدبير التقني لإدارة العروض، واستوديوهات الصوت، والتصوير، وتصميم الكرافيك. ولضمان تأطير ملائم للشباب، تم تفويض التسيير والإشراف على المركز إلى شركة التنمية المحلية «الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات»، بالتنسيق مع مجموعة من الجمعيات الثقافية والفنية المحلية، من بينها جمعية النورس للفنون. 663 شابًا استفاد من أنشطة المركز منذ تدشينه في يونيو 2018.

**تكلفة المشروع 17 مليون درهم الشركاء :**

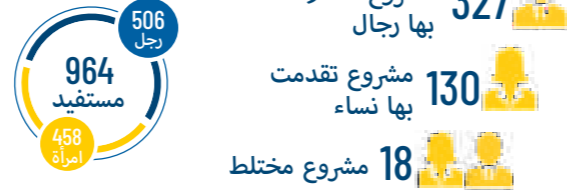
المديرية العامة للجماعات المحلية  
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية  
الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات - مجموعة جمعيات ثقافية محلية

# أهم مؤشرات المشاريع المنتقاة

## الطبيعة



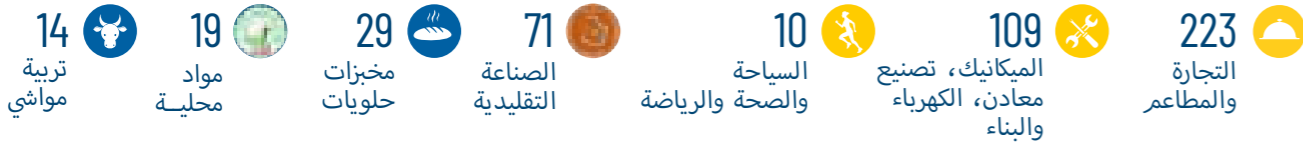
## النوع



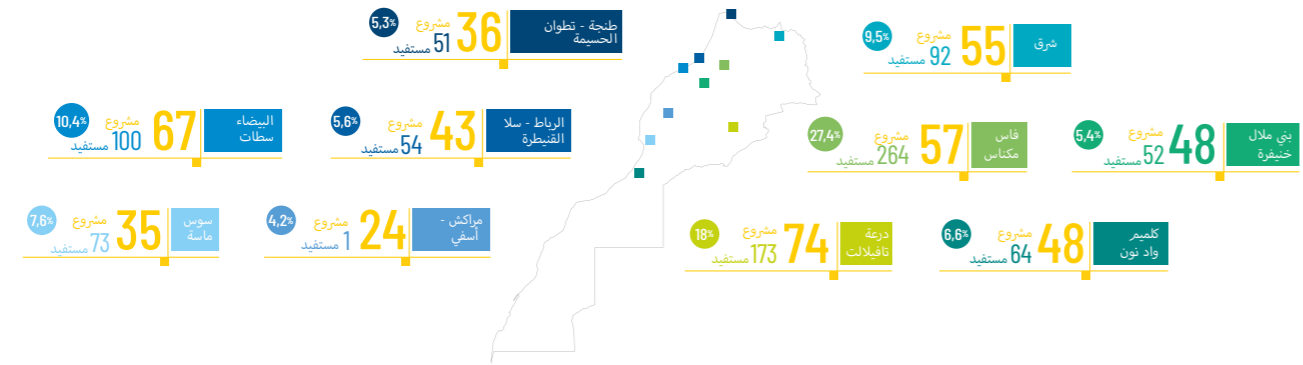
## القطاعات ومجالات النشاط

مشروع إنتاج 133

مشروع خدمات 342



## التوزيع الجغرافي



# الإدماج الاقتصادي

## إتاحة الظروف المثالية لتعزيز الاستقلالية المالية للمستضعفين

تعمل المؤسسة على جعل الإدماج الاقتصادي، الذي يمثل عاملاً أساسياً في التنمية البشرية، عنصراً رئيسياً في مكافحتها للفقر. ولهذا الغرض، تقوم بتطوير آليات دعم تستند إلى القدرات الذاتية للسكان المستضعفة في تحقيق الاستقلال المالي، وتحسين ظروف عيشهم وخلق ثروة محلية.

وقد مثل برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية أحدث نموذج، إذ تم إطلاقه سنة 2016، بهدف دعم ولوج الشباب من أوساط محرومة إلى عالم المقاولات.

## برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية

يمثل برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية أداة دعم لخلق مبادرات فردية أو جماعية صغيرة جداً، يتيح للشباب من أوساط محرومة إمكانية الولوج إلى عالم المقاولات، ويقوم البرنامج على دعم القرب لضمان استدامة وأداء الأنشطة.



ويتلقى المقاولون الشباب (أفراداً ومجموعات مكونة من شخصين أو ثلاثة أشخاص وتعاونيات)، ولمدة سنتين، دعماً مالياً وبرنامجاً متواصلًا من التكوين والتوجيه الشخصي خلال مرحلتين ما قبل وما بعد إنشاء مشاريعهم. ويقوم بتقديم المساعدة وتعزيز المهارات التديرية شركاء البرنامج، مهنيون وخبراء (الوكالة الوطنية لإنعاش المقاولات الصغيرة والمتوسطة، الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ). بينما تسهر على تتبع النشاط فرق من المؤسسة، بتنسيق مع جهات جمعوية، تمثل نقاط اتصال تكون على تواصل مباشر مع البيئة المحلية وحاجيات الشباب حاملي المشاريع. وتتدخل المؤسسة من بداية العملية إلى نهايتها، وذلك من خلال تحقيق انطلاق الأنشطة بواسطة تمويل مدروس يخصص إلى منح المعدات المهنية.

## أرقام أساسية 2018

### برنامج 2018

3 000 ملف ترشيح

800 ملف تم اختياره بعد فرز أولي

475 مشروع تم انتقاؤه

25 مليون درهم مبلغ الالتزامات لتمويل المعدات المهنية

مشروع تم دعمه بين سنوات 2016 و 2018

472

مشروع جديد تم انتقاؤه سنة 2018

475

شاب مستفيد من حاملي المشاريع

2 700

## تقييم مرحلي 2016 - 2018

2018	2017	2016
25	35	10

70 مليون درهم من الالتزامات المالية

2018	2017	2016
964	545	1191

2 700 مقاول شاب مستفيد

2018	2017	2016
475	305	167

947 مشروعاً تم انتقاؤه

472 توجد حالياً في مرحلة تتبع النشاط والدعم بالتكوين المستمر

442 أنشطة إنتاج

505 أنشطة خدمات

## الأثر الاجتماعي والاقتصادي

### البيئة

- المشاركة في المجتمع
- تفاعل مثمر أسري ومحلي
- تحسين الظروف المعيشية
- خلق أثر قوة دافعة

### النشاط

- إضفاء الطابع الرسمي على النشاط
- التمكين من مصدر للدخل
- خلق فرص شغل
- استدامة المشروع

### المقاول

- الثقة في النفس والتفاؤل
- تغيير التصور بخصوص تسيير المشاريع
- اكتساب المهارات والريادة
- القدرة على التوقع

## الصحة

### ضمان حق الولوج إلى العلاجات الصحية الأساسية وتلبية الاحتياجات الخاصة

يمثل حق الولوج إلى الخدمات الصحية ركيزة أساسية لتعزيز المواطنة. وتعمل المؤسسة على ضمان ذلك على عدة مستويات. فهي تقوم بتقريب الرعاية من المواطنين، وتعزيز الخدمات والبنى التحتية الصحية العمومية، وإحداث بنى طبية واجتماعية جديدة تستجيب لاحتياجات خاصة وتشمل سلاسل الرعاية الشاملة القريبة من الساكنة.

#### أرقام أساسية 2018

شخص محروم استفاد من خدمات المراكز الطبية المختلفة التابعة للمؤسسة

72 156

شاب استفادوا من مرافقة بمراكز طب الإدمان

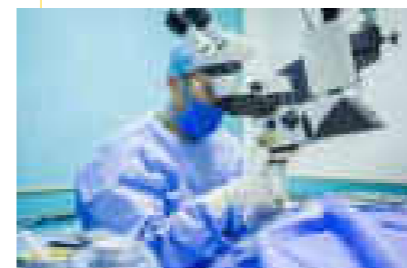
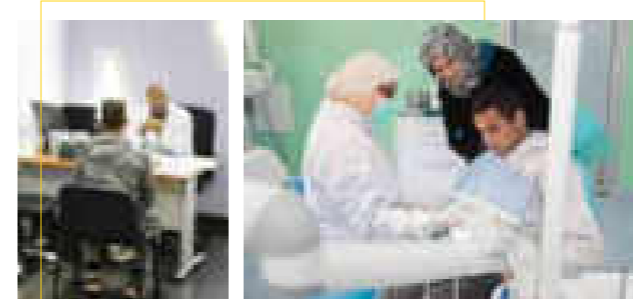
26 238

مستفيد من الحملات الطبية

119 061

## برنامج المراكز الطبية الاجتماعية

منذ ما يقارب من 10 سنوات، والمؤسسة تقوم بتعزيز مبدأ المساواة في الولوج إلى الرعاية الصحية، وذلك بالارتقاء إلى مستوى أكثر تنظيماً من التدخل. وقد تم التركيز على الحد من التفاوتات الجغرافية والاجتماعية، من خلال إنشاء برنامج مؤسسات وسيطة ومتخصصة جديدة، تدمج النهج الاجتماعي في آليات الرعاية. وقد تم تقسيم هذا البرنامج، الذي تنقذه المؤسسة بشراكة مع وزارة الصحة، إلى أربع محاور رئيسية: مكافحة سلوكات الإدمان، والأمراض المزمنة، ومستعجلات القرب والرعاية الصحية الأولية وحالات مرضية محددة كذلك (الشلل الدماغي، الزهايمر، الإعاقة الجسدية، الطب النفسي...). اعتماداً على خدمات القرب، إن على المستوى الجغرافي (المناطق الحضرية وشبه الحضرية التي تعاني من نقص الخدمات)، أو السكانية (الأحياء المحرومة والعالية الكثافة). وقد شهد نشاط سنة 2018 افتتاح بنى جديدة، خاصة منها مراكز طب الإدمان ومركز طبي-نفسى-اجتماعي، بالإضافة إلى إطلاق مشروعين جديدين: مركز للعلاجات الصحية الأساسية ومركز طب الإدمان.



### مركز الطب النفسي الاجتماعي بتيط مليل - مديونة

يمثل مركز الطب النفسي الاجتماعي سلسلة جديدة من البنى التحتية، ويساعد على التكفل بالأمراض العقلية من خلال الدعم الطبي الاجتماعي بتوجّه شمولي. وتستند هذه الرعاية على العلاج الطبي، وتنمية القدرات الترابطية وتعلّم المعارف الحياتية. ويمثل مركز تيط مليل البنية الثانية من نوعها المنجزة بجهة الدار البيضاء - سطات، ويوفر طاقة استيعابية تصل إلى 1300 مريض في السنة. ويستهدف الأشخاص في وضع عوز و يعانون من هشاشة نفسية ومن اضطرابات في التكيف الاجتماعي، لتمكينهم من الولوج إلى رعاية مزدوجة تقدم لهم في قطبين اثنين للتدخل؛ قطب طبي يوفر لهم عرض استشارة وعلاج في الطب العام، والطب العقلي النفسي. وقطب مجتمعي، يوفر تأطيراً اجتماعياً تربوياً ومهنياً داخل محيط يوفر الظروف المناسبة لإعادة التأهيل. ويضم هذا الأخير، غرفاً للتربية البدنية، وحديقة للعلاج وكذا أورش تكوين في مجال الحلاقة والتجميل، والفن التشكيلي، والطبخ، والإعلاميات.

تكلفة المشروع 8 مليون درهم

الشركاء:

وزارة الصحة  
مجلس جهة الدار البيضاء - سطات  
مجلس عمالة الدار البيضاء  
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية  
الجمعية المغربية للدعم والربط والمبادرة العائلية  
للأشخاص الذين يعانون من اضطرابات نفسية



### مركز للعلاجات الصحية الأساسية بعين الشق - الدار البيضاء

يعتبر مركز الرعاية الصحية الأساسية بعين الشق، البنية الثانية من نوعها بمدينة الدار البيضاء، ويستهدف أزيد من 70.000 شخص من أوساط محرومة.

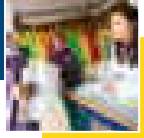
وسيوفر لهم هذا المركز خدمات القرب للتعامل مع الحالات المستعجلة، والأمراض المزمنة والرعاية العلاجية والوقائية. وبالتالي، سيتمكن المستفيدون من لوج عرض من الرعاية المتعددة التخصصات والمندمجة، تشمل علاج الأمراض المزمنة وكذا صحة الأم والطفل. ولهذا الغرض، سيشمل المركز غرفاً للكشف المتعدد التخصصات والمتخصص (الطب العام، أمراض القلب، أمراض الكلى، طب الغدد، طب العيون، صحة الأم والطفل)، ورعاية الحالات المستعجلة، والعناية بالفم والأسنان، والتلقيح، وفضاء مخصصاً للتربية الغذائية، وعيادة خارجية (مستشفى النهار) ومختبر.

تكلفة المشروع 8 مليون درهم

الشركاء:

وزارة الصحة  
مجلس جهة الدار البيضاء - سطات  
مجلس عمالة الدار البيضاء  
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية





## برنامج الحملات الطبية

يهدف البرنامج، الذي تم إنطلاقه سنة 2003، إلى تحسين الولوج إلى الرعاية الصحية وتحسين الخدمات لفائدة الساكنة المعوزة في المناطق الشبه الحضرية وتلك المتواجدة في المناطق القروية والجبلية. بفضل نظام تدخل متنقل، يسمح البرنامج بتقريب الخدمات الطبية من الساكنة في جميع أنحاء التراب الوطني. ويتم ذلك في إطار حملات منظمة مباشرة من قبل المؤسسة وتلك التي يتم القيام بها دعماً لجمعيات طبية شريكة. وللرفع من تأثير هذه الحملات، بدأت المؤسسة منذ سنة 2015، عملية على نطاق واسع تقوم بتنشيطها خاصة خلال شهر رمضان. وقد سمح البرنامج، الوصول إلى أكثر من مليون شخص، استفادوا من عرض مجاني للرعاية الصحية الأولية المتعددة التخصصات ومن تدخلات جراحية.

يتم تنفيذ خدمات القرب بواسطة وحدات طبية مجهزة بشكل خاص بأجهزة للتشخيص وبالأدوات ومواد الاستهلاك تهتم بتخصصات مختلفة (طب الأسنان، طب العيون، علم الأحياء، الموجات فوق الصوتية والأشعة). ويعتمد أيضاً على شركاء- جمعيات طبية، قطاع الصحة والسلطات المحلية من أجل ضمان استدامة للبرنامج.



مركز لطب الإدمان الحي الجديد - طنجة

تكلفة المشروع 6,5 مليون درهم

الشركاء:

وزارة الداخلية  
وزارة الصحة  
الجمعية الوطنية للحد من مخاطر المخدرات  
قسم طنجة



مركز لطب الإدمان حي القدس - بنسليمان

تكلفة المشروع 5 مليون درهم

الشركاء:

وزارة الصحة  
المجلس الجهوي للدار البيضاء - سطات  
جمعية محلية متخصصة

## البرنامج الوطني لمحاربة سلوكيات الإدمان

بسبب الشعور بالاستياء والاضطرابات السلوكية والإقصاء... يحتاج الشباب لاهتمام وحماية خاصتين. ومنذ سنة 2010، تعمل المؤسسة من خلال استراتيجية على رعاية وإعادة إدماج منظمة وملائمة للأشخاص الذين يعانون من استهلاك محفوف بالمخاطر، مع تركيز جهودها على الفئات السكانية الأكثر تعرضاً لهذه المخاطر، الشباب والأفراد من أوساط معوزة. ومنذ إنطلاقه في شكل مراكز طب الإدمان - التي تمثل بنيات تجسد الدعم الطبي الاجتماعي - يواصل البرنامج تطوره، بمشاركة متدخلين ملتزمين وهي وزارتي الصحة والداخلية وفاعلين جموعيين يعملون في هذا المجال.

وقد تميزت سنة 2018 بتعزيز عرض الرعاية في مدينتي الدار البيضاء وطنجة، وإضافة مدينة بنسليمان بهدف توسيع التغطية الجهوية.



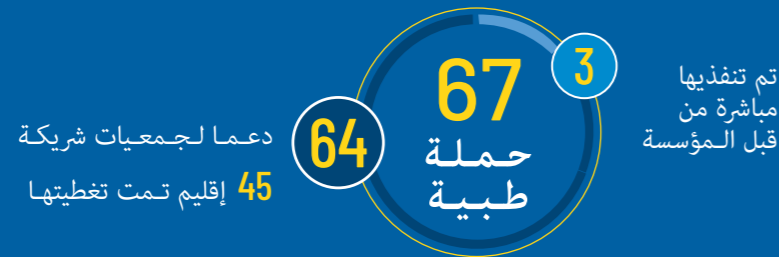
مركز لطب الإدمان سيدي مومن - الدار البيضاء

تكلفة المشروع 7 مليون درهم

الشركاء:

وزارة الصحة  
مجلس جهة الدار البيضاء - سطات  
مجلس عمالة الدار البيضاء  
جمعية أطباء البرنوزي

### برنامج 2018



حملة وقائية من «البرد القارس»  
متعددة التخصصات وجراحية

بومية - من 3 إلى 29 نونبر

حملة خاصة متعددة التخصصات  
في شهر رمضان

جهة كلميم - وادي نون 5 مراحل: آسا،  
بوزكرن، أسير، طانطان والوطية)  
من 22 مايو إلى 7 يونيو

حملة متعددة التخصصات  
خينفرا - من 23 إلى 25 فبراير

779 ممرضة وتقني

30 جمعية شريكة

119 061 مستفيد

832 طبيب في الطب العام، ومتخصصون وجراح

1 053 207 مستفيد

895 حملة طبية

2003 - 2018

المناطق المعنية بالتدخل

14 إقليم

40 500



عائلة

مجموعة المساعدة الإنسانية

10 كغ من الدقيق  
5 كغ من الأرز  
5 لتر من الزيت  
1,2 كغ الحليب المجفف  
500 كغ من الشاي  
500 كغ من السكر  
أغطية

110  
جماعة

500  
دوار



عملية البرد القارس

تسبب قساوة العوامل المناخية من تساقطات هامة للثلوج وانخفاض درجات الحرارة والرياح القارسة واستمراريتها في خلق ظروف الهشاشة الاجتماعية الشديدة والمخاطر الإنسانية. ولكونها بعيدة من البنيات التحتية والخدمات الأساسية ولافتقادها إمكانية ولوج هذه البنيات، تكون ساكنة المناطق الجبلية وبعض المناطق القروية أكثر عرضة للتضرر من البرد القارس. ففي كل فترة برد شتوي، تقوم المؤسسة، بتعاون وثيق مع وزارة الداخلية والسلطات المحلية والدرك الملكي، بتفعيل برنامج «عملية البرد القارس»: وهو نظام تدخل مخصص للتخفيف من آثار البرد على الساكنة.

العمل الإنساني

دعم الساكنة التي تواجه وضعاً صعباً وتقديم مساعدة طبية اجتماعية تضامنية

وقد لقيها الإنسانية، تم الاعتراف بقدرة المؤسسة على الاستجابة للحالات المستعجلة في المغرب وعلى الصعيد الدولي، وتلك التي تتطلب دعماً خاصاً. فهي تتعباً، بالاعتماد على الالتزام المواطن وتجميع الجهود الجماعية، للتخفيف عن الرجال والنساء المحتاجين. فإن كانت أعمال المؤسسة تركز في الأصل على إطار تدخل محدد، فقد أصبحت اليوم تقوم بعمليات على نطاق واسع، لفترات محددة تخضع لبرمجة سنوية.

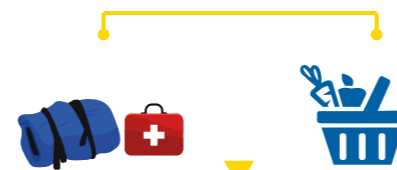
عملية رمضان لدعم الغذائي

تشمل 500 000 أسرة، منها 100 429 أسرة بالوسط القروي، كما تميزت أيضاً بإضافة مواد غذائية جديدة (3 منتجات) إلى سلة الأغذية المقدمة. تم تنظيم العملية بدعم من وزارتي الداخلية (المديرية العامة للجماعات المحلية) والأوقاف والشؤون الإسلامية، وهي تخضع للرقابة المالية من قبل المجموعة المهنية لبنوك المغرب، والخزينة العامة للمملكة وبريد المغرب، ولمراقبة جودة المنتجات من قبل المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية.

تعد عملية رمضان إحدى أهم المبادرات التضامنية التي تقوم بها المؤسسة. وتهدف إلى التخفيف عن الفئات الاجتماعية الأكثر هشاشة خلال شهر الصيام الكريم؛ الذي يمثل شهراً رمزياً للتشارك والكرم. تقوم المؤسسة بحشد الجهود لتوفير الدعم الغذائي على نطاق واسع، خلال هذه الفترة من السنة التي تزيد فيها الاحتياجات الغذائية ويثقل فيها العبء المالي على الأسر الفقيرة. وقد تميزت العملية برسم سنة 2018 بتعبئة أقوى لفائدة المحتاجين، وذلك من خلال توسيع قاعدة المستفيدين التي ارتفعت هذه السنة إلى 2,5 مليون شخص (مقابل 2,3 مليون في السنوات السابقة)

البرنامج الإنساني

توزيع رزمة مواجهة البرد القارس  
فك العزلة عن المناطق الجبلية  
الحد من آثار موجة البرد



الفئات المستهدفة

الحالة الاجتماعية والاقتصادية الأسر المعوزة  
تحديد الموقع الجغرافي الدواوير القروية التي تقع على ارتفاع أكثر من 1300 متر  
الافتقار وصعوبة الوصول إلى الموارد ظروف مناخية صعبة

أرقام أساسية 2018

2 500 000

مستفيد من عملية رمضان للدعم الغذائي من بين الأشخاص المعوزين

40 500

أسرة في الدواوير الجبلية تلقت المساعدة خلال فترة البرد القارس

78 101

مغربي يقيم بالخارج استفاد من مساعدة مرجحاً الطبية والاجتماعية

محتوى جديد لكل حصة غذائية

880 غرام مركز طماطم  
1 كيلوغرام العجائن  
1 كيلوغرام العدس  
4 كيلوغرام سكر  
250 غ شاي  
250 لتر زيت  
10 كيلوغرام دقيق



تغطية واسعة للفئات المستفيدة المنحدرة من الأوساط الفقيرة

1855 القيادات المستفيدة على الصعيد الوطني.  
34 عدد القيادات التي استفادت من زيادة الحصص.  
500 000 عدد الأسر المستفيدة منها 429.100 من الوسط القروي.

2 500 000

شخص مستفيد  
أرامل، أشخاص مسنونون وأشخاص ذوي إعاقة.

80 مليون درهم

الغلاف المالي الإجمالي

كلفة الحصة : 158.6 درهم  
كلفة الحصة حسب أسعار السوق : 223 درهم

منضومة الاستقبال مرحبا



مدائمة 24 ساعة على 24 طوال أيام الأسبوع  
الرقم الأخضر 080000 2323



495 مساعدات اجتماعية



264 أطباء وممرضين



1 مكتب مركزي للتنسيق



20 مركز استقبال تابعة للمؤسسة بالمغرب وفي الخارج

المساعدة الإنسانية للشعب الفلسطيني



تعبّر المؤسسة عن رسالتها الإنسانية من خلال تدخلاتها التضامنية على الصعيد الدولي، ويتنسيق مع القطاعين العموميين المكلفين بالتعاون الدولي والصحة، حيث تتولى المؤسسة تقديم المساعدة الإنسانية للسكان المتضررين أو في حالات أزمة عقب أحداث كبرى أو كوارث طبيعية. وفي هذا الإطار، تقدّم المؤسسة بانتظام مساعدة إنسانية للشعب الفلسطيني.

شملت المساعدة الغذائية 10 منتجات

القطاني :  
العجائن 12 طن  
الأرز 5 طن  
العدس 5 طن  
الحمص 5 طن  
ال فول الجاف 5 طن

الدقيق 25 طن  
السكر 25 طن  
والتمور 5 طن  
ومسحوق الحليب 5 طن  
والزيت 14 طن

وقد تجددت المؤسسة خلال هذه السنة، في إطار الدعم الطبي والإنساني الذي أمر به صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، لفائدة سكان غزة، لإيصال مساعدات غذائية بلغ حجمها الإجمالي 113 طنا، التي تم إرسالها خلال شهر رمضان المبارك، مكّنت من التخفيف عن أسر جرحى وضحايا الأحداث التي وقعت في قطاع غزة خلال شهر أبريل.

عملية مرحبا



تهدف عملية مرحبا إلى مصاحبة التدفق المتزايد للمغاربة المقيمين بالخارج خلال عبورهم السنوي خلال فترة الصيف. وتعتمد على تعبئة متدخلين عموميين وخواص، نظموا أنفسهم في نظام تدخل جماعي، بتنسيق من المؤسسة. ويتم تفعيل الاستقبال وكذا خدمات مخصصة من 5 يونيو إلى 15 شتنبر من كل سنة، يكون الهدف منها هو: تحسين ظروف الاستقبال، وتسهيل عبور أفراد الجالية المقيمة في الخارج، ومساعدة الأشخاص في حالات ضعف.



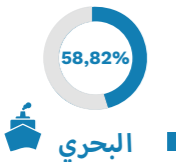
أرقام دالة 2018

2 866 114  
+2,73% VS 2017

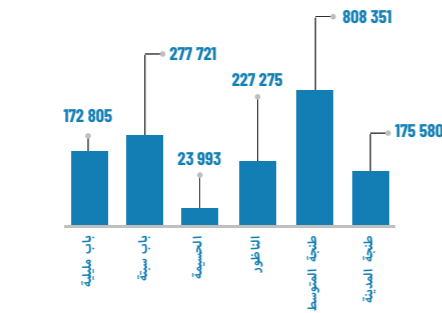
احصائيات الوافدين

المساعدة الطبية والاجتماعية

1 685 725



البحري



78 101

أشخاص استفادوا من المساعدة الطبية والاجتماعية



11 178

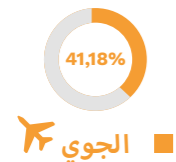
مساعدات طبية : علاجات أولية مستحجلة والنقل نحو المستشفيات



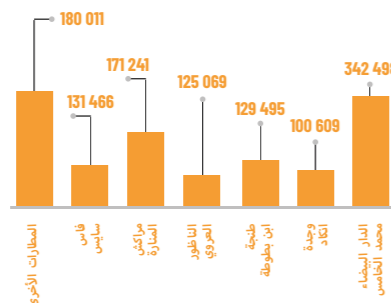
21 203

أشخاص استفادوا من المساعدة الإدارية أو المساعدات الخاصة بالنقل أو الإجراءات الجمركية

1 180 389



الجوي





# دعم الفاعلين الجمعيين

أدى مبدأ التسيير على أساس المشروع الذي تبنته المؤسسة إلى تفعيل نظام دعم وتنشيط، بمثابة نتيجة طبيعية لشراكة جموعية ملتزمة وفعالة. وبهذا الصدد، تقوم المؤسسة بعمل أساسي قصد تعزيز النشاط الجموعي، وتطوير فعالية تدخلها وتشجيع ثقافة الابتكار في المجال الاجتماعي. فهي تدعم عمل الفاعلين الاجتماعيين (منح إعانات مالية)، كما أنها توفر لهم منصة وطنية للدعم والتوجيه تهدف إلى تعزيز مهارات تدبير المشاريع والحكمة. وقد تم إحداث فضاءات مجتمعية لهذا الغرض، من أجل توفير أفضل الظروف للقاءات والتنشيط والتبادل.

## تنشيط الشبكة الجموعية

### البرامج الجهوية للتكوين ومرافقة الجمعيات

يعتمد تصميم هذه البرامج على عملية التعرف والتشاور حول احتياجات الجمعيات في مجال بناء القدرات. وقد تم لهذا الغرض، تنظيم حلقات دراسية للتبادل والتشاور، من أجل إجراء استعراض لنشاط المراكز، وتحديد التوجهات الرئيسية لتحسين الخدمات التي تقدمها المراكز، وتحديد حاجيات الجمعيات الشريكة بخصوص بناء القدرات عند أداءها لأعمالها.

10 حلقة دراسية جهوية

310 مسؤول و إطار جموعي شارك فيها

249 جمعية شريكة ومسير مركز تم تمثيلهم

وقد نتج عن حلقات التبادل هذه، برنامج بمواضيع التكوين، حسب الحاجيات التي عبرت عنها الجمعيات :

### الإطار القانوني والحكمة والتسيير

- الحكامة الجموعية، التدبير المالي والإداري، تدبير الموارد البشرية
- التسيير التنظيمي للجمعيات
- الإطار القانوني للجمعيات
- دور الجمعيات في التنمية

### التخطيط، البرمجة، التتبع والتقييم

- التخطيط الاستراتيجي ومشروع التأسيس
- طرق وأدوات التخطيط و برمجة الأنشطة
- أدوات التدبير وتتبع المراكز
- التتبع - التقييم

### تسيير المشاريع وإقامة المقابلة

- هندسة المشاريع
- إقامة المقابلة
- تميم المنتجات المجالية
- تقنيات التسويق / التجارة الإلكترونية

### الشراكة، التواصل والتشبيك

- إقامة الشراكة وتعبئة الموارد
- التواصل الجموعي واستخدام تقنيات الإعلام والتواصل التشبيك
- الريادة الجموعية
- الترافع باستخدام إمكانيات تقنيات الإعلام والتواصل.

### الدعم النفسي-الاجتماعي و الاجتماعي-الثقافي

- الدعم النفسي-الاجتماعي والتربوي
- التنشيط الثقافي

## النظام الشامل للتدخل

120 يوم تكوين

346 يوم من الدعم

1743 إطار ومسؤول  
جموعي مستفيد

249 جمعية نشطة على  
المستوى الوطني

### تفعيل البرنامج

إنجاز المرحلة الأولى 2018

4 برامج جهوية

الجهات المعنية: الرباط - سلا - القنيطرة،  
سوس ماسة، الدار البيضاء الكبرى  
سطات، خنيفرة - بني ملال

18 يوم من التكوين

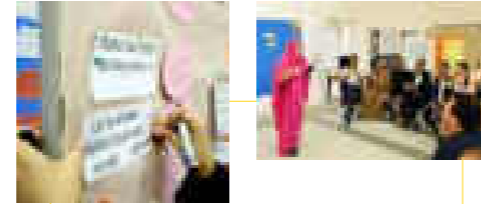
208 إطار مستفيد

69 يوم من مرافقة

728 إطار مستفيد

104 جمعية مشاركة

### المركز الجموعي التضامني ببوقنادل - سلا



### المركز في أرقام

بحكم الدور المنوط به كمنصة للارتقاء وتحسين مستوى قدرات الموارد البشرية للجمعيات الشريكة، يعتبر المركز الجموعي التضامني ببوقنادل فضاء للتفكير، والارتقاء، والبحث، والإنتاج الجماعي في مجال الهندسة الاجتماعية والدراسة الفنية الجموعية. ومنذ إنطلاقه سنة 2010، تم تزويد هذا المركز بجميع الوسائل التي تتيح تحقيق كل أنواع الأنشطة: تكوين الفاعلين الاجتماعيين، محطة لقاء للتبادل والتواصل بين الجمعيات، وأداة تشجيع مبادرات الابتكار وتنمية أعمال تاطير ودعم الفاعلين الجموعيين، الخ ... وقد استضاف سنة 2018، العديد من أنشطة التكوين والتبادل لفائدة الجمعيات والشبكات الجموعية، وكذا إقامات فنية في إطار البرامج الاجتماعية الثقافية ذات الطابع الدولي.

30 منظمة من المجتمع المدني ومؤسسة تموية وجمعيات  
شريكة وجمعيات تسيير مراكز المؤسسة تشكل قاعدة  
شبكة المركز النشطة.

273 يوم من النشاط

40 دورة للتكوين والتفكير

1453 مستفيد (شباب، أطر جموعي وأشخاص ذوو إعاقة)

### دعم جمعيات التسيير

خصصت المؤسسة مساعدات مالية لتعزيز صناديق تسيير البنيات المعنية، كجزء من الالتزامات التي تعهدت بها المؤسسة اتجاه الجمعيات

### قائمة المراكز المعنية بمساعدة صناديق التسيير

- مركز تكوين والتأهيل في مهن الصناعة التقليدية - مراكش
- مركز التكوين والتأهيل في مهن الصناعة التقليدية - سلا
- المركز الوطني محمد السادس للمعاقين - سلا
- مأوى النساء أفنور - تغغير
- مأوى النساء آيت كادي - تغغير
- مأوى النساء تاوريرت - تغغير
- مركز التكوين تيميدلين - ورزازات
- المركز النسوي تيميدلين - ورزازات
- مركز التكوين بومان دادس - ورزازات
- مركز التكوين تزكراوين - ورزازات
- مركز تكوين وصناعة السجاد آيت غمات - ورزازات
- مجمع الشباب سكورة - ورزازات
- الفضاء الجموعي - وجدة
- مركز تميم النباتات العطرية - أولماس
- مركز طب الإدمان - أكادير
- مركز تكوين وتنشيط النسيج الجموعي العنق - الدار البيضاء
- مركز تكوين وبناء قدرات المرأة - مدينة الرحمة - الدار البيضاء
- فضاء الشباب الاجتماعي التربوي مولاي رشيد - الدار البيضاء
- مركز تكوين الشباب سيدي عثمان - الدار البيضاء
- السوق التضامنية الواحة - الدار البيضاء
- فضاء الشباب الاجتماعي التربوي السالمية - الدار البيضاء
- مركز المقاولات التضامنية الصغيرة جدا - الدار البيضاء
- مركز محمد السادس لدعم التمويلات الصغرى التضامنية - الدار البيضاء
- مركز التكوين والتأهيل في مهن الصناعة التقليدية - فاس
- مركز التكوين زائدة - املشيل
- مركز التوجيه السياحي - املشيل
- مركز التوجيه السياحي أكودال - املشيل
- مركز طب الإدمان الملاح - مراكش

## أرقام أساسية 2018

104 جمعية مستفيدة  
من برنامج تعزيز  
المهارات التدييرية

104

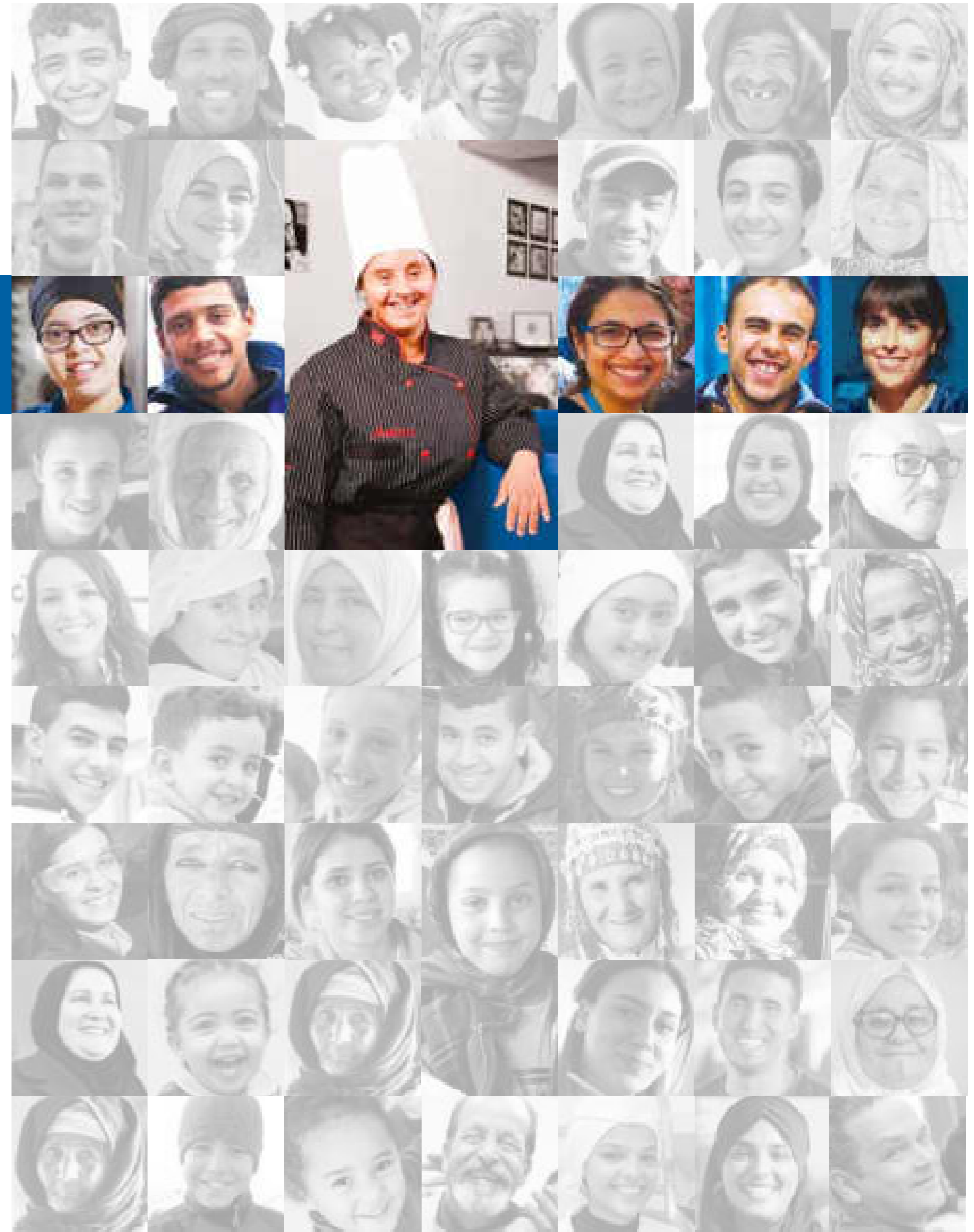
28 جمعية تسيير  
تم دعمها ماليا

28

10 مليون درهم تم  
الالتزام بها كدعم  
لصناديق التسيير

10

## البنيات المتخصصة ذات التدبير الذاتي



- منذ إطلاقها في مارس 2017، سجل السوق أداء مشجعاً للغاية، بفضل الترحيب الجيد للمستهلكين، وحماسهم لمنتجات التعاونيات. وقد تم القيام بعمل جاد لإعداد المراجع بهدف تلبية احتياجات السوق وتقديم منتجات بجودة عالية. مع التقيد بمعايير مضبوطة في انتقاء وتقييم التعاونيات وفي التحقق من المنتجات :
- المصادقة الصحية والجودة فيما يخص المنتجات المجالية التي تستوجب الحصول على تراخيص من المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية؛
- مطابقة التعليل (المقاومة، المظهر والجاذبية، ذكر المكونات...);
- تمثيلية كل جهات المملكة؛
- أسعار مدروسة ومقيسة حسب السعة والمنافسة.

كما أن التعاونيات المتواجدة على مستوى السوق التضامني، تتوفر على إمكانية الولوج المباشر إلى إيرادات مبيعاتها، والتي يتم دفعها في اليومين الأول والسادس عشر من كل شهر. وقد تميزت سنة 2018 بتحقيق استقلالية السوق، التي تحققت في يونيو من نفس السنة، أي 16 شهر بعد فتح الفضاء.

تعد البنيات المتخصصة كيانات في حد ذاتها، وتعتبراً لبرامج التنمية للمؤسسة، وتعتبر بمثابة استجابة تضامنية لقضايا محددة في المجتمع كالإعاقة، أو لآليات دعم قطاعات معينة مثل الصناعة التقليدية والتمويلات الصغرى أو تسويق منتجات التعاونيات النسوية. وقد أسفرت على إنجاز بنيات مادية، تقوم جمعيات تسيير بتدبيرها. تشمل هذه الأخيرة شركاء معينين بمجالات التدخل (فاعلون اقتصاديون، قطاعات عمومية أو شبه عمومية ومن المجتمع المدني). وتخصص لهذه البنيات موارد بشرية ومادية للقيام بتدخلاتها. وترأس المؤسسة هذه البنيات وتضطلع بدور التوجه الاستراتيجي لها.

### مؤشرات الأداء الرئيسية

63 سنة 2017  
105 الصناعة التقليدية

88 سنة 2017  
187 المجالية

151 سنة 2017  
292

عدد التعاونيات المرجعية

التمثيلية الجهوية

22	الرباط - سلا - القنيطرة
22	طنجة - تطوان - الحسيمة
12	درعة - تافيلالت
5	داخلة - وادي الذهب
4	العيون - ساقية الحمراء
2	كلميم - واد نون

52	فاس - مكناس
47	بني ملال - خنيفرة
47	سوس - ماسة
30	مراكش - آسفي
25	الدار البيضاء - سطات
24	الشرق

30 سنة 2017  
166 تعاونيات محلية تم اعتمادها من قبل المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية

1190 سنة 2017  
3 145 الصناعة التقليدية

1017 سنة 2017  
3 653 المجالية

2 207 سنة 2017  
6 798

المنتجات المرجعية

364 000 سنة 2017  
558 548

حركة الزوار السنوية

597 819 سنة 2017  
909 964

الحجم السنوي للمواد المباعة

## السوق التضامني لوازييس - الدار البيضاء

فضاء غير مسبوق للتجارة العادلة ودعم التعاونيات



وقد تم تصميم السوق حول مبدأ فضاء تجاري دائم، يتيح الإيداع والبيع المباشر لمنتجات التعاونيات. يخضع البيع لقواعد التجارة العادلة، حيث يتم تحديد الأسعار من قبل المنتج ويتم نشرها من خلال نظام لوضع العلامات تبين التعاونية المنتجة. وموازية مع دعم التسويق، يعمل السوق التضامني أيضاً كمنصة للدعم والارتقاء بالتعاونيات. وهو ما يمثل برنامجاً تقنياً تمهيدياً للولوج إلى التوزيع.

يمثل هذا السوق التضامني استجابة للتحدي المتمثل في تعزيز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، خاصة الأنشطة التي تباشرها النساء في القطاعات المجالية والصناعة التقليدية، والتي تعاني منتجاتها من صعوبة الولوج إلى التوزيع الوطني. وهكذا قامت المؤسسة، من خلال السوق التضامني، بتوفير قناة توزيع فريدة، تساهم في التثمين والدراسة الفنية المحلية وخلق فرص اقتصادية مستدامة جديدة للتعاونيات؛ التي تمثل مصدر تحسين الظروف المعيشية للمرأة.

## بنية مرجعية في مجال التكفل المندمج بالإعاقة والإدماج الاجتماعي المهني للأشخاص في وضعية إعاقة



ويشمل المركز خمسة فروع جهوية للقرب :

- سلا (2006) ■ أسفي (2008) ■ وجدة (2011)
- مراكش (2012) ■ وفاس (2013).

كما قام سنة 2015، بدمج مركز الإدماج والمساعدة بالتشغيل، وهي وحدة نموذجية جديدة، توفر إطاراً ملائماً للشباب في وضعية الإعاقة الذهنية الذين يتم تكوينهم داخل المركز الوطني محمد السادس للمعاقين.

أحدث المركز الوطني محمد السادس للمعاقين بإرادة ملكية وتمت بلورته كأداة توسيع نطاق عمل المؤسسة لفائدة الإعاقة. وقد مثل إطلاقه سنة 2006 استجابة ملموسة لقضايا التكفل بعموم ذوي الإعاقة، وللاحتياجات في مجال مرافقة الأسر والمتدخلين في القطاع. ويمثل المركز بنية للاستقبال وتقديم الخدمات ويهدف إلى تحسين ظروف التربية، وإعادة التأهيل، والصحة، والتأهيل المهني، وولوج الأنشطة الرياضية الملائمة للأطفال والراشدين في وضعية إعاقة.

## أهم مؤشرات أداء المركز الوطني محمد السادس للمعاقين وفروعه الجهوية

نشاط أقطاب الخدمات الخمس المكلفة بالتكفل الطبي-الاجتماعي، والاجتماعي-التربوي، والرياضي، والاجتماعي، وبالتكوين المهني.	التكفل الطبي	7 459	مستفيد من الكشف الطبي (في جميع التخصصات باستثناء الأسنان)
	التكفل الاجتماعي-التربوي	5 847	مستفيد من طب الأسنان.
	التكفل الاجتماعي	30 952	حصة لإعادة التأهيل (تقويم النطق، العلاج النفسي-الحري، العلاج الطبيعي وتقويم العظام)
	الرياضة	310	عضو اصطناعي بديل

التكفل الاجتماعي-التربوي 826 مستفيد من التكفل التربوي والثقافي والفني

التكوين المهني 112 متدرب منهم 34 فتاة

1 من أجل التحسين المستمر لخدمات التكفل والتأطير المقدمة لمجموع المستفيدين، أنجز المركز الوطني محمد السادس للمعاقين أعمالاً للارتقاء حسب البرنامج التالي :

2 إنهاء أشغال تهيئة وتجهيز ورشة الأجهزة بفرع مراكش؛

3 تدعيم الموارد البشرية بتعيين مستخدمين جدد من أطباء ومكونين تابعين لوزارة الصحة ومكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل؛

3 إعادة هيكلة مستخدمي القطب الاجتماعي-التربوي عن طريق توظيف مكونين متخصصين في المركز الوطني محمد السادس للمعاقين وفي الفروع الجهوية؛

4 الرفع من مهارات مستخدمي المركز والجمعيات الشريكة التي تعمل في مجال الإعاقة، من خلال تنظيم 30 دورة تكوينية لفائدة 688 مستفيد من الأطر والمربين والمؤطرين؛

5 تطوير أدوات اتصال جديدة للرفع من مستوى الوعي بين العموم والشركاء : إطلاق موقع ويب جديد للمركز، ونشر صحيفة تصدر كل شهرين وإطلاق إذاعة «ويب هانديراديو».

## النهوض بحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة والانشطة الاجتماعية

تميزت سنة 2018 بمجموعة من الأنشطة الرياضية والثقافية والترفيهية، نُظمت بشكل خاص خلال الأحداث المخصصة للإعاقة وللنهوض بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة. وقد كانت المعالم البارزة خلال السنة

الدورة الثانية لمهرجان «الرياضة والثقافة»، في 8 مارس؛ وهي مبادرة جديدة للمركز الوطني محمد السادس للمعاقين تهتم بتعزيز المساواة بين الجنسين من بين الأشخاص ذوي الإعاقة حول موضوع «لنتحد ضد كل أشكال التمييز»، يتم تنظيمها بمناسبة اليوم العالمي للمرأة.

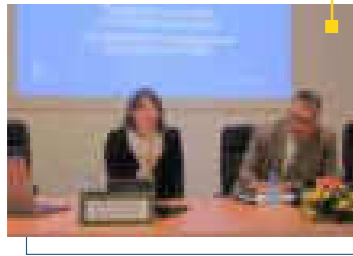
الدورة العاشرة للمنتدى الوطني للإعاقة، من 22 إلى 30 مارس: المنظم تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، في نسخته العاشرة حول موضوع «التربية الشاملة لفائدة الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية»، بمشاركة أكثر من 2000 خبير وإطار من قطاعات وجمعيات شريكة.

الدورة الخامسة لمهرجان مسرح الأطفال ذوي الإعاقة الذهنية، في 30 مارس.



مارس

## يونيو



يوم تواصل حول الدليل العملي حول «زواج الأشخاص ذوي الإعاقات الذهنية»، في 26 يونيو، تم تنظيمه بالشراكة مع صندوق الأمر المتحدة للسكان.

دورات امتحانات الحصول على شهادة الدراسات الابتدائية للملائمة للأشخاص ذوي الإعاقات الذهنية، وهي الأولى من نوعها في المغرب قام المركز الوطني محمد السادس للمعاقين بتنظيمها بمراكش يومي 21 و22 يونيو.

## أبريل و مايو



المشاركة في مختلف الدورات الرياضية للتحضير للنسخة العاشرة من ألعاب الأولمبياد الخاصة بالمغرب، والتي أقيمت في الفترة من 4 إلى 11 مايو بإفرا.

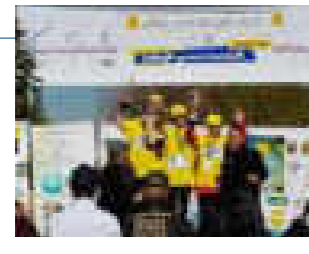
## يوليو



المخيمات الصيفية الوطنية طوال شهر يوليو. استضاف، المركز الوطني محمد السادس للمعاقين، 60 شاباً من ذوي الإعاقات الذهنية و20 شاباً دون إعاقة تابعين لمركز الشباب، استفادوا من برنامج أنشطة تربوية ورياضية وثقافية تمت إقامتها داخل وخارج المركز.

ومن جهة أخرى، وفي إطار أنشطته العلمية، شارك المركز الوطني محمد السادس للمعاقين في التحضير لرؤية 2025 لوزارة الصحة، حيث ترأس مجموعة العمل «إعاقة». كما شارك في المؤتمر الوطني للحماية الاجتماعية المنظم من قبل وزارة الشؤون العامة والحكامة، حيث قام بتنشيط ورشة عمل حول الإعاقة.

## دجنبر



الاحتفال باليوم العالمي للإعاقة في 03 دجنبر 2018.

السباق الثاني على الطريق الذي نظمه الفرع الجهوي للمركز بوجدة لفائدة الشباب ذوي الإعاقة الذهنية.

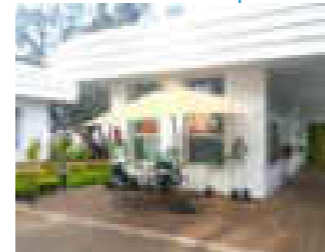


## مركز الإدماج والمساعدة بالتشغيل

يمثل مركز الإدماج والمساعدة بالتشغيل استجابة ملموسة لإشكالية تهميش الأشخاص في وضعية الإعاقة في سوق العمل. فهو يوفّر، في منطق المقاومة، ظروف عمل تتلاءم مع الاحتياجات الخاصة للشباب ذوي إعاقات ذهنية. حيث يستفيد هؤلاء من أجر ومن الحقوق الاجتماعية وفترات عمل مناسبة وتأطير خاص.



كما أنه يستقبل الشباب ذوي إعاقات ذهنية الذين تزيد أعمارهم عن 20 سنة، بالاعتماد في إدماجهم على مجموعة من المعايير المضبوطة: السن، إنهاء التكوين التأهيلي المقدم من قبل المركز الوطني محمد السادس للمعاقين، مستوى التخلف الذهني وكذا قدراتهم البدنية والنفسية. يمارس الشباب المندمج نشاطاً مهنيًا ملائمًا من بين المهن الخدماتية (إطعام، وتموين، ومتجر، ومخبرات وحلويات) والإنتاجية (فلاحة وبستنة). ويتم الإشراف على كل نشاط من قبل مرشدين وفنيين متخصصين. كما يستفيد الشباب أيضًا من تبّرع طبي-اجتماعي-تربوي متواصل وأنشطة للدعم (التكوين المستمر، الرياضة، إلخ).



يعمل مركز الإدماج والمساعدة بالتشغيل منذ فبراير 2016 وقد حصل على صفة مؤسسة للحماية الاجتماعية (ترخيص رقم 17/1084 بتاريخ 04 غشت 2017)، ولا زال يواصل مهمته المتمثلة في توفير إطار عمل ملائم للشباب ذوي الإعاقة الذهنية، مع فرص جديدة للإدماج في بيئة عادية.



## إنجازات 2018



وقد تميزت سنة 2018 بإتاحة بيئة عمل خارجية جديدة، داخل «إعاقة-إدماج» المتواجد بكيش الوداية. وهو عبارة عن مطعم إيطالي «Gusto, l'italien autrement» الذي استقبل في فريقه 5 فتيان وفتيات من شباب يعانون من تخلف ذهني، يعملون في استقبال وخدمة الزبائن في القاعة، وكمساعدين في المطبخ. ويقترح المطعم، الذي تم فتحه في 5 شتنبر، أطباقا متخصصة إيطالية ويبتزها يتم تحضيرها بمنتجات عضوية من الإنتاج الفلاحي لمركز الإدماج والمساعدة بالتشغيل،

ويوفر طاقة استيعابية تصل إلى **40** مقعدًا

وقد نشاطه الإجمالي إلى **1700** زبون

وحظي بترحيب جيّد من الجمهور



يمثل «إعاقة-إدماج» امتدادا في البيئة الخارجية لمركز الإدماج والمساعدة بالتشغيل. وهو عبارة عن فضاء تجاري تم فتحه سنة 2017 في منطقة سكنية بكثافة عالية، ويشمل متجرا للأطعمة اللذيذة ومحلا لمخبزة والحلويات ومطعم إيطالي جديد. وقد مكّن هذا المشروع من إدماج، في بيئة عادية، لثمانية شُبان في وضعية إعاقة ذهنية سبق أن تم تكوينهم في المركز الوطني محمد السادس للمعاقين وإدماجهم في بيئة ملائمة بمركز الإدماج والمساعدة بالتشغيل سنة 2016.

وقد استقبل فضاء «إعاقة-إدماج» أزيد من **5 000** زبون وذاثر سنة 2018



من حيث الأداء التجاري، سجل مركز الإدماج والمساعدة بالتشغيل تطوّرًا ملحوظًا لأنشطته الموجهة لعامة الجمهور، مقارنةً بالسنتين الماليّتين 2016 و2017.

القفة العضوية	2018	2017	2016
	3 500	4 000	3 420

التلاميذ	2018	2017	2016
	4 000	1 543	220

الزوار	2018	2017	2016
	13 674	9 000	9 000



شهد تدخّل المؤسسة لفائدة الإدماج الاقتصادي لشباب الفئات المحرومة، سنة 2015، انطلاقة جديدة، من خلال تجسيد آية جديدة: مركز المقاولات التضامنية الصغرى بالدار البيضاء. والذي تم تفعيله كبنية اجتماعية موجهة خصيصاً لدعم المقاولين الشباب على تحقيق مشاريعهم، وتعزيز قدراتهم التسييرية واحتضان مبادراتهم الاقتصادية الصغرى.



ووفاء لأسلوب تدخله، واستجابة لتنوّع احتياجات المقاولين الشباب وانتظاراتهم، يواصل مركز المقاولات التضامنية الصغرى عمله من أجل التنسيق والتكليف الملائم لأنشطته بهدف تعزيز الدعم الذي يقدمه للشباب حاملي المشاريع.

وقد تميزت سنة 2018 بمجموعة من الإجراءات النبوية، مكّنت من توسيع إمكانيات المرافقة وتحسين أثر البرنامج على المستفيدين الشباب.

### أهم مؤشرات الأداء

والبعدي إما باحتضان أو بدونه، في بيئة خارجية) استفادت منها 4 دفعات و 3 أجيال من المقاولين الشباب.

تمثل سنة 2018 السنة المرجعية للمركز، حيث أنه أكمل الدورة الأولى لتدخله بتغطية كل مراحل نظام الدعم (القبلي، والمواكب،

### عدد الشباب الذين تمت مرافقتهم

مرشحون تم انتقاؤهم من بين 464 ملف ترشيح مرحلة الانتقاء 2018

### طبيعة الأنشطة المعنية بالمرافقة

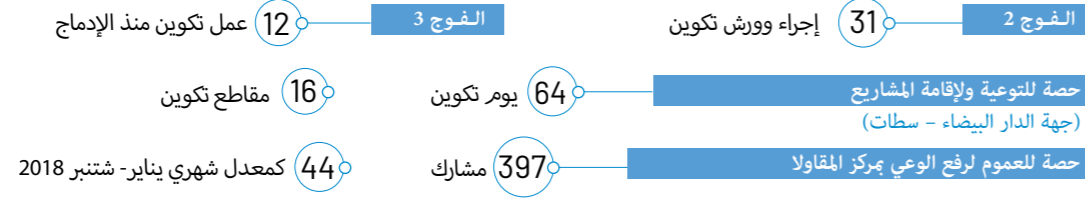
- حلول إعلاميات
- إعادة تدوير وتثمين القمامة
- صيانة الكهرباء، والميكانيك والصناعة
- التبريد والتكييف
- الحلاقة والتجميل

### إنتاج

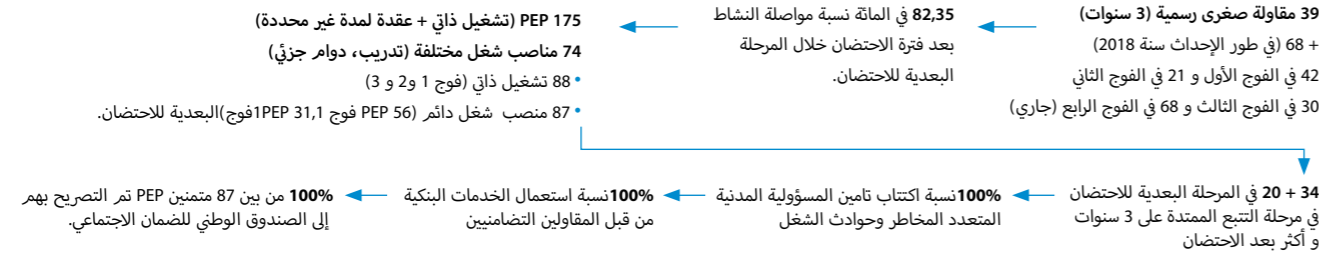
- سمعي بصري
- الاتصال والإشهار
- النجارة والديكور
- الصناعة الغذائية والفلاحة
- البناء والأشغال العمومية
- المنشآت المعدنية والفولاذية
- النسيج

### التكوين والتوجيه

رفع الوعي وبناء القدرات



### المؤشرات السوسيو اقتصادية



### الترويج والتعاون

نفذ مركز المقاولات التضامنية الصغرى جدا العديد من الأنشطة الترويجية لتعزيز علاقات التعاون الوطنية والدولية في مجال تبادل الخبرات وبناء القدرات. وقد سمحت هذه الإجراءات للمقاولين الشباب بالاستفادة من تأثير التشبيك مع مختلف الشركاء ومن السوق المحلية.

■ مشروع دوفيل: الإدماج المالي بواسطة القروض الصغرى تمكن المستفيدين الشباب من متابعة 3 وحدات تخص التمويلات الصغرى حسب المحاور التالية:

- رفع الوعي المقاولي لدى المستفيدين من القروض الصغرى وتعزيز قدراتهم المقاولية
- تطوير الأدوات التربوية وبناء قدرات أهداف المشروع
- الدراسات القطاعية لوضع خريطة للمتدخّلين في النظام الإيكولوجي المقاولي، وتحديد قطاعات النمو والمنافذ الواعدة على المستوى المحلي،

■ لقاء الشبكة التضامنية لدعم الشباب أصحاب المقاولات الصغرى 9 مايو 2018

بهدف تعبئة النوايا الحسنة لمرافقة الشباب المستفيدين في المرحلة البعيدة للاحتضان، نظّم مركز المقاولات التضامنية الصغرى لقاء للشبكة التضامنية مع رجال أعمال بالدار البيضاء. وقد شارك في هذا اللقاء ما يقارب ثلاثين رئيس مقاولات من قطاعات مختلفة، مما ساعد على بناء شبكة من الموجهين الراغبين في تقديم تأطير للشباب أصحاب المقاولات الصغرى في مرحلة النمو.

■ ورشة تكوينية - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (يونيبدو) والمركز العربي الدولي للريادة والاستثمار- البحرين استفاد فريق مركز المقاولات التضامنية الصغرى، في إطار هذه الشراكة، من تكوين مكوّنين على طريقة مجموعات اليونيبدو. وقد مكّن هذا الاعتماد تعزيز كفاءات المركز، كنقطة محورية لبرامج دعم اليونيبدو في المغرب، للتدخل في بنيات ومؤسسات النظام الإيكولوجي المقاولي المغربي والإفريقي.

■ اللقاء السنوي 2018 لمركز المقاولات التضامنية الصغرى 23 نونبر 2018 نظم مركز المقاولات التضامنية الصغرى، في إطار سياسته الهادفة إلى تشجيع المستفيدين الشباب من خدماته، اللقاء السنوي للمرافق المقاولي. ويهدف هذا الحدث إلى تجميع المتدخّلين في النظام الإيكولوجي حول موضوع إقامة تأزر بين مختلف البرامج المقدمة من قبل حاملي المشاريع الشباب. كما يسمح أيضا للمستفيدين من برنامج المركز بالالتحاق بهذه الشبكة والاستفادة من فرص التواصل المهني والتبادل.

وقد مثّل هذا الحدث فرصة لتكريم خريجي الفوج الأول من الماستر المتخصص في المرافقة المقاولية، الذي أطلقته في أكتوبر 2016، مؤسسة محمد الخامس للتضامن بشراكة مع كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - عين الشق التابعة لجامعة الحسن الثاني، وكذا المقاولين في البيئة المؤهّلين للمرحلة النهائية لبرنامج «سويتشميد» الذين استفادوا من توجيه حول الولوج إلى التمويل الأخر وتوفّقوا في عرضهم أمام المعنيين بالتمويل في المغرب.



# مركز محمد السادس لدعم التمويلات الصغرى التضامنية-الدار البيضاء

آلية مبتكرة لتعزيز التمويلات الصغرى



اعتبارا للدور الهام للقروض الصغرى في مجال مكافحة الفقر، تولى المؤسسة، منذ أكثر من عشر سنوات، دعما متواصلا لقطاع التمويلات الصغرى من خلال مركز محمد السادس لدعم التمويلات الصغرى التضامنية. ويمثل الهدف من هذا الدعم في تمكين أكبر عدد من المستفيدين من الحصول على تمويلات صغرى لإقامة مشاريعهم واستدامتها (المساعدة على التسويق)،

## التكوين

في سياق الرفع من قربه من قطاع التمويلات الصغرى بالمغرب، أجرى مركز محمد السادس لدعم التمويلات الصغرى التضامنية، من يوليو إلى أكتوبر 2017، دراسة للاحتياجات في مجال تكوين جمعيات التمويلات الصغرى المغربية، سمحت بتحديد المواضيع ووضع، سنة 2018، وحدات تكوينية لفائدة هذه الجمعيات وبعض مؤسسات التمويلات الصغرى ببلدان أفريقية أخرى. وفي هذا السياق، وبالشراكة مع مركز التكوين في المهن البنكية (فرنسا)، تمت برمجة دورتين

## الحصيلة السنوية للبرنامج التكويني

عدد أيام التكوين	الأعداد	أيام تكوين مشاركين (*)
تكوينات معتمدة	2	4
دعم لوجيستيكي	134	5 438
تكوينات خاصة ومُبرمجة	319	1 262
تكوينات إلكترونية	11 587	11 587
تكوينات ME	62	1 238

## إنجازات

(\*) أيام تكوين مشاركين (أيام التكوين x الأعداد)

12 104	9 166	19 529
--------	-------	--------

أما بخصوص تكوين المقاولين الصغار، فقد بلغ العدد الإجمالي، سنة 2018، إلى 3699 شخصا، منهم 2461 تم تكوينهم في التريبة المالية عبر منصة التعليم الإلكتروني. وتمحور هذه التكوينات حول عدة مواضيع منها على الخصوص التنمية الشخصية، والترويج والتسويق، والرقمية، وخصائص المقاول الصغير.

بلغ العدد الإجمالي للأشخاص الذين تم تكوينهم (وكلاء ومستفيدون من جمعيات التمويلات الصغرى) وجهاً لوجه من قبل مركز محمد السادس لدعم التمويلات الصغرى التضامنية، منذ إنجازه، 45433 شخصاً سنة 2018، مسجلاً بذلك زيادة بنسبة 15% عن سنة 2017. وترتفع هذه الزيادة إلى 18% إذا ما تم ادماج التكوين عن بعد الذي شهد انطلاقته سنة 2017 وهو يمكن الولوج بالمجان إلى منصة التعليم الإلكتروني «التريبة المالية للجميع» عبر الموقع :

[www.cm6-microfinance.ma/fr/education-financiere](http://www.cm6-microfinance.ma/fr/education-financiere)

## تشجيع المقاول الصغرى ودعم التسويق

استضاف مركز محمد السادس لدعم التمويلات الصغرى التضامنية، وهو الفاعل المرجعي في قطاع التمويلات الصغرى التضامنية، العديد من أحداث المرافقة والترويج للمقاولين الصغار. وتم إطلاق مبادرات جديدة في هذا الاتجاه، لا سيما «أكاديمية من أجلك». كما أن مشاركته في الأحداث الوطنية المرتبطة بالقطاع تمثل واجهة عرض لتقديم فرص لمبادرات أعمال للمقاولين الصغار.

## اللقاءات الجهوية للمقاولين الصغار

تم تنظيم 9 لقاءات جهوية للمقاول الصغير بمكناس والدار البيضاء والعرائش و أكادير، لفائدة 914 شخصاً؛ استفادوا من تبادل الخبرات وتم تمتعهم بتأزر لأنشطتهم و بفضاءات لعرض منتجاتهم وتمكينهم من المشاركة في أوراش تكوينية.

## برنامج "من أجلك"

يهدف هذا البرنامج، وهو شراكة مع جمعية النهوض بالتربية والتكوين في الخارج (والونيا بروكسيل)، إلى تعزيز روح المبادرة لدى النساء. وقد تبلور بتنظيم يوم المقاول الصغرى النسوية حول أوراش تكوينية وتوفير فضاء تجاري لفائدة 100 مقاول صغرى، فضلاً عن إطلاق «أكاديمية من أجلك». وتركز هذه المبادرة، التي أطلقت في 3 أكتوبر 2018، على التمكين المالي للمرأة، من خلال دعم إنشاء أنشطة اقتصادية محلية صغرى.

## القافلة الجهوية للتوعية بعالم المقاول النسوية والمقاول الذاتي

تم تنظيم هذه القافلة تحت رعاية وزارة الشغل والإدماج المهني، بدعم من جمعية النهوض بالتربية والتكوين في الخارج (والونيا بروكسيل)، على شكل منصة للتبادل بين المقاولات النسائية الصغرى والمقاولين الذاتيين ومقدمي خدمات الدعم المالي وغير المالي عموميين وخواص. ويعد أسفي والقنيطرة انتقلت القافلة، التي تندرج في إطار الجهوية المتقدمة وتتوخى هدفين مزدوجين وهي إحداث مناصب شغل والنمو الاقتصادي، لتحتل الرحاب بمركز محمد السادس للتمويلات الصغرى التضامنية بالدار البيضاء في 29 نونبر 2018.

## الجائزة الوطنية للمقاولات الصغار

نُظمت النسخة السادسة من حفل «الجائزة الوطنية للمقاولين الصغار» في 18 أكتوبر 2018 بمركز محمد السادس للتمويلات الصغرى التضامنية. وقد تم تنظيمها بشراكة مع الفدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى تقديراً للمستفيدين من التمويلات الصغرى في المملكة. فهي تمثل بالتالي، تظاهرة تقدير للمقاولين الصغار من نساء ورجال، الذين استطاعوا أن يتميزوا بفضل مشاريع سمحت بتحسين ظروف عيشهم وأو ظروف عيش محيطهم.

ومن بين المرشحين 186 الذين قدموا ترشيحاتهم، تمت مكافأة 32 فائزاً من بينهم 20 امرأة في حفل توزيع الجوائز. كما أن سنة 2018، عرفت إضافة فئة تاسعة للجائزة تهم «الاقتصاد الأخضر»، وتستهدف المقاولين الصغار الذين أسهموا في حماية البيئة. ومنذ انطلاقها في نسختها الأولى سنة 2012، أصبحت الجائزة الوطنية للمقاولين الصغار حدثاً هاماً في طريق القروض الصغرى في المغرب، ومكنت، في الست نسخ التي عرفتها، مكافأة 164 فائزاً تمثل النساء 60% منهم وذلك من بين ما مجموعه 982 ترشيحاً مقترحاً.

## المعرض الدولي للتمور

شارك مركز محمد السادس للتمويلات الصغرى التضامنية، بشراكة مع المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية، في إطار الدورة التاسعة للمعرض الدولي للتمور المنعقد في الفترة من 25 إلى 28 أكتوبر 2018 بأرفود، في عمل حول رفع مستوى الوعي بعالم المقاولات وتكوين 102 من المقاولين الصغار العاملين في القطاع الفلاحي والشبة الفلاحي. ولهذا الغرض، انتقل المركز إلى مكان الحدث و جلب «الوحدة المتنقلة للتكوين» لتوفير تكوين حول خصائص المقاول، وتقنيات التسويق والتطوير الشخصي. كما شارك المركز أيضاً، إلى جانب المستشارين الفلاحين من المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية، بواسطة الشباك الذي يوفّره في «دعم عالم المقاولات الفلاحية وإمكانية التشغيل» وفي جميع عمليات المشورة وتوجيه الفلاحين في مجال التسيير وعالم المقاولات.

## المعرض الوطني للاقتصاد الاجتماعي والتضامني 2018

عُقدت الدورة السابعة للمعرض الوطني للاقتصاد الاجتماعي والتضامني من 9 إلى 18 نونبر 2018 بأكادير، حول موضوع «الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، تحدي يجب رفعه من أجل تنمية ترابية شمولية». وإلى جانب المشاركين الوطنيين، ساهم في المعرض أزيد من 600 تعاونية و 40 عارض دولي حضروا من فرنسا وكندا وبلجيكا والسنغال وتونس وإسبانيا، بالإضافة إلى 200000 زائر. وقد شارك مركز محمد السادس للتمويلات الصغرى التضامنية في هذا الحدث الكبير من خلال كشك مؤسسي. كما وقّر للمقاولين الصغار والتعاونيات 40 كشك عرض وضعها بالمجان تحت تصرف مستفيدين من قروض صغرى وبعض التعاونيات.

## مرصد التمويلات الصغرى

أنجز مرصد التمويلات الصغرى، سنة 2018، العديد من المشاريع القطاعية التي تعزز دوره كمنصة للتحليل والرصد القطاعي ونشر أفضل الممارسات حول التمويلات الصغرى في المغرب.

وتتمثل المشاريع الرئيسية فيما يلي:

- مواصلة عملية إعداد ونشر وسائل الإبلاغ لمركز محمد السادس للتمويلات الصغرى التضامنية (جدول البيانات الشهري للتمويلات الصغرى في المغرب، المذكرة الفصلية حول توجهات القطاع المغربي للتمويلات الصغرى ووسيلة «ورقة حقائق» لتحليل الأداء المالي والاجتماعي لقطاع التمويلات الصغرى في المغرب)؛
- تصميم إطار جديد يدمج بين «جدول البيانات الشهري للتمويلات الصغرى في المغرب» و «المذكرة الفصلية حول توجهات القطاع المغربي للتمويلات الصغرى»، مع إغناؤه بمقترحات الجمعيات المغربية للقروض الصغرى؛
- إطلاق إعادة تشييط عملية «الخريطة الوطنية للتمويلات الصغرى»، من خلال التخفيف من الإطار المتعلق بالجمعيات المغربية للقروض الصغرى، وتحديث البيانات المدرجة والقيام بتحديث البرمجيات؛
- جمع وتحليل الإحصاءات المتعلقة بالمقاولين الصغار الذين شاركوا في «اللقاءات الجهوية للمقاول الصغرى» التي ينظمها مركز محمد السادس للتمويلات الصغرى التضامنية؛
- تتبع المشاريع المسجلة في إطار مبادرة دوفيل للبنك الدولي: منصة التعلم الإلكتروني لمركز محمد السادس للتمويلات الصغرى التضامنية، منصة الإبلاغ المالي والاجتماعي للتمويلات الصغرى في المغرب، ومنصة التسويق الإلكتروني التضامني لمركز محمد السادس للتمويلات الصغرى التضامنية، ودراسة نطاق التمويلات الصغرى لزبائنه المستفيدين والمحتملين؛
- تنظيم ورشتين، بالتعاون مع الفدرالية الوطنية لجمعيات المغربية للقروض الصغرى، الأولى بخصوص حالة السوق المغربية للقروض الصغرى، والثانية حول تفعيل خارطة الطريق لدراسة إمكانيات سوق التمويلات الصغرى في المغرب؛
- الإشراف ودعم الباحثين والمتدربين المهتمين بالتمويلات الصغرى.

## مراكز التكوين والتأهيل في مهن الصناعة التقليدية

### المنصة الأصلية لتثمين مهن الصناعة التقليدية وإدماج الشباب



يمثل تطوير مراكز التكوين والتأهيل في مهن الصناعة التقليدية رهانا للمؤسسة على قطاع إنتاجي ذي تأثير اجتماعي وأفاق نمو قوية. وقد كان التحدي، عند إطلاق أول مركز سنة 2009، هو تهيئة الظروف المواتية للإدماج المهني للشباب من أوساط معوزة، بتعزيز قدرات المتدخلين في القطاع (التكوين المستمر للصناع التقليديين، وتممين الإنتاج، والتعاون الوطني والدولي، إلخ). وتشكل اليوم ثلاث بنيات جهوية القاعدة التشغيلية لهذا البرنامج: مركز التكوين والتأهيل في مهن الصناعة التقليدية بفاس (نونبر 2009) وبسلا (يوليو 2012) وبمراكش (نونبر 2012).

و ترمي كل هذه المراكز إلى تحقيق نفس الأهداف المتمثلة في بناء أجيال جديدة من الصناع التقليديين، وتشجيع عالم المقاولات بين الشباب وتأطير الصناع التقليديين، مع توفير جسر إضافي لدعم التسويق من خلال تشغيل تعاونيات للصناعة التقليدية. وينقسم نشاطها إلى أربعة محاور رئيسية هي: التكوين، الذي يتم توفيره للمتدربين الشباب وللصناع التقليديين، والمرافقة من أجل الإدماج المهني للخريجين الشباب، ودعم التسويق وتثمين مهن الصناعة التقليدية.

### الأعداد سنة 2018

مركز فاس	مركز سلا	مركز مراكش	عدد المستقبليين الجدد
518	400	800	
219 أطفال	235 أطفال	271 أطفال	529 فتيات
181 فتيات	165 فتيات		
1 718			العدد الإجمالي
215	260	600	الخريجون 2017/2018
1 075			العدد الإجمالي للخريجين

### برنامج التكوين

#### التكوين بالتدرج

يستهدف التكوين بالتدرج، الذي يمثل النشاط الرئيسي للمركز، الشباب البالغ عمرهم 15 سنة فما فوق من أوساط محرومة، الذين غادروا النظام الدراسي. ويتم بنسبة 80% من وقت التكوين في مقاولات للصناعة التقليدية (تعاونيات وبنيات أحادية الصناعة)، بما في ذلك تلك التي يتم إيوؤها في المراكز. يستفيد المتدربون الشباب من إمكانية الولوج إلى 6 سلاسل أنشطة، تنقسم إلى عدة مهن (من 10 إلى 25 مهنة) حسب تخصص المركز.

تميزت السنة الدراسية 2018 بالدخول حيز التطبيق البرنامج التكويني-2018، الذي تم وضعه من خلال شراكة بين جمعيات تسير الثلاثة مراكز، ووزارة السياحة، والنقل الجوي، والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي ووزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي. ويحدد هذا البرنامج العدد الإجمالي للمتكونين في 9000 شاب لفترة 5 سنوات في 6 سلاسل هي الجلد والنسيج والخشب والخزف والمعادن والمواد النباتية حسب التوزيع بين المراكز على النحو التالي :

مركز	فاس	سلا	مراكش
	3 500 شاب	3 000 شاب	2 500 شاب

### عدد المتدربين حسب سلسلة النشاط

مركز فاس	مركز سلا	مركز مراكش	
50	-	16	الجلد
68	36	66	الخشب
229	296	565	النسيج
102	42	93	المعادن
68	11	60	الخزف
4	15	-	المواد النباتية

### التكوين المستمر

يستهدف برنامج التكوين المستمر من الصناع التقليديين الأطراف في تأطير المتدربين الشباب والصناع التقليديين العاملين في الأسواق المحلية. ويهدف إلى تعزيز مهاراتهم، ويولي اهتماما خاصا لمجالات جديدة تهم تثمين المنتجات، وهي التصميم والابتكار والتسيير والتسويق.

ويتوفر كل واحد من المراكز على برنامج تكوين مستمر خاص به، تم توطيده بشراكات وطنية ودولية تتولى تقديم خبرات جديدة لفائدة الصناع التقليديين.

### مركز سلا

تكوين تقني لفائدة 550 صانع تقليدي في مجالات الجلد والنسيج والخشب  
تكوين بيداغوجي لفائدة 9 صانع تقليدي في مجال التكوين بالتدرج

### مركز فاس

تكوين في التربية المالية لفائدة 92 صانع تقليدي  
تكوين بيداغوجي لفائدة 40 صانع تقليدي في مجال التكوين بالتدرج  
تكوين لفائدة 26 صانع تقليدي على أدوات تتبع المتدربين داخل المقاولات ولفائدة 45 صانع تقليدي في التحقق من الخبرة المكتسبة من قبل المتدربين الشباب  
تكوين في اللغة الانجليزية لفائدة 155 صانع تقليدي

### مركز مراكش

تكوين لفائدة 440 صانع تقليدي في مهن الخياطة، والحاكاة التقليدية، ونسج الزرابي، وصناعة الفخار والخزف، وحدادة التزيين، والمنتجات الجلدية، والنقش على الخشب

### برنامج الدعم والإدماج المهني للخريجين الشباب

تقوم مراكز التكوين والتأهيل في مهن الصناعة التقليدية، التي تضم خلية لدعم وإدماج الخريجين الشباب في سوق الشغل، بتفعيل مختلف الوسائل لتسهيل الولوج إلى الشغل. ولهذا الغرض، تم وضع آلية للمرافقة، يتم تنفيذها حسب المشروع المهني للشباب، تسمح

إما بإدراجه مباشرة في مقاولات أو بدعمه لإنشاء مشروع. وقد تم تعزيز هذه الآلية الثانية من خلال إدماج هذه المراكز في برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية الذي أطلقته المؤسسة سنة 2016.

مركز فاس	مركز سلا	مركز مراكش	
114	163	180	خريجون تم إدماجهم في مقاولات صناعة تقليدية للاستقبال
		342	خريجون تم إدماجهم في مقاولات أو تعاونية للصناعة التقليدية
70 (29 تعاونة أحدثت)	7 (3 تعاونة أحدثت)	15 (3 تعاونة أحدثت)	خريجون تم دعمهم لخلق تعاونية
12	9	10	خريجون تم دعمهم في مشروع مقاولتي
91%	45%	91%	نسبة الإدماج

## الترويج والتعاون

بحكم طبيعة نشاطها وتتمينها لمهن تهتم قطاعا يتمتع بإشعاع وطني ودولي، تواصل مراكز التكوين والتأهيل في مهن الصناعة التقليدية جهودها في مجال الترويج والتعاون المؤسسي. وبهذا فهي تريد تحقيق هدفين اثنين : تعزيز التكوين وإجراءات دعم المتمرنين الشباب والصناع التقليديين، وخلق فرص تسويقية لإنتاج الصناعة التقليدية.

وقد تم، سنة 2018، إبرام اتفاقيات شراكة جديدة لتوسيع فرص تبادل الدراية الفنية والخبرة وتعزيز وسائل الإدماج المهني للشباب. كما أن هذه المراكز نظمت وشاركت في العديد من التظاهرات الترويجية المحلية والجهوية.

### مركز سلا

- **بناء المهارات والتكوين**  
اتفاقية مع المدرسة الوطنية العليا للتكنولوجيا
- **أحداث**  
تنظيم المهرجان الثاني للمرأة مفتوح للعموم

### مركز فاس

- **بناء المهارات والتكوين**  
اتفاقية مع Rhode Island School of Design  
اتفاقية مع English Teaching Internship Initiative
- **أحداث**  
المشاركة في معرض عرض الصناعة التقليدية بالولايات المتحدة الأمريكية (بروفيدنس)

### مركز مراكش

- **بناء المهارات والتكوين**  
اتفاقية مع المدرسة المحمدية للمهندسين  
اتفاقية مع ديزاين سكول كوبنهاجن (مدرسة كوبنهاجن للتصميم) ومع التعاونيات النسائية بمراكش  
اتفاقية مع مدرسة كامندو بفرنسا  
اتفاقية مع مركز اليوسفية للمهارات
- **مرافقة من أجل الإدماج المهني**  
اتفاقية مع المركز الجهوي للاستثمار
- **أحداث**  
معرض تجاري بفندق الوزير  
تنظيم أيام الابواب المفتوحة

## تقرير الانشطة 2018

3، زنقة الريصاني، حسان - صندوق البريد 4253 - الرباط  
الهاتف : 37/38 26 36 37 (0) 212 + - الفاكس : 39 26 36 37 (0) 212 +  
الموقع الإلكتروني : www.fm5.ma - البريد الإلكتروني : solidarite@fm5.ma

